

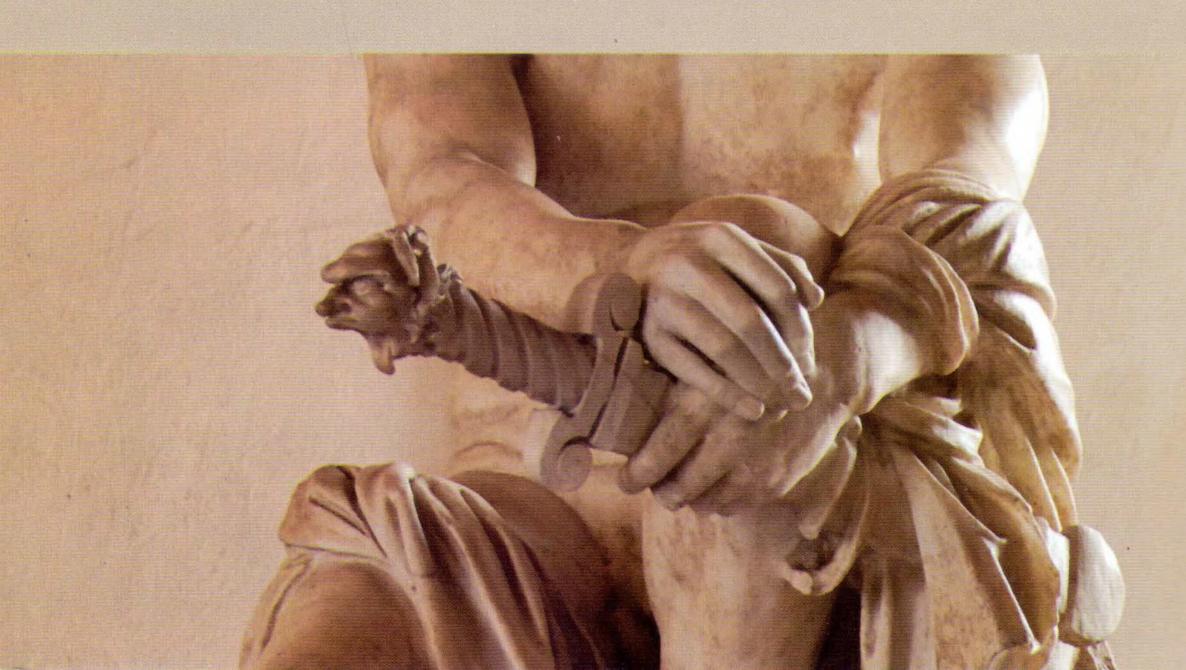


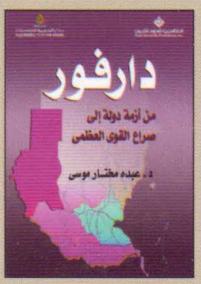
# النضال حول سجية الحرب

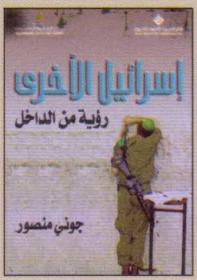
من كلاوزفيتس إلى سيبيو الأفريكانوس وأنور السادات وحتى العدو النظامي والمتكيّف لحرب ضد طفرة الشؤون العسكرية

## رون تيرا

ترجمة: ثروت محمد حسن حسنين



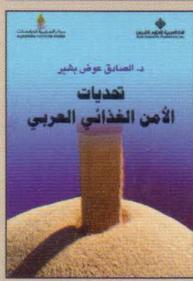


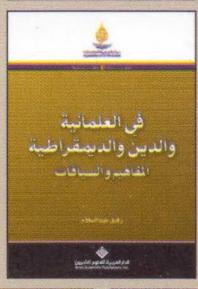




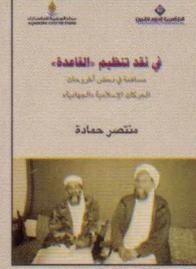


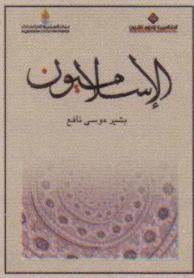


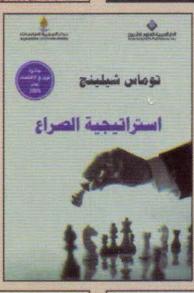


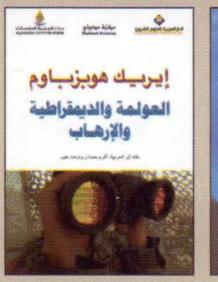












and and the state of

أزمة

العضارة العربية

المترددة

أبو يعرب المرزوقي

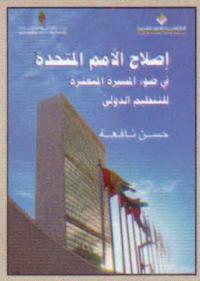
5.3 April 23

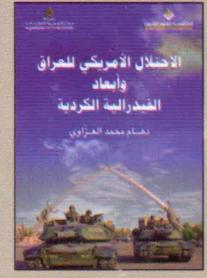
نيلاوفرات.كوم

جميع كتبنا متوفرة على الإنترنت

في مكتبة نيل وفرات. كوم

www.nwf.com

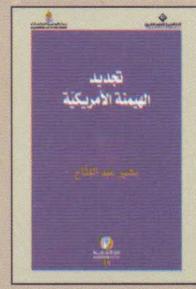


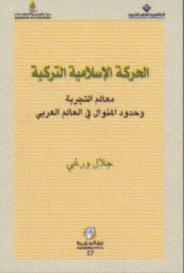




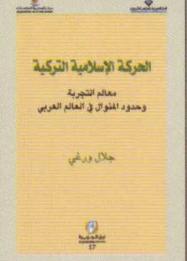














الدار العربية للعلوم ناشرون Arab Scientific Publishers, Inc.



مركز الجزيرة للدراسات ALJAZEERA CENTER FOR STUDIES



#### النضال حول سجيّة الحرب

من كلاوزفيتس إلى سيبيو الأفريكانوس وأنور السادات وحتى العدو النظامي والمتكيّف لحرب ضد طفرة الشؤون العسكرية

### النضال حول سجية الحرب

من كلاوزفيتس إلى سيبيو الأفريكانوس وأنور السادات وحتى العدو النظامي والمتكيّف لحرب ضد طفرة الشؤون العسكرية

> تألیف رون تیرا

ترجمة ثروت محمد حسن حسنين





الله المحالجة المحالجة المحالجة المحالجة المحالجة المحالة المح

الطبعة الأولى 1431 هــ - 2010 م

ردمك 1-978-973-87

#### جميع الحقوق محفوظة



الدوحة – قطر

هواتف: 4930181 -4930183 -4930181 (+974)

فاكس: 4831346 (+974) - البريد الإلكتروني: E-mail: jcforstudies@aljazeera.net



عين التينة، شارع المقتي توفيق خالد، بناية الريم

هاتف: 786233 - 785107 - 785108 - 786233 (۱-961-1)

ص. ب: 5574-13 شوران - بيروت 2050-1102 - لبنان

فاكس: 786230 (1-1961) - البريد الإلكتروني: asp/ajasp.com.lb

الموقع على شبكة الإنترنت: http://www.asp.com.lb

يمنع تسسخ أو استعمال أي جزء من هذا الكتاب بأية وسيلة تصويرية أو الكترونية أو ميكاتيكية بما فيه التسجيل الفوتوغرافي والتسجيل على أشرطة أو أقراص مقروءة أو بأية وسيلة نشر أخرى بما فيها حفظ المعلومات، واسترجاعها من دون إذن خطى من الناشر.

إن الآراء الواردة في هذا الكتاب لا تعبر بالضرورة عن رأي الدار العربية للعلوم ناشرون ش.م. ل

التنضيد وفرز الألوان: أبجد غرافيكس، بيروت - هاتف 785107 (+9611) الطباعة: مطابع الدار العربية للعلوم، بيروت - هاتف 786233 (+9611)

### المحثنوتات

7	مقدمة المترجم	
13	موجز الموضوعات الرئيسية	
23	مقدمة	
27	خلفية نظرية	الفصل الأول:
	حروب "بسيطة" ومتوازية	القصل الثاني:
	رب غير متوازية ومعقدة أمام عدو نظامي:	القصل الثالث: حر
55	المشهد أصبح متعدد الأبعاد	
	رب غير متوازية أمام عدو غير نظامي:	الفصل الرابع: حر
91	الالتقاء في نفس ميدان المعركة لأغراض مختلفة	
	حرب متوازية:	الفصل الخامس:
103	حرب واحدة تشمل معركتين لا تلتقيبان	
	حرب لبنان الثانية:	القصل السادس:
111	حرب متوازية أمام عدو غير نظامي (عصابات)	
	الحرب المستقبلية:	الفصل السابع:
131	حرب متو ازية ضد عدو نظامي ومتُكيف	
149	هذا لن ينتهي أبدا	الخاتمة:

#### مقدمة المترجم

إن فهم الآخر الذي يضرب بجميع قرارات الشرعية الدولية عرض الحائط ويفعل ما يحلو له دون رقيب أو حسيب، كما أن نمط تفكيره وما يدور في مخيلته خاصة في المحالات العسكرية حيث يبدو هو الأقوى في منطقة الشرق الأوسط، هو مما دفعيني إلى ترجمة هذا الكتاب القيم والثري من العبرية إلى العربية. أقصد بهذا الحهد إطلاع صانعي القرارات والقادة العسكريين والقارئ في العالمين العربسي والإسلامي على الأساليب الحربية والقتالية التي تنتهجها إسرائيل في حروبها، خاصة وأن مؤلف الكتاب استعان بقادة عسكريين سابقين وحاليين في إعداده، كما أن المركز السذي أصدره مقرب جداً من دوائر صانعي القرارات، ومؤلفه متخصص وحسير في الشؤون العسكرية. فهذا الكتاب أصدره معهد دراسات الأمن القومي الإسرائيلي تحست عنوان "النضال حول سعية الحرب" في سبتمبر 2008، وقام بتأليفه "رون تيرا" وهو من كبار الباحثين الإسرائيليين في بحال العلوم العسكرية.

تعرّض الفصل الأول لعقيدة كلاوزفيتس والعقيدة الأمريكية الحربية. فعقيدة كلاوزفيتس عسرفت الحسرب بألها طريق أليم لتحقيق أهداف سياسية، وزعم كلاوزفيتس أن مركز الثقل هو المكان الذي يُثير العدو وهو المكتظ بالسكان. ومفهوم مركز الثقل هو وسيلة تحليلية تهدف إلى المساعدة في تحليل بؤر القوة والتراخسي للعدو والتي يجب أن يتوجه إليها قالب المعركة والعمليات الكبرى. أما العقيدة الأمريكية فقد عرفت نقطة الحسم في الحرب بالمكان والحدث والعامل أو المهمة السي تمكسن من تحقيق أفضلية وتفوق جوهري، أو التي تسهم في تنفيذ الأهداف، إضافة إلى محور العملية. أما التعريف الإسرائيلي للحسم فهو سلب الغريم قدرته القتال عسكرية تكون إمكانية الإفاقة منها ضئيلة حداً في إطار نفس الحرب، إضافة إلى تعريفات متعددة أخرى. ويسؤكد الكاتب أن مصطلح الحسم يظهر كمصطلح أساسي في عقيدة دول أكثر ويسؤكد الكاتب أن مصطلح الحسم يظهر كمصطلح أساسي في عقيدة دول أكثر صسغراً كإسسرائيل، حتى ألها حولت الحسم لمبدأ أساسي في عقيدةا العسكرية. ثم

انتقل الكاتب للحديث عن العقيدة الأمريكية والتكوين الإسرائيلي، وأكد أن العقيدة الأمريكية وأرجع ذلك إلى بضعة العقيدة الأمريكية لا تتناسب مع الظروف الإسرائيلية، وأرجع ذلك إلى بضعة أسباب منها أنه على عكس الولايات المتحدة في كوسوفو، لا يمكن لإسرائيل التنازل عن المساس بقدرة جيش العدو كي لا يتحرك ضدها بنجاعة.

وفي الفصلين الثاني والثالث حلل الكاتب نماذج حربية لتحسيد الحروب البسيطة التي نُفذت فيها، بقدر كبير، الخطوط العريضة للعقيدة الكلاسيكية (عقيدة كلاوزفيستس). وهذه الحروب البسيطة تتميز بكونها متوازية لحد بعيد، يريد كل طرف من أطرافها مهاجمة مركز الثقل العسكري الفعّال لعدوه. واستشهد الكاتب بحرب الأيام الستة (1967) قائلا إن المعركة حرت من أجل غاية عسكرية واضحة ومباشرة وهسى التدمير الشامل للعدو، والإضرار بقدرة عمل منظوماته الميدانية. وأسار إلى أن مسصر لم تُحاول هزيمة منطق جيش الدفاع الإسرائيلي و لم تتحاول قولسبة حرب تواجه فيها تفوق حيش الدفاع، بل تطوعت ووضعت أمام جيش الدفاع الإسرائيلي مركز ثقل ضخم بمشاركة عالية. فمصر لعبت الدور الذي رُسم لها من قبل حيش الدفاع الإسرائيلي. أما بخصوص حرب 1973، فيعتبر أن مصر لم تمكسنت من هزيمة قالب الجيش الإسرائيلي وسرد الكاتب نتائج الحرب على جميع الأصحيدة؛ الأهدداف السياسية، الإستراتيجية الشاملة، الإستراتيجية العسكرية، الصعيد الحربسي، الصعيد التكتيكي، والصعيد الفني.

أما بسشأن حسرب الاستنسزاف فتساءل الكاتب عما إذا كانت إسرائيل قد حسمت الحرب فعلا؟ وتحدث عن نمط العمليات العسكرية لمصر وإسرائيل، قائلا إن مسصر اعتمدت على فرضيتين: الأولى، أن إسرائيل لن تصعد حرب الاستنسزاف إلى حرب شاملة، ولن تجتاز قناة السويس من أجل تحقيق الحسم على الجيش المصري. الثانسية، أن إسرائيل غير مؤهلة لمضاهاة مصر بنفس الصورة. وتحدث الكاتب عن المنتسصر في حسرب 1956، وقال إن الهدف الأساسي والمشترك لفرنسا وبريطانيا وإسرائيل كان إسقاط نظام عبد الناصر وتغييره بنظام ليس محاربا بل موالياً للغرب. كما أن فرنسا وبريطانيا رغبتا أيضاً في تأمين مصالحهما الوطنية في قناة السويس، كما إسرائيل أرادت وقف النشاطات "الإرهابية" للفدائيين، ومنع زعزعة توازن القوى الإقليمية نتيجة لصفقة الأسلحة المصرية—التشيكية، وتقوية قوة الردع.

في الفصل الرابع تحدث الكاتب عن حرب غير متوازية أمام غريم ليس بدولة (عصابات)، وعرض لحربين: حرب لبنان الأولى، وقال إن المناورة تحقق حسما عسسكريا وإسستراتيحيا. كما تحدث عن كيفية تصدى حزب الله لجيش نظامي كإسرائيل، وهجوم التيت (رأس السنة الفيتنامية) ونجاح أمريكا تكتيكياً ونجاح فيتنام إستراتيحياً، مشيرا إلى أن مصطلحات حرب العصابات لا تتناسب بصورة عامة والعقيدة العسكرية الكلاسيكية. ففي الحالات التي تنتصر فيها حرب العصابات (أي تُحقق أهدافها السياسية)، لا يأتي انتصارها نتيحة تحقيق حسم عسكري ولكن بفعل شبكة ترابط واسعة، وبصورة عامة من خلال استنسزاف رغبة القتال المدنية/السياسية للطرف المتمثل في دولة (الطرف النظامي). فالعصابات تخفي مراكز الثقل العسكرية/المدنية الحاصة كما، وتمتنع بشكل عام عن خوض قتال واسع النطاق. فمن أحل تنفيذ أهدافها، لا تحتاج العصابات للحفاظ على الفعاليات العسكرية ويكفيها الحفاظ على قدرة مقاومة دائمة تستنسز ف بالتدريج الوعي السياسي الشعبي للعدو.

في الفصل الخامس تعرّض الكاتب للحرب المتوازية مستشهدا بعدة حروب مستشهدا الحرب البونية الثانية وكيف استطاع سكيبيو الأفريكانوس زعزعة وتقويض العقيدة العسكرية لحنيبال، من خلال التهديد المباشر لقرطاج وإجبار حنيبال على الانسحاب من إيطاليا والتوجه إلى الدفاع عن عاصمته.

وجدد الكاتب تعريف بعض المصطلحات الحربية، منها مصطلح مركز ثقل عسسكري/فعّال، وحسم عسكري/فعال، ومركز ثقل استراتيجي. وهنا كشف الكاتب السنقاب عن القالب الأصلي الذي يربط بين سجيّة الحرب وموضوعاتها ونماذجها، وبسين المحسور الأساسي لتشغيل القوة ونماذج مراكز الثقل المتوقع مهاجماتها.

حرب لبنان الثانية كانت محور الفصل السادس حيث اعتبر الكاتب أن قالب الحرب السيّ خاضها حرزب الله تميثل في مهاجمة قدرة الصمود للمنظومة السياسية/المدنية الإسرائيلية (مركز ثقل إستراتيجي) بطريقين بديلين: طريق مباشر - بنيران القذائف، وطريق غير مباشر - تشغيل قوة العصابات ضد جيش السدفاع الإسرائيلي في جنوب لبنان. فقد سمحت مخططات حزب الله لإسرائيل،

ظاهسرياً، فقط باختيار أي حوف هش لها يجب الكشف عنه. وقد أوضح الكاتب أن إسسرائيل عملت وفقاً لقالب حزب الله خاصة لدى تمركزها لحرب متوازية تسبادلت فيها ضربات نيرانية لفترة زمنية محددة اختبرت خلالها قدرة الصمود لدى الطرفين. كما عملت إسرائيل وفقاً للنمط الأمريكي من أجل وقف الاستنزاف عن طريق الامتناع عن التنافسات البرية في ميدان القتال التكتيكي، دون أن تُدرك أنه وفقاً للظروف الجيو - إستراتيجية الإسرائيلية مازال العدو يمتلك قدرة تكتيكية تحكنه من تحقيق هجوم إستراتيجي متبادل. وقال الكاتب إن قدرة حزب الله على الاستمرار ومهاجمة قدرة الصمود الإسرائيلية عن طريق المقاومة الثابتة، إلى جانب الخفساء مراكر ثقل أساسية، تُعتبر القاعدة التي اعتمد عليها حزب الله لتحقيق "انتصار عن طريق عدم الخسارة".

وأكد الكاتب أن إسرائيل لم تر في الحرب أكثر من مجرد قائمة أهداف لها جمستها بنيران مضادة. فالفشل ليس فقط في فقدان فعاليات النيران المضادة في ظروف الحرب، بل في حقيقة رؤية الحرب كقائمة أهداف يتعين ضربها. كما أن إسرائيل لم تُحدد أي موضوعات ترغب في وضعها للاختبار أثناء الحرب، وأي محور تشغيل للقوة سيوجه الحرب نحو تلك الموضوعات. وانتهى الفصل مجملة من العبر استخلصها الكاتب من حرب لبنان الثانية.

خصص الكاتب الفصل السابع والأخير للحديث عن الحرب المستقبلية، وهى حسرب متوازية ضد عدو نظامي قادر على التكيف مع أوضاع مختلفة وفي الوقت نفسه يتبنى قالب حرب العصابات. واعتبر أن تبني عبر حربسي الخليج لرسم نموذج لحرب مستقبلية ضد جيش نظامي قد يكون فرضية خاطئة، فالجيش العراقي لم يتكسيف بما فيه الكفاية لمواجه القدرات الأمريكية، ولم يعرض قالب حرب بديل لمهاجمة قالب الحسرب الأمريكي، ومن جهة أخرى فإن قدرة المواجهة العالية والناجحة لحزب الله أمام حيش الدفاع الإسرائيلي عام 2006 من شأها دفع جيوش نظامية لتبنى قالب حرب العصابات.

وفرق الكاتب بين المناورة (العملية البرية) التي وصفها بألها وسيلة أساسية من وسمائل حرب الحسم وتقود لتعجيل وتعظيم اختبار الفعّاليات العسكرية للأطراف المستحاربة، وبسين المناورة السريعة تجاه مركز ثقل استراتيجي بهدف سلب العدو

قدرتــه على مواصلة حرب الاستنــزاف لمدة طويلة، وبين المناورة الصحيحة التي تفرض على العدو رداً من شأنه زعزعة قالب حرب العصابات لصالحه.

وفي الخاتمة شبه الكاتب الحرب بلعبة الأطفال التي يُطلق عليها "حجر وورقة ومقص". فعندما نستخدم خاصية الحجر، يستخدم العدو خاصية الورق، وعندئذ نحسن مضطرون لاستخدام خاصية المقص، فيكون رد العدو باستخدام خاصية الحجر، وهلُم جرا.

ثروت محمد حسن القاهرة، فبراير/شباط 2010

#### موجز الموضوعات الرئيسية

ترسم عقيدة الحرب الكلاسيكية المنتمية إلى مدرسة كلاوزفيتس صورة شاملة وكونية ومنظمة وسببية وبسيطة نسبياً، تقول إن الانتصار في الحرب مغزاه تحقيق الهدف السياسي لها، وهذا الانتصار يُنفذ بواسطة الحسم العسكري. والحسم هو المسس بكفاءة حيش العدو للعمل ضدنا بنجاعة، ويتم هذا بواسطة ضرب مركز المثقل الفعال لديه – بصورة عامة – خلال القتال الأساسي الضخم. فالجيشان متمركزان بشكل متواز في نفس ميدان المعركة ولنفس الهدف، وهو ضرب متبادل لمراكز الثقل العسكرية، بغية أن يمس هذا بالفعالية العسكرية لذاك.

هذه العقيدة أثبتت ذاتما في جزء من الحالات فقط. والهدف من هذا الكتاب تحليل الحالات والظروف التي تقل فيها موضوعية العقيدة الكلاسيكية، واختيار أي وسائل تحليلية وإدارية أخرى أكثر تعقيداً تكون لازمة من أجل التنافس مع تلك الحالات، عبر الأخذ في الحسبان الظروف والاعتبارات الشخصية لإسرائيل أو السعب المعيني بالاختبار. ويبدأ هذا الكتاب بعرض أنواع معينة من الحروب والظروف التي يبدأ ينقص فيها سريان العقيدة الكلاسيكية، ويحاول أن يستخلص الستنتاجات مين ذلك، إلى ناحية فهم وسائل الاختبار والمصطلحات الإضافية الضرورية من أجل فهمها.

ومسن ثم، وعلى أساس وسائل الاختبار والمصطلحات الإضافية نفسها، تتم دراسة تناسب العقيدة الكلاسيكية مع حالتين أساسيتين: الأولى، حرب لبنان الثانية (2006) السيّ لم تعكسس وسائل التحليل المقبولة بشأها تعقيدات الواقع والسياق وحقيقة أن إسرائيل ترى الحرب بحرد قائمة أهداف لضربها من دون التنافس، مع الحاجة إلى هزيمة نموذج الحرب لدى العدو. والثانية، الجيل القادم للحروب التي قد تدخلها إسرائيل ودول غربية أخرى مستقبلاً، ومنها حرب ضد دولة تتبى نموذج حسرب العصابات (في إشارة إلى حزب الله). وفيما يلي عدد من النقاط الرئيسية التي يطرحها هذا الكتاب:

الحسرب لا تختبر بالضرورة الفعالية العسكرية للجانبين في ميدان القتال فقط، ولكسن تختبر في بعض الأحيان موضوعات إضافية أيضًا. هذه الموضوعات قد تكسون – علسى سبيل المثال – اختبار قدرة الصمود في نضال استنزافي متواصل، أو اختبار قدرة تجنيد المنظومة الدولية لبلورة وضع نهاية سياسية، أو اختسبار حجم وحشد الموارد الداعمة للحرب لدى الجانبين، وما شابه ذلك.

المحسور الأساسي الذي في ضوئه يساعد تفعيل القوة العسكرية على توجيه الحسرب نحو الموضوع المختار، قد يكون على سبيل المثال، هجوما مباشرا أو غير مباشر لجيش العدو، أو سلب حرية العمل الإستراتيجي للعدو على مواصلة القتال، ومحاولة الستأثير على رغبة الحرب لدى المستوى السياسي للعدو، ومحاولة تبديد التأييد الشعبي على مواصلة الحرب عن طريق رفع ثمنها ومهاجمة موارد داعمة للحسرب وخطوط إمداد دولية، وما شابه ذلك. فاختيار الموضوع الذي سيخضع للاختبار واختيار المحور الأساسي لاستخدام القوة في ترابط دائم ويستندان إلى مقياس الربح والخسارة النسبية للأطراف المعينة. إن الحسم العسكري يتصل بصورة عامية مع حروب تختير الفعاليات العسكرية للأطراف، ولكن في معظم الحروب لا يستم تحقيق الحسم في غضون وقت كاف لأن عناصر أخرى (مثل قدرة الصمود والموارد وحشد المنظومة الدولية) هي التي تُحدد نتيجة الحرب. ويتأثر مركز الثقل والموارد وحشد المنظومة الدولية) هي التي تُحدد نتيجة الحرب. ويتأثر مركز الثقل المهاجم كما هو معروف من الموضوع المطروح للاختبار ومن محور استخدام القوة.

في خلفية أي حرب يُدار نضال بشأن سجيّتها وبشأن الموضوعات التي ستُطرح فيها للاختبار، لذا علينا توجيه الحرب نحو السحية والاختبارات التي يستتر فيها تفوقنا النسبي.

في الحسرب العالمية الثانية أرادت ألمانيا اختبار الفعّالية العسكرية للأطراف، إلا أنه في نهايسة المطاف تراكمت الحرب حول الحجم ووتيرة حشد الموارد القومية وحول قدرة الأطراف على الصمود. وفي حرب فيتنام رغبت الولايات المتحدة في دراسسة الفعالسيات العسكرية والموارد القومية للأطراف، إلا أن الحرب تراكمت دراسة الفعالسيات العسكرية والموارد القومية للأطراف، إلا أن الحرب تراكمت حسول قدرة صمودهم المدنية/السياسية، وفي حرب يوم الغفران [أكتوبر 1973]

أرادت إسرائيل اختسبار الفعاليات العسكرية للأطراف، إلا أن مصر نجحت في توجيه الحسرب لتتجمع حول قدرة الصمود وقدرة حشد المنظومة الدولية لقولبة وضع النهاية السياسي.

المــس بالقــدرة الميدانية للعدو لا يكفي بالضرورة لتحقيق الحسم والانتصار،
 فالحرب ظاهرة متعددة اللبنات، وتحقيق إنجاز في لبنة واحدة لا يضمن إنجازًا في لبنة أخرى:

غمة لبنات كثيرة للحرب: اللبنة الإستراتيجية الكبرى، واللبنة الإستراتيجية العسكرية، واللبنة المنظوماتية، واللبنة التكتيكية، واللبنة الفنية التكتيكية، ولبنات أخرى ذات صلة (إمداد، معلومات، وعي ورواية تاريخية.. إلخ)، والمقاربة الكلاسيكية تفترض أن تجميع الإنجازات في لبنة واحدة يتبلور من أجل تحقيق إنجاز كذلك في لبنات أحرى. وهكذا – على سبيل المثال – فإن الافتراض السائد تقليدياً هو أن تجميع الإنجازات في اللبنة التكتيكية يتبلور لتحقيق إنجاز حربسي، وتجميع إنجازات حسرية يتبلور من أجل تحقيق إنجاز استراتيجي، ومزيد من الإنجازات الإستراتيجي، ومزيد من الإنجازات الإستراتيجية يُمكّن من تنفيذ الهدف السياسي للحرب.

ورغم العلاقات المتبادلة البديهية بين لبنات الحرب المختلفة تتواجد أيضاً عزلة وبُعد معين بين اللبنات، فأحياناً يُدار على كل لبنة نضال ذو منطقية ذاتية وأوحدية لذات اللبنة. وتوجد معضلات لخلق نقل أي إنجاز تم تحقيقه على لبنة ما إلى نتيجة على لبنة أخرى. وعلى سبيل المثال، فحرب يوم الغفران على الجبهة الجنوبية انتهت بنتيجة مختلفة جوهرياً من لبنة إلى لبنة، حيث إن إسرائيل حققت إنجازاً عسكرياً على اللبنة على اللبنة على اللبنة القتالية، في حين حسدت مصر مخططها وهدفها على اللبنة الإستراتيجية/العسكرية/الإستراتيجية الشاملة وانتصرت في الحرب. ولذلك فهناك حاجة للتنافس مع العدو والتغلب عليه في كل لبنة على حدة، بناءً على مزايا ملعب الألعاب الذي يحدد كل لبنة.

• في الحسرب الكلاسيكية كانت هناك ضرورة للانتظار بداية لاستيضاح النتيجة العسكرية، وعندئذ فقط – ومن داخلها – يمكن قولبة وضع النهاية السياسي. فخلال الحرب المتعددة اللبنات يُمكن أحياناً قولبة وضع النهاية السياسي حتى قبل استيضاح النتيجة العسكرية وكذلك بدون علاقة بها:

فالحسروب التي تكون العلاقة فيها بين اللبنات ضعيفة أو ألها لا تختبر فعاليات عسكرية فقط، من شألها - في الظروف المناسبة - إيجاد حالة لا ينبع وضع النهاية السياسي فيها من وضع النهاية العسكري، حيث إن الإجراءات العسكرية تهدف فقط إلى توفير الصلة والعامل المحفز. مرة أخرى، حرب يوم الغفران على الجبهة الجنوبية جسدت ذلك، ومثيلتها حرب لبنان الثانية أيضاً، فالقرار رقم 1701 الصادر عن مجلس الأمن الدولي والذي تفاحر بتسوية وضع لهاية إستراتيجية/سياسية للحرب، لم ينبع مباشرة من نتائج المعارك.

• مسألة التوازي/اللاتوازي ليس لها وضعان فقط (حرب بين جيشين متماثلين في دولة [نظامين] أو بين دولة وبين غريم ليس بدولة [عصابات])، وهي تتميز بأوضاع مسرحلية كشيرة، فكلما اشتد اللاتوازي قلت موضوعية العقيدة الكلاسيكية ولوحتى في الحرب بين الجيوش النظامية:

اللاتسوازي في الحسرب بسين جيوش نظامية تنتمي لدولة من شأنه أن يبدأ باللاتسوازي في منطقية الحرب (ألمانيا - الاتحاد السوفياتي) أو في سحية الحرب (ألمانسيا - فرنسما 1940) ويصل إلى ذروته في الحرب المتوازية التي يُدير فيها كل طرف معسركة منفصلة ومختلفة في مزاياها ومتوازية لضرب مراكز الثقل المختلفة لغسريمه، دون أن تتلاقى المعركتان بالضرورة في نفس المحال وتشوش كلتاهما على الأحسرى، أو أن الجيشين يلتقيان حقا في نفس ميدان المعركة وعندئذ يستخلصان مسن التلاقسي فوائد مختلفة على المسارات الإستراتيجية. والنموذج الكلاسيكي المستوازي هو الحسرب البونية الثانية (218-201 قبل الميلاد) عندما أدار القائد "سيبيو الأفريكانوس" معركة ضد روما في إيطاليا، وأدار القائد "سيبيو الأفريكانوس" معركة ضد "هنيبعل" في شبه جزيرة إيبيريا في شمال أفريقيا بتهديد مباشر على العاصمة قسرطاحة. وفي مقابل ذلك، هناك معارك أديرت بين دول وبين غرماء ليسوا بدولة قسرطاحة. وفي مقابل ذلك، هناك معارك أديرت بين دول وبين غرماء ليسوا بدولة لسوحظت فيها علامات تواز وتماثل كلاسيكية. ومن أمثلتها حرب لبنان الأولى ومعركة ديان بيان فو (Dien Bien Phu).

الحسرب تبدو معقدة أساساً خلال مواجهات بين جيوش غربية وبين ثقافات آسيوية وشرق أوسطية، تنظر إلى المواجهات بمنظور أوسع من الصدامات بين هياكل عسكرية في ميدان المعركة والتخطيط في الوقت والجحال:

الــدول الغربية لم تحارب بعضها بعضًا في منتصف القرن الماضي، وكذلك الدول الــصناعية (غــربية أم غــير غربية) تقريبا لم تحارب بعضها بعضًا في العقود الماضية. وخلافاً للغرب، فالثقافات الآسيوية والشرق أوسطية التي لا تؤمن بعقيدة كلاوزفيتس العـسكرية الكلاســيكية، ترى في الحرب مصدراً للصدامات الشاملة بين الحضارات والتي تُشرك عمداً مواطني الطرفين وتطمس الحد بين الحرب والدبلوماسية وبين الحرب والسلام، وأهــا حرب لا تقتصر على ميدان المعركة وغير محددة بجداول زمنية. فقد والــسلام، وأهــا حرب لا تقتصر على ميدان المعركة وغير محددة بجداول زمنية. فقد زعــم "ماو تسي تونغ" أن التطلع إلى أن يتحدد الانتصار الإستراتيجي وفقاً للنحاحات التكتيكـية يعتــبر خطأ ويتجاهل حقيقة أن الانتصار نابع أولاً وقبل أي شيء من الرد على تساؤل هو: هل الوضع برمته تم أخذه في الحسبان بالشكل اللائق؟

الـــتفوق التقني والفني/التكتيكي والتكتيك الغربـــي والإسرائيلي يوجه أعداء فعّـــالين نحو قولبة حروب تتجاهل اختبار فعاليات معارك الميدان العسكري، والتي تختبر أساساً طول نفس المؤخرة [الجبهة الداخلية] المدنية والسياسية:

العدو المضمحل عسكرياً ولكن يتمتع بقدرة صمود مفضلة يحاول إيجاد وضع يعتبر – من ناحية – تلاعبيا ولا يُمكن تحمله طيلة الوقت، ومن ناحية ثانية يسلبنا فرصة تحقيق حسم ومخرج عسكري. ومن أجل أن يتملص العدو من احتبار الحسم لا يتمركز في قتال أساسي كبير، ويعمل على إخفاء مراكز الثقل الفعالة ومحوها، ولا يتطلع إلى العمل كمنظومة يمكن إفسادها. أحياناً يمتلك العدو القدرة على إنجاز أهداف الحرب أيضاً دون أن يحقق الحسم العسكري لصالحه، ولكن يتم ذلك من حقيقة أنه لم يتقوض في غضون فترة كافية، وهكذا يمكن القول إن موضوعات مثل قدرة السمود أو تدخل المنظومة الدولية هي التي تقرر مصير الحرب. وهذه هي القاعدة لظاهرة "الانتصار بواسطة عدم الخسارة" التي جسدها حربا فيتنام ولبنان الثانية وحرب يوم الغفران على الجبهة الجنوبية.

• سـواء كان ذلك من العقيدة الأميركية أو من النهج الإسرائيلي الكلاسيكي، فـإن كلـيهما يـرغب في الامتناع عن الحروب التي تختبر طيلة الوقت قدرة الصمود للمنظومة السياسية/المدنية، وأقصد الحروب التي طابعها الاستنزاف، بـيد أن الظروف التي تُوجد الاستنزاف تختلف في حالة ما إذا كان الحديث يُقصد به قوة كبرى أو دولة صغيرة:

تُدير الولايات المتحدة حروبا عبر البحار وبشكل أحادي الجانب (مثلاً، أمام غسرماء ليسست لديهم بشكل عام قدرة هجوم إستراتيجية ضد الولايات المتحدة ذاهما). ولذلك من المنظور الأميركي، فإن حقيقة التمركز في ميدان المعركة البرية هـو السذي يسمح لجيش العدو بتبادل الضربات والاستنزاف - ومن هنا فإن البديل المفسضل هو شن هجوم إستراتيجي أحادي الجانب على قيادات وموارد الحسرب الخاصة بالعدو من خلال الاعتماد على النفس الطويل للقوة الكبرى. وفي مقابل ذلك، مغزى الجيوإستراتيجي الإسرائيلي (غياب العمق) هو القدرات التكتيكية للعدو اليتي من شألها خلق تهديد إستراتيجي مضاد. وعلى عكس السولايات المتحدة، أيضاً عندما تستخدم إسرائيل التكتيك الفني في النيران المضادة، فإن إسرائيل لا يمكنها - على اللبنة العملياتية والإستراتيجية - إدارة حربها المضادة، وستكون دائماً عُرضة لتلقى ضربات من جانب العدو، ولذلك فإن إسرائيل مُصطرة لأن تسزيل سريعاً تهديد العدو وبكل الطرق بما فيها التنافس ضد جيش العسدو، لأنه من دون تجريد العدو من القدرة العسكرية أو تقليل نافذة الفرص لضرب إسرائيل طيلة الوقت، سيتواجد هجوم إستراتيجي متبادل يضع طول النفس القومية تحت الاختبار، وهذا من المنظور الإسرائيلي يعني الاستنزاف. وإذا كان للقوى الكبرى حق اختبار طول النفس للأطراف من داخل تفوقها النسبي، فإن هذا الاختبار بالنسبة لإسرائيل غير مرغوب فيه بحد ذاته.

تقسريباً في حالة إسرائيل فإن أي نوع من الحرب لا يختبر الفعاليات العسكرية
 للأطراف ولكن يختبر أمراً آخر، يُعتبر حرب استنسزاف غير مرغوب فيها:

تلك الحروب "الأخرى" تتميز بتملصات العدو من اختبار الحسم العسكري، وتتواصل الحرب فترة كافية حتى تقوم عناصر أخرى مثل قدرة الصمود وحجم موارد الحرب أو تعبئة المنظومة الدولية لتقرير وتحديد مصيرها، وفي كل هذا يوجد إسرائيل - بشكل عام - نقص نسبي. أما جوهر مفهوم الأمن الإسرائيلي فيُلزم بأن يكون التنافس حول توجيه الحرب نحو اختبار الفعاليات العسكرية. وهكذا فإن مخططات الحرب الإسرائيلية يجب أن تتركز على ضرب قالب وصورة العدو وسلبه حسرية العملية والفرصة على إدارة حرب الاستنزاف التي هي مبتغاه. ومن أجل حسرية العملية والفرصة على إدارة حرب الاستنزاف التي هي مبتغاه. ومن أجل سيحق قدرة الصمود للمؤخرة المدنية والسياسية الإسرائيلية يجب على العدو إطالة

أمد الحسرب، ولهذا يجب علينا تحقيق الحسم السريع. وإذا كان الأمر كذلك فإن عامل الوقت أصبح أساساً مركزياً في رسم سجيّة الحرب والموضوعات التي ستُختبر فيها. وهذه الحقيقة تلقي بظلال كثيفة على أفضلية وتفوق استخدام النيران المضادة من منتقياتنا المعمول بها بصورة رائحة في إسرائيل خلال السنوات الأخيرة، إذ إن المعارك بالنيران تميل فقط لأن تكون متواصلة وفي نهاية المطاف يتم اختبار طول النفس للأطراف.

تمييز كلاوزفيتس للحسم . عصطلحات تدمير كتلة تكتيكية أو . عصطلحات بدنية
 لا يكفى:

فالعقيدة الكلاسيكية تُعرّف الحسم - كما ذُكر - بأنه المساس الجوهري بقدرة العدو على العمل ضدنا بنجاعة. كما أن جداول ولوحات "فون ناومان" لتقدير الهيار وحدات الجيش المتفق عليها منذ القرن الــ 19 تقول إن ضرب 60% من قوات الوحدة العسكرية جدير بتدميرها. وهذا مثال للمقياس التكتيكي/البدني الذي يكون في حالات معينة غير عملي من أجل التكهن بالحسم، خاصة في نفس الحروب التي لا يحاول فيها العدو التغلب على جيشنا في ميدان المعركة، ولكن فقط مهاجمة قدرة الصمود المدنية/السياسية لإسرائيل. أما العدو فغير مطالب بالبقاء كخدمــة عسكرية كاملة، وطالما ظلت له قدرة معارضة تفاوتية فمن شأنه العمل بشكل بنّاء على تنفيذ مخططاته. وهكذا على سبيل المثال، يمكن التفكير ملياً في ما إذا كـان ضرب 60% من القدرات القذائفية لحزب الله سيقلل من عدد عمليات إطلاقها على المؤخرة الإسرائيلية في حرب لبنان الثانية من 250 قذيفة إلى 100 قذيفة في السيوم، وهسى دلالة لحسم حزب الله. لا يبدو ذلك، لأن الجدوى الحربية/الإستراتيجية لحزب الله المستمدة من إطلاق 250 قذيفة أو 100 قذيفة في اليوم ستكون واحدة. أو بمعنى آخر، إن إطلاق 100 قذيفة في اليوم ستبقى أيضاً في يدي حزب الله قدرة المقاومة والمعارضة التفاوتية التي تُمكنه من العمل بنجاعة إســـتراتيجية على تحقيق هدفه. ولذلك فإن التحدي هو كيفية المساس بقدرة العدو على العمل بنجاعة، في ظل استمرار استخلاص الفائدة الإستراتيجية المطلوبة، وكذلك في ظل تضرر نجاعته التكتيكية وأيضا الفعّالية بشكل واضح. وهذه الحقيقة جعلــت الإنفاق على وسائل الدفاع (مثل اعتراض القذائف) أقل نجاعة على اللبنة

الإستراتيجية.. كذلك لأن منظومة الاعتراض الناجحة لا تضمن توفير دفاع محكم السسد لأن اختراق عشرات القذائف يكفي العدو لتحقيق التأثير المأمول (النزول إلى الملاجئ، الإخلاء، إرباك نمط الحياة المدنية) ويتحدى قدرة الصمود المدنية/السياسية الإسرائيلية.

• مفهـوم الحـسم ظل موضوعياً خاصة كأداة تحليلية لشرح وتوضيح مكونات الحـسم التي ستمكّن من سلب قدرة العدو على تحقيق أهدافه ومخططاته على لبنات الحرب العالية:

بخاعة القوة العسكرية ليست عامة أو شاملة، ولكنها مترابطة الصلة في سجية الحرب وفي الموضوع المطروح للدراسة بالشكل السائد في الحرب. لذلك فإن دلالة مصطلح الحسم مرتبطة أيضاً بسلب القدرة أو الفرصة من العدو على تحقيق شكل الحرب والجدوى التي يريد تحقيقها.

في العقيدة الكلاسيكية، كان مركز الثقل – في الأغلب – مركز الكتلة لجيش العسدو أو نقطة الضعف البدنية أو العملية في منظومة فعالياته، ولكن الآن يميل أيسضاً العدو المتمثل في دولة (نظامي) إلى إخفاء مراكز ثقل الفعاليات وتطوير مخططات مستعددة الجسوانب والجهات (أقصد: بعيداً عن شبكة الخلايا الاستقلالية التي تُربك العمود الفقري الحربي). ولذلك يجب على مفهوم مركز الثقل أن يُمثّل كذلك وسيلة تحليل لرصد النقطة التي من خلال ضربها تسلب حرية العملية الإستراتيجية ومواصلة العدو للقتال، أو على الأقل تزعزع الصورة القتالية له:

الظواهر المحددة الموصوفة سلفاً تؤدي إلى سحق الجدوى أو الإنجاز المتوقعين على اللبنة الحربية/الإستراتيجية نتيجة للهجوم على منظومة المقدمة الميدانية للعدو. وهذا الواقع فرض القيام بالبحث عن مراكز الثقل للهجوم عليها، من بينها مراكز ثقل إستراتيجية بدنية ومراكز ثقل غير بدنية، مثل خطط العدو وخطوطه الحربية العريضة. ومراكز الثقل هذه يصعب رصدها ولا يمكن تحديدها في قائمة محددة (check list)، فهي مترابطة الصلة ويجب تحليلها قبل أي حرب.

● لــيس كـــل إرث ثمين وقيّم يعتبر مركز ثقل، ففي الحرب التي سجيّتها وضع الفعالـــيات العـــسكرية للأطراف للاختبار، يميز مركز الثقل بأن مهاجمته أو

ممارسة الستهديد علسيه تؤثر بصورة مباشرة وفورية على العملية العسكرية للحسرب (مسثلاً: التأثير على القدرات العسكرية للعدو أو على حرية عمله الإستراتيجي):

وفي مقاب ذلك، الهجوم على ممتلكات تؤثر أساساً على ثمن الحرب أو تلك التي تتعاظم للتأثير على رغبة قيادات العدو، يعتبر أمراً منطقياً للغاية مع اختبار صبر وطول السنفس للأطراف في حرب استنزاف متواصلة وليس مع سجية الحسم السسريع. وحقاً، تحديد "سيبيو" على قرطاجة عاصمة "هنيبعل" كان يتمثل في احستلالها الفوري والبدني، وهكذا لم يكن في مقدور "هنيبعل" تجاهل هذا التهديد واضطر إلى هجر المعركة على إيطاليا. وعلى عكس ذلك، فإن الهجمات الجوية الأميركية على هانوي خلال حرب فيتنام رفعت حقاً من ثمن الحرب، إلا ألها لم تخلق تمديداً فورياً وبدنياً يُجبر جنوب فيتنام على وقف القتال، ولكنها أبقت في يد زعام تها الخيار لدف السئمن ومواصلة القتال. وحقاً، تصعب زعزعة الحرب لدكتاتورية من دكتاتوريات العالم الثالث التي اتخذت قرارها بالخروج إلى الحرب وفي نيتها دفع الثمن.

• إسرائيل فشلت في حرب لبنان الثانية، ومن بين ما أدى إلى فشلها ألها لم تر الحرب سوى أكثر من قائمة أهداف لمهاجمتها بنيران مضادة. الفشل ليس فقط في غياب الفعاليات للنيران المضادة في ظروف الحرب، ولكنه أساساً يتمثل في رؤيـة الحـرب من المنظور القصير كقائمة أهداف تجب مهاجمتها وليس غير ذلك.

ولــذلك فإن إعادة القتال البري (المناورة<sup>(1)</sup>) حقاً يعتبر أمراً حيوياً، فالمناورة وســيلة ليس لها بديل في خزانة الوسائل العسكرية وفي قولبة سجيّة الحرب، ولكن إذا تطلعنا فقط لأن نهاجم - في المرة القادمة - نفس قائمة الأهداف بنيران سطحية المــسار وقصيرة المدى بدلاً من النيران المضادة، فإننا بذلك لم نتعلم ما يكفي. مع العلــم أنه يجب أن نعي الحرب بكل تعقيدات سجيّتها وعلى كل لبناتها - وليس فقــط كقائمــة أهداف للمهاجمة - سواء بنيران مضادة أو بنيران أرضية سطحية

<sup>(1)</sup> قــتال الحركة البري يُعرف في هذا الكُتيب بالمناورة، حتى لو نكرت تعريفات مقابلة أخرى لمصطلح المناورة.

المسار. فهكذا مثلاً، في حرب لبنان الثانية ردت إسرائيل بالإيجاب - دون قصد على محاولات حزب الله إملاء طابع حرب عن طريق تبادل لطمات نيرانية تختبر قلدرة الصمود وطول النفس للأطراف على مدار الوقت، وهو اختبار لم ترغب إسرائيل فيه حقيقة. وفيما يتعلق بالحرب نفسها، فحتى لو كان الجيش الإسرائيلي يجري مناورة ناجحة ومقيدة في الجنوب اللبناني، فإنه ما زال يعمل داخل مدى مخططات حزب الله ولا يهاجمها. وإسرائيل لم تفكر في زعزعة الخطوط العريضة وإلحساق هزيمة بقالسب حزب الله. وأكثر من ذلك، إسرائيل لم تنجح في إجبار المنظمة على حرب أحرى ملائمة كثيراً لإسرائيل.

• الجسيل القسادم للحروب التي قد تنجر إليها إسرائيل ودول غربية أخرى هو الحرب ضد جيش الدولة النظامي الذي تبنى نموذج حرب العصابات. وحرب كهذه تضع تحديات أمام الخطوط العريضة للعقيدة الكلاسيكية، وهي تحديات من الأنواع التي ذُكرت أعلاه وتستوجب وسائل تحليل وتخطيط أكثر تعقيداً: يسبدو أن تحقيق إصابة مباشرة لقدرة العدو على العمل على إنجاز أهدافه على لبسنات الحسرب العالية أصبح صعبًا ويصل إلى حد المستحيل، ولذلك فإن تحقيق الحسم والانتسصار كامن في مواضع أخسرى تتمثل في سلب حرية العملية الإستراتيجية من العدو على إدارة القتال، وزعزعة الشكل الحربي له عن طريق فرض نوع حرب أخرى، ومهاجمة مراكز ثقل مختلفة عن تلك المعروفة من حروب الماضي "البسيطة". ومن المفارقات أن تبني نموذج حرب عصابات على يد العدو المتمثل في دولة، يُصعب عملية تحقيق حسم متعقل ضد منظومته الميدانية، وقد يُحوّل الحرب إلى حرب أكثر تطرفا وعنفا.

#### مقدمة

تحـــاول نظرية كلاوزفيتس العسكرية إيجاد نظام شامل مفهومي وسببـــي في تخطيط الحرب وفي إدارتها استناداً إلى تواصل الخطوط العريضة، كالتالي:

- 1. انتصار في الحرب دلالته تنفيذ الهدف السياسي للحرب.
  - 2. انتصار في الحرب يتحقق بحسم عسكري.
- حــسم عــسكري مغزاه المساس جوهرياً بالقدرة العسكرية للعدو على العمل ضدنا بنجاعة.
- 4. حــسم عــسكري يتم تحقيقه عبر مهاجمة مركز الثقل العسكري للعدو المقام بصورة عامة في مجال الفعّالية للحرب.
- الــنهج الــشائع لمهاجمة مركز الثقل العسكري للعدو هو هج القتال الأساسي الكبير.

في هـــذا الكتاب أزعم حدوث تفتت في سريان مفعول الخطوط العريضة التي ستُلقب فــيما بعد بالعقيدة العسكرية الكلاسيكية. وفي الكتاب يُفحص ويُدرس التساؤل القائل: هل حقيقة توجد علاقة سببية مباشرة بين تلك الخطوط العريضة؟ وكذلك ستبُحث الاعتبارات المختلفة المميزة للحسم العسكري والمميزة لمركز ثقل العدو الذي تجب مهاجمته، وإلى أي مدى يُعتبر لهج مهاجمة مركز الثقل حقاً القتال الأساسي الكبير. كما سيتم في هذا الكتاب طرح تساؤلين يساعدان على التنافس مع العقيدة العسكرية الكلاسيكية وهما: هل مهاجمة مركز الثقل للعدو تستوجب تمركز الجانبين في نفس ميدان المعركة؟ وما الحالات التي يتمركز فيها الطرفان في نفس ميدان المعركة؟ وها الحالات التي يتمركز فيها الطرفان في نفس ميدان المعركة؟ وهل يفعلان ذلك لنفس الجدوى؟

وفي هـــذا الكتاب سندرس الاعتبارات السياسية للحرب، ولكن فقط بالقدر المطلبوب لفهــم الوجه العسكري لها<sup>(1)</sup>. ومثلما نرى أدناه، فإن أحد الاختبارات

<sup>(1)</sup> رون تيـرا، "هـل تنتـصر إسـرائيل في الحروب؟" معراخوت، عدد 407، مطبعة الجيش الإسرائيلي، تل أبيب، يونيو 2006، ص 4-9.

الأساسية للحسرب قدرة تحفيز وتلحيم المنظومة الدولية على تأييد وضع النهاية الإستراتيجي/السياسي للحرب، وهذا يعتبر اختباراً معقداً يخفي بين طياته عناصر مخسلفة منها: قدرة إقناع حكومات أجنبية بوجود مصلحة مشتركة، وقدرة إيجاد تحالف ان تقالية أو دبلوماسية (محور الحكومات)، وكذلك قدرة تعبئة الرأي العام وتوجيه المعلومات العلنية المتدفقة من الحرب وقولبة روايتها، وأيضا مفهوم شرعية الحسرب (محور حكومي/شعبي). وأحيانا تكون هذه موضوعات متدفقة ووقتية وليسست هناك قدرة من قدرات تحفيزها مترابطة الصلة، في التوقيت وفي المقدار. فم شكلاً، السشرعية السي تمتعت كما إسرائيل في حرب لبنان الثانية وتمتعت كما منذ الانسحاب من غزة، لم تكن وسيلة كافية للسماح لها بتحقيق الهدف والانتصار في الحسرب. وهناك احتبار أساسي آخر هو قدرة الصمود القومية التي سيتم تحليلها في الحسرب العالمية الأولى استعرضت فرنسا قدرة صمود مثيرة للدهشة والتعجب، بيد الحسرب العالمية الأولى استعرضت فرنسا قدرة صمود مثيرة للدهشة والتعجب، بيد أنه بعد مرور عقدين فقط وفي الحرب العالمية الثانية تقوضت القيادة الفرنسية المدنية والعسكرية والجمهور الفرنسي في غضون أسابيع عدة.

العقيدة العسكرية الكلاسيكية محل خلافات، سارت وتفاقمت على الأقل على أربعة مستويات:

- مسع الستعاظم السنيراني ومع إشباع ميدان المعركة بقوات في الحرب العالمية الثانية.
  - 2. مع اندلاع العصر النووي.
- 3. مسع نمساء المسواجهات بسين دول وبسين غرماء غير متمثلين في دولة وغير نظاميين.
- 4. خـــلال الأعـــوام الخمـسة عشر الأخيرة، مع تطور طفرة الشؤون العسكرية (RMA" ،Revolution in Military Affairs) في دائرتما المختلفة وعلى مكوناتما المتنوعة.

فالخلافات لا تتصل فقط بالعلاقة السببية التي بين الخطوط العريضة المتوقعة، إلا ألها أيضاً في مضمون كل خط من الخطوط العريضة وفي المصطلحات الفنية التي تم استخدامها. من المستحيل كما هو معروف أن نستعرض في كتاب من هذا النوع كل الخلافات التي بدت حول الخطوط العريضة المتوقعة، ولكننا سنذكر فقط أجزاءها الصغيرة.

لــضرورة تحليل موقف العقيدة الكلاسيكية في الاختبارات المعقدة المتشابكة، سيُعرج الكيتاب على عدة محطات مرحلية هامة. ففي الفصل الأول استعراض موجـز للخلفـية النظرية وغير العملية المقبولة، وفي الفصل الثابي تحليل للحروب "البـسيطة" والمــتوازية [المتماثلة] التي وجدت فيها بمعيار كبير الخطوط العريضة للعقيدة الكلاسيكية. كما يحلل الفصل الثالث عددا من حروب الدول والتي بدأت تنحرف عن العقيدة الكلاسيكية، خاصة ألها تبرز في تراخى الصلة بين ما يحدث على مستوى لبنات الحرب المختلفة، وهذا فإن الحرب تضع للتحليل موضوعات واسعة للغاية أكثر من تحليل فعاليات الميدان للأطراف المتقاتلة. أما الفصل الوابع ففسيه تحلسيل لحسروب بسين دول وبين غرماء غير متمثلين في دول، وعلى وجه الخيصوص قوات العصابات، في حين سيصف الفصل الخامس النهج غير المباشر والحرب المتوازية التي تعتبر حربا يدير فيها كل طرف معركة منفصلة ومتوازية ضد غريمه، دون أن تتلاقى المعركتان أو تشوش بصورة مباشرة إحداهما على الأخرى. وبعد تلك الاستعراضات وتحليل عام للمصطلحات والوسائل التحليلية النابعة منها، يصل الكتيب إلى محطتين أساسيتين، ففي الفصل السادس تضع العقيدة الكلاسيكية للتحليل حرب لبنان الثانية، وفي الفصل السابع يحاول الكتيب عرض أطروحة تتعلق بسجية وتحديات الجيل القادم في الحرب المستقبلية - الحرب ضد الغريم المتمثل في الدولة والنظامي الذي تبني صورة العصابات - وتحليل صلاحية عقيدة كلاوزفيتس لهذه الحالة.

يطرح في الكتاب أيضاً زعم يقضي بأن العقيدة القتالية لا يمكنها أن تكون عامة وشاملة بسبب أن درب الحرب القومية والموضوعات التي ترغب كل أمة في وضعها للتحليل وللاختبار في الحرب، تتغير في أسبابها وفي ربحها وخسارتها النسبية. وإذا كان الأمر كذلك، فإن وصف الحرب لا يمكن أن يجري في فضاء خال، وهي مرتبطة بصورة لا يمكن فصلها بسياق قومي/ذاتي.

هذا الكتاب لم ينشغل بالمساواة بين الحرب المتوازية والحرب غير المتوازية في تعارضهما فيما بينهما، ومع ذلك فإن موضوع عدم التوازي - بتعريفه الواسع

الـــذي ســـيُعرض لاحقاً - يُمثل وسيلة مريحة لاختيار أمثلة سيتم استعراضها فيما يلي.

أرغسب في توجسيه الشكر من أعماق قلبسي إلى اللواء احتياط غيورا أيلاند الذي بفضل إرشاده وتوجيهه وتأييده خرج هذا الكُتيب إلى النور. وكذلك أرغب في توجسيه الشكر إلى العميد احتياط الدكتور دوف تماري، واللواء احتياط غيورا روم، واللواء احتياط حاييم إيرز، واللواء احتياط أهارون زئيفي – فركش، والعقيد احتسياط شلومو كاشي، والبروفيسور عزرا جات، والدكتور عنات كورتس، والمقدم روني أمير رئيس مجال العقيدة في شعبة تخطيط المعركة (سلاح الجو).. على أوقاهم وملاحظاهم.

#### الفصل الأول

#### خلفية نظرية

يناقش هذا الفصل المفهوم الكلاسيكي لكلاوزفيتس، إلى جانب مفاهيم أكثر عصرية ومصطلحات الانتصار والحسم ومركز الثقل والقتال الأساسي الضخم وأغلبية الخطوط العريضة المذكورة أعلاه.

كما يحدد كيفية تطرق مفهوم الأمن التقليدي لإسرائيل لتلك الموضوعات، ويصف اعتبارات موضوعية معينة للعقيدة الأميركية الخاصة بمفهوم طفرة الشؤون العسكرية مثلما تنعكس من العقيدة الهجومية الإستراتيجية لسلاح الجو الأميركي، وكذلك من علم المعركة.

إلى جانب ذلك سيناقش هذا الفصل الزعم بأن العقيدة لا يمكنها أن تكون تجريدية وشاملة، وألها متعلقة بالأسباب والربح والخسارة النسبية لكل أمة. وهكذا على سبيل المثال، سيتم توضيح المتغيرات الجوهرية بين الولايات المتحدة وبين إسرائيل، مع إمعان النظر في الحرب وفي الموضوعات التي يجب تحليلها فيها في ظل وجود مصطلح الحسم. كما سيتم توضيح مفهوم حرب "الاستنزاف" وتحديد مراكز الثقل التي يجب مهاجمتها، وكذلك نمط العمل من أجل منع الاستنزاف.

#### كلاوزفيتس والعقيدة الأميركية

عــرفت عقيدة كلاوزفيتس الحرب بألها طريق أليمة لتحقيق أهداف سياسية. وافترضــت أن مركز الثقل المركزي للعدو يتمثل في الكتلة العسكرية المتمركزة في محـال الفعّالــية (ساحة المعركة) للحرب، ومن هنا، فإن جوهر الحرب يتمثل في التلاقي بين الجيوش الغرماء في ذات ميدان المعركة ولنفس الغاية، أي أن كل حيش سيحاول مهاجمة مركز الكتلة لجيش العدو.

وحقيقة، كلاوزفيتس زعم أن الدرب الأساسي لتحقيق الانتصار في الحرب

هـو تدمير حيش العدو (1)، وبكلماته: "نوافق على أن الهدف الضخم لأي عملية عـسكرية هـو التغلب على العدو، أقصد تدمير قوات العدو المسلحة "(2). بيد أن تـدمير حـيش العدو - يضيف كلاوزفيتس - ليس مغزاه التصفية المطلقة للقوة المحاربـة حـي آخر حندي، ولكن شَطْر الهيكل الأساسي للعدو بالشكل الذي لا يكنه ثانية من تنفيذ مهمته، حيث إن تحليل التطلعات التي يُحلل كلاوزفيتس وفقاً لهـا شَـطْر هيكل حيش العدو تدُل على أن نيته تتحه أساساً إلى نفس تشكيلات العـدو التي نتلاقى معها للقتال في مجال الفعّالية الحربية. فعلى سبيل المثال يحدد أن العـدو التي نتلاقى معها للقتال في مجال الفعّالية الحربية. فعلى سبيل المثال يحدد أن الساحة الحسرب" كبرها مثل صغرها، وأن القوات المتمركزة فيها دون الارتباط بحجمها تتمثل على نحو يشبه الوحدة ولها مركز ثقل فريد يمكن رصده، وهذه هي الـنقطة الــي بها يتحقق الحسم" (3). وزعم كلاوزفيتس أن مركز الثقل هو المكان السني يُثير العدو وهو المكتظ بالسكان، وعملياً ينتج عن ذلك أن القتال الأساسي عكنه بالذات أن يُعتبر كحرب مُركزة، وكمركز الثقل للصراع برمته (4).

إن هدف القوة العسكرية في الحرب - مثلما تُعرفه العقيدة الأميركية (5) - هو التغلب على جيش العدو وتقويض قدرته الحربية والسيطرة أو احتلال مناطق من أجل تغيير حكومة الغريم أو سياساته. أما وضع النهاية العسكري لأي معركة فيُوصف كنقطة الحسم الرئيسي فيها لا يحتاج ثانية لوسائل عسكرية لتحقيق الأهداف القومية (ومواصلة نرى أن هذا التعريف على عكس تعريف الحسم). ومن وضع النهاية الإسستراتيجي القومي الذي حدده الرئيس، يُحدد القائد العسكري وضع النهاية العسكري الضروري لتنفيذ وضع النهاية القومي. أما وضع النهاية الإستراتيجي القومي وضع النهاية العسكري الحربي فيتم تحقيقهما عن طريق "الحملة" التي عبارة عن سلسلة عمليات كبرى مُحفزة تتم تحت منطقية واحدة.

Carl von Clausewitz, On War, Princeton University Press, NJ, (Clausewitz). (1) 1984, p. 596 4

<sup>(2)</sup> نفس المصدر السابق، ص 577.

<sup>(3)</sup> نفس المصدر السابق ص 487.

<sup>(4)</sup> نفس المصدر السابق ص 258.

FM 3-0, Department of the Army, February 2008; JP 3-0, Joint Chiefs of Staff, (5) . (5) أدناه).

العقيدة الأميركية تُعرف مركز الثقل كمصدر قوة يعطي حرية العمل والقوة البدنية ورغيبة القتال. وفقدان مركز الثقل يقود إلى هزيمة. والعقيدة تُفرق بين مركزي الثقل الإستراتيجي قد يكون جيشاً لديه تحالف مركزي الثقل الإستراتيجي والقتالي، فالإستراتيجي قد يكون جيشاً لديه تحالف حربيبي، وزعامية، وقيدرات حاسمة أو رغبة قومية، في حين أن القتالي قد يكون - إضافة إلى ذلك - مكوناً حيوياً في منظومة قوات العدو. ومركز الثقل ملحوظ بالقيدرات التي يحتويها، أقصد أنه بهذا يسمح للعدو بمعارضة وضع السنهاية، وكذلك معارضة المساس به، أعني أنه بهذا يكشف نفسه للهجوم. وتُميّز العقيدة الأميركية بين مركز الثقل البدي مثل الأمكنة المكتظة بالسكان التي تُثير جيش العدو أو عاصمته، وبين مركز الثقل التجريدي مثل رغبة القتال. أما الأسلوب القتالي (Operational Approach) فيُعتبر الدرب المختار للتنافس مع مركز الثقل.

إذا كان الأمر كذلك، فالعقيدة توضح أن مفهوم مركز الثقل هو وسيلة لتحليله، تحدف إلى المساعدة في تحليل بؤر القوة والتراخي للعدو والتي يجب أن نوجه إليها قالب المعركة والعمليات الكبرى. وبمعنى آخر، فإن عملية التحليل ذات مرحلتين: أولاهما تمييز مركز العدو الذي تجب مهاجمته، والثانية تشخيص لهج العملية التي ثمكن من مهاجمة مركز ثقل العدو بنجاعة.

العقيدة الأميركية تُحدد وتُعرّف أيضاً "نقطة الحسم" (Decisive Point) بالمكان والحدث والعامل أو المهمة التي تُمكن من تحقيق أفضلية وتفوق جوهري، أو التي تُسهم في تنفيذ الأهداف (وكذلك هذا التعريف يختلف عن تعريف الحسم). فنقاط الحسم ليست مراكز ثقل، بيد أن مهاجمتها يعتبر السبيل غير المباشر للوصول إلى مركز السفل عندما يستحيل ذلك بالسبيل المباشرة. أما محور العملية (Line of Operation) فهو ميزة تشغيل القوة - خاصة في العمليات العسكرية - بالشكل الذي يمر عبر نقاط الحسم ويحقق وضع النهاية العسكري.

على السرغم من مركزية مصطلح "الحسم" في العقيدة الكلاسيكية التي تم وصفها أعلاه، فإن الوثائق النظرية الأميركية لا تُعرّف مصطلح الحسم وأيضا لا تستخدمه - وفيما بعد نرى أن الأمر ليس عرضياً - ولذا علينا البحث عن تعريف الحسم في مواضع أخرى.

آبسي كسوبار الذي استعرض الخلفية النظريّة لمصطلح الحسم، يُركز على مسصادر نظرية مختلفة ويقترح التعريف التالي<sup>(1)</sup>: "الحسم العسكري في الحرب هو سلب الغريم قدرته القتالية خلال الحرب وفي ميدان القتال وبوسائل عسكرية بحيث تكون إمكانية الإفاقة منها ضئيلة جداً في إطار نفس الحرب". ويصف كوبار مركز السئقل المهاجم من أجل تحقيق الحسم بأنه (2): "نقطة ضعف المساسُ بها أو السيطرة عليها... يربك ويقوض كل استعدادات العدو، إلى حد سلب قدرته على الإضافة والقتال". أما مصطلح "قدرة القتال" الذي لم يُعرفه كوبار تفصيلياً، فيُعرف بصورة عامـة علي أنه وحدة متكاملة للقدرة والرغبة في القتال. ومع ذلك، ففي الوثائق الكلاسيكية تسشير النية في مصطلح "رغبة" - بطريقة عامة - إلى رغبة القوات الميدانية للعسدو المكسشوفة في مباشرة أهوال الحرب، وليس إلى الرغبة السياسية الميدانيي القرارات لدى العدو. والتركيز على رغبة قيادة العدو التي ستناقش لاحقاً، هو بصورة عامة نتيجة تفكير جاء في وقت متأخر من فترة كلاوزفيتس.

#### النهج الإسرائيلي والألماني

غوذج التفكير الكلاسيكي قبل في إسرائيل منذ فحر أيامها، فعلى سبيل المثال حدد إسرائيل طال (3) أن عقيدة الأمن لإسرائيل تستوجب السعي نحو تحقيق حسوم عسسكرية سريعة في غايتها لإنهائها بفائدة، في ظل تسديد ضربات مؤلمة للعدو تؤدي إلى التدمير الواضح والهام لجزء من قواته واحتلال أجزاء من أرضه. وتدمير قسوة العدو العسكرية معناه تدمير تنظيماته وسلب قدرته على تنظيم صفوفه وفقا لأهداف المحددة، فتدمير القوة. يزيح التهديد المباشر والفوري المتمثل في القدرة على البقاء، ولذلك فإن هذا يعتبر هدفا عسكريا هاماً وقابلا للاستخدام في الواقع. أما النهج الكلاسيكي فينعكس ذلك من أقوال رئيس شعبة التنصت الإسرائيلي في بدايسة الثمانينسيات والذي وفقاً لأقواله (4): "أي إستراتيجية وأي إجراء فعال أو بدايسة الثمانينسيات والذي وفقاً لأقواله (4): "أي إستراتيجية وأي إجراء فعال أو

<sup>(1)</sup> آبىي كوبار، حسم عسكري في حروب إسرائيل والعرب 1948-1982، إصدار معراخوت، تل أبيب، الطبعة الرابعة، 2001، ص 25-26 (أدناه: حسم عسكري)

<sup>(2)</sup> نفس المصدر السابق، ص 121.

<sup>(3)</sup> إسرائيل طال، أمن قومي - قلة أمام كثرة، إصدار دافير، 1996، ص 57.

<sup>(4)</sup> حسم عسكري، ص 172، اقتباس من أقوال اللواء مناحيم عينان.

تكتيكي كهذا أو آخر لن يمنع من تلاق مرحلي مع أعدائنا على ساحة القتال.. وكذلك السنهج غير المباشر - حتى وإن كان أفضل - ليس في مقدوره منع الستلاحم - خاصة على جبهة القتال - الذي خصص فيه للقوات البرية دور مركزي هو دور الحسم.

كما قبل أعلاه، مصطلح الحسم لم يُعرف تفصيلياً في جزء كبير من الوتائق النظرية الأميركية (حتى لو كان أحياناً ضمن تعريف "الأهداف")، بينما يظهر كمصطلح أساسي في عقيدة دول أكثر صغراً كإسرائيل، وأيضاً في بروسيا/ألمانيا في القرن الـ 19 وبداية القرن الـ 20. والسبب في ذلك كامن في تغييرات الظروف، فالقـوى العظمى التي تحارب أعداء أكثر ضعفاً يمكنها - في ظروف معينة - تحقيق أهداف الحرب أيضاً دون الحاجة إلى تدمير جيش العدو بكامله. فعلى سبيل المثال، في حرب الخليج الثانية حققت الولايات المتحدة هدف الحرب (تحرير الكويت) عبر هـزيمة القوات العراقية المتمركزة في ساحة المعركة (الكويت والمحال المحاذي شمالاً) دون الحاجـة إلى تـدمير الجـيش العراقي كله. كما أن القوى العظمي بمقدورها دون الحاجـة إلى تـدمير الجـيش العراقي كله. كما أن القوى العظمي بمقدورها محاربة عدد من الأعداء في آن واحد بل وهزيمتهم.

بيد أن مفهوم العالم في حالة إسرائيل وبروسيا/ألمانيا مختلف، فرغم الفروق الكبرى المدركة بين إسرائيل وألمانيا، فإن كلتا الدولتين اعتبرت ذاتها دولة صغيرة لديها موارد متقلصة وطول نفس محدد ومحاطة بعدد من الجبهات ينشط فيها في آن واحد أعداء أكبر حجماً ولديهم نفس طويل. وهذه الظروف قادت إسرائيل وبروسيا/ألمانيا إلى تسبيني إستراتيجية عسكرية تتطلع إلى إدارة حروب متعددة الجبهات تدريجياً، ونقل الجهد الأساسي من جبهة إلى جبهة أخرى خلال الحرب. وربحا يكون الشرط الأساسي لتقليل القوة في جبهة معينة ونقل الجهد منها هو المساس بقدرة العدو على مواصلة تمثيل تمديد بناء في نفس الجبهة. أعني تحقيق الحسم أمام وعلى حيش العدو بكامله. وفقط عندما يدمر جيش العدو مطلقاً في حبهة واحدة، يمكن حينها إدارة الظهر له والتركيز على الجبهة التالية. وهذا تم رفع منسزلة تدمير حيش العدو إلى مستوى مبدأ أساسي في العقيدة العسكرية. إضافة منسزلة تدمير حيش العدو إلى مستوى مبدأ أساسي في العقيدة العسكرية. إضافة الى ذلك وفي الظروف التي تم تحديدها فإن مفهوم الحسم يتصل أيضاً بقولبة سجية الحرب على مستوياقها العالمية جداً. محاولة إيجاد تواصل لاختبارات قصيرة وسريعة الحرب على مستوياقها العالمية جداً. محاولة إيجاد تواصل لاختبارات قصيرة وسريعة وسريعة

للفعاليات العسكرية للأطراف في ظل الامتناع عن الاختبارات التي تُعبر عن تفوق الأعسداء السذين يتمستعون بأفضليات طول النفس وحجم الموارد القومية وبقدرة صمود وما شابه ذلك.

وحقاً، كان جوهر الإستراتيجية العسكرية لبروسيا/ألمانيا خلال القرن الــ 19 وبدايــة القــرن الــ 20 هو تنقل القوة المركزية بين الجبهات وتحقيق الحسم التدريجي والــسريع في المعــارك الكبرى باستخدام الحد الأقصى للقوة ضد الحد الأقصى لقوة العدو.. كل ذلك من أجل تقصير طول الحرب الشاملة وتحقيق إنجازات رائعة، بصورة تقلــل شــهية أعداء محتملين إضافيين للانضمام إلى دائرة الحرب (إستراتيجية تحريك القوات وتركيزها في الجبهات المختلفة تدريجياً تُسمى (1) "System of Expedients").

وفي الحالة الإسرائيلية، فإن تحويل الحسم إلى مبدأ أساسي نظري اعتمد أيضاً على ثلاث منطقيات إضافية:

- إسرائيل طمحت إلى توسيع نافذة الوقت بين الحروب، ولذلك استغلت فرصة الحسرب لتحقيق تدمير واسع على قدر المستطاع لجيش العدو بهدف توسيع الفترة الزمنية المطلوبة لإعادة إعماره.
- 2. إبان بلورة مفهوم الأمن الإسرائيلي في خمسينيات القرن الـ 20 ألفكت إسرائيل في حسرب متواصلة بقوة ضئيلة (أمام الفدائيين) وأرادت تغيير المسواجهات المتواصلة والمستنزفة التي تختبر قدرة صمودها إلى حرب قصيرة بقوة عالية تم خلالها هزيمة الجيش المصري.
- 3. افترضت الإستراتيجية الشاملة لإسرائيل أن تراكم تواصل الإنجازات العسكرية التي لا لبس فيها ستخلق ردعاً شاملاً وعاماً، يوجه الإستراتيجية الشاملة العربية من عزيمة المواجهات إلى عزيمة الدبلوماسية (مثلما حدث في نهاية المطاف لمصر بعد الحسم الإسرائيلي في أربع حروب).

وحقاً – على سبيل المثال – كان يمكن فتح مضايق تيران للإبحار من خلال تنفسيذ عملية محمدودة على شواطئ خليج إيلات، ولكن بسبب الظروف التي نوقست أعمله (وأسباب أخرى) مالت إسرائيل إلى فتح ممرات الإبحار بطريقة

Arden Bucholz, Moltke and the German Wars 1864-1871, Palgrave, New York: (1) 2001, p. 154-159.

تضمن أيضاً القضاء على الجيش المصري كله. ولذا أصبح التطلع لهزيمة جيش العدو بكامل مسبدأ حسيويا مستقلا وهاما يدنو لتحقيق الأهداف المعينة للحرب التي اندلعت.

#### فن المعركة وطفرة الشؤون العسكرية "RMA"

أفكار شعور نافيه وآخرين حول تطوير مفهوم عسكري حديث أو "فن المعسركة" عادت هي أيضاً في نهاية الأمر إلى أحضان جزء من الخطوط العريضة الكلاسيكية (1) ففكرة الضربات الحربية تصف بمصطلحات عملية وضع نتائج لمنظومة مقاتلة ليس في مقدورها تحقيق أهدافها. وهذه النتيجة تتطور بعملية تمثل المناورة الحربية فيها الأساس العملياتي السائد... العمق يشتمل على المجال الذي تنتشر فيه الكتلة المقاتلة الحربية، وهذا هو مصدر فكرة "مركز الكتلة"... وكذلك يصف عمق الحبهة التي فيها المناورة الحربية. فكرة مركز الثقل تشتمل على: (1) وسند دقيق لنقاط القوة والضعف للمنظومة العدائية، (2) استغلال نقاط الضعف عصن طريق ضربات مناورة... نقاط الضعف الحربية معناها رصد وضع معين تم إيجاده عن طريق تراكم ظروف حربية معينة، والذي يشجع تسديد ضربة تُفسد قدرة المستخدم في هذا الاقتباس لمصطلح "عمق"، فمن العلاقة يتضح أن الحديث يدور عن عمق ميدان المعركة (المحال الفعال للحرب التي فيها تتركز كتلة جيش العدو)، عن عمق ميدان المعركة (المحال الفعال للحرب التي فيها تتركز كتلة جيش العدو)، والمصطلح "عمق" استخدامه لاحقاً.

محاولة إضافية - من بنات عصرنا - للانجراف عن العقيدة العسكرية الكلاسيكية، وهي مفهوم طفرة الشؤون العسكرية الأميركي بمكوناته ودوائره المختلفة. فمفهوم طفرة الشؤون العسكرية يقوم على الانطلاقة التقنية في قدرات المختلفة. فمفهوم طفرة الدقيق والتي تمدف أساساً إلى تدمير المستويات المنتشرة في الأسلحة ذات التوجيه الدقيق والتي تمدف أساساً إلى تدمير المستويات المنتشرة في عمق المنظومة الفعالة السوفياتية والمنتظر إدخالها في القتال باستمرار. غير أنه مع

<sup>(1)</sup> شـمعون نافيه، تكوين روائع عسكرية، إصدار معراخوت، تل أبيب، الطبعة الثالثة، 2003، ص 36–39.

ألمدى الباردة تم تنفيذ قدرات هجومية عن بعد بشكل أكثر بعداً للمدى. وتحول مفهوم طفرة الشؤون العسكرية إلى مشهد قميؤ واستعداد بديل للحرب، التي تستطلع لمهاجمة مباشرة لمراكز الثقل الإستراتيجية للعدو وإرباك تنظيمه ومنطقيته كمسنظومة، دون التمركز والتناور قبل ذلك في ميدان القتال ضد جيش العدو وبدون دهشة يُميّز مشهد هذا الفكر أساساً مصادر النيران طويلة المدى، وخاصة السنيران الجوية. وحقاً، رغم أن مفهوم طفرة الشؤون العسكرية نضبج فقط خلال الأعوام الـ 15 الأخيرة يُمكن رصد فكر خام عن إدارة معركة بنيران إستراتيجية ضد المؤخرة المدنية (وليس ضد منظومة الميدان لجيش العدو) لدى المنظرين الأوائل ضد المؤخرة المدنية (وليس ضد منظومة الميدان لجيش العدو) لدى المنظرين الأوائل للحسرب الجسوية خلال الحرب العالمية الأولى، مثل "جوليو دوهي" الإيطالي و"يو ترنتشارد" البريطاني و"بيلى ميتشل" الأميركى.

وبسروح مفهوم طفرة الشؤون العسكرية أكدت عقيدة الهجوم الإستراتيجي لسلاح الجو الأميركي (وثيقة 1.2-2 AFDD عام 2007) أن الهجوم الإستراتيجي المسوحة مباشرة ضد مراكز ثقل إستراتيجية يحدث تأثيرات على المستوى الإستراتيجي، أو يويد مباشرة تحقيق أهداف على المستوى الإستراتيجي دون الحاجة إلى تحقيق أهداف على المستوى الإستراتيجي يتم الحاجة إلى تحقيق أهداف بواسطة هجوم على قلب منظومة بفضل القدرة الفريدة للقوة الجوية لإنجاز أهداف بواسطة هجوم على قلب منظومة العدو وإرباك الأنشطة الحيوية لقيادته وموارده المساندة للحرب ولإستراتيجيته، وتحاشي الحاجة للقتال عبر مدماكات تشكيلات قتالية ميدانية. ولذا فمركز الثقل الإستراتيجي يُعرف في هذه العقيدة كنقطة تُعزّز تشكيل أو هيكل العدو الفريد وتسزود كل منظومة العدو بالغاية والتوجيه. وتؤكد عقيدة الهجوم الإستراتيجية أساسيات مهاجمة موارد العدو المساندة والداعمة للقتال كطريق غير مباشر للتأثير على رغبته السياسية.

وثيقة 1.2-2 AFDD توضح أن التنافس المباشر ضد القوة العسكرية للعدو تكيشف أهدافينا الحيوية لهجوم مضاد من جانب العدو، وتُلزم بتخصيص موارد ضخمة للقتال. والمزعم في الوثيقة هو أنه إذا كان مفهوم الحرب الكلاسيكي قوة - ضحمة للقتال. والمزعم في الوثيقة هو أنه إذا كان مفهوم الحرب الكلاسيكي قوة - ضحمة للقتال. والمزعم في الوثيقة هو أنه إذا كان مفهوم الحرب الكلاسيكي قوة - ضحة مرتبط بالاستنزاف المتبادل حتى تحقيق أهداف الحرب، فالهجوم

Air Force Doctrine Document 2-1.2, Secretary of the Air Force, June 2007. (1)

الإستراتيجي يُمكّن من تجنب التنافس في مواجهة القوة العسكرية للعدو، وبدلاً من ذلك المساس بمكونات أخرى له ذات تأثير قوي.

بيد أن الاهتمام البالغ بمفهوم طفرة الشؤون العسكرية تجلى بالذات في نسخة سبقت وثيقة العقيدة 1.2-2 AFDD لعام 2003<sup>(1)</sup>, والتي حددت أنه طالما أن استخدامات أخرى في القوة العسكرية تتطلع في هماية المطاف لتحقيق أهداف قومية، فإنه يتم تنفيذ ذلك عن طريق تراكم التأثيرات على المستوى التكتيكي و/أو الفعالية ضد قوات جيش العدو. أما الهجوم الإستراتيجي - في مقابل ذلك - فيتطلع لتنفيذ أهداف الصراع دون التركيز على الاستنسزاف أو على مراجهات مع القوة العسكرية للعدو.. ودون الضرورة التقليدية لهزيمة العسدو في مواجهة قوة - ضد - قوة.. فحتى ظهور القوة الجوية كان لا يمكن تنفيذ تاثيرات إستراتيجية في القتال إلا عن طريق القتال من خلال قوات تنفيذ تاثيرات إستراتيجية في القتال إلا عن طريق القتال من خلال قوات العسدو الستي تدافيع عن مراكز ثقله، أو عبر إخضاع العدو بالاستنزاف أو بالمساس. والهجوم الإستراتيجي يقترح خيارا لتحاشي شكل الحرب التقليدي هذا.".

وكذلك (2): "قوات الجيش متواحدة من أجل الدفاع عن مراكز ثقل والحفاظ على حرية العملية أو تمكين الإستراتيجية، ففي حالات كثيرة تكون هناك البيداء وابطال مفعول قوات العدو المتمركزة في ميدان المعركة عبر عملية تكتيكية قبل العملية المباشرة لتنفيذ الأهداف الإستراتيجية.. فالمواجهات القائمة على فتوى كلاوزفيتس تتركز على المواجهات مع قوات العدو. وهزيمة قسوات العدو أصبحت هدفاً بحد ذاها، والهدف الأساسي للمواجهات تبدد خلال معاولة تحقيق الوسائل.. والهجوم الإستراتيجي يريد إنجاز الأهداف بشكل مباشر حداً عن طريق هزيمة رغبة العدو في القتال وذلك بآلية لا تتمثل في المواجهة مع قوات العدو في ميدان المعركة".

Air Force Doctrine Document 2-1.2, Secretary of the Air Force, September (1) 2003, p. 2-3.

<sup>(2)</sup> نفس المصدر السابق، ص 7.

#### العقيدة الأميركية والتكوين الإسرائيلي

هكذا مثلما اتضح من تلك السطور ومثلما سيتم توضيحه أيضاً لاحقاً، هناك اخـــتلافات جوهرية في ظروف "الاستنـــزاف" في الولايات المتحدة وفي إسرائيل، وكنتيجة لذلك هناك اختلافات في موضوع المحور المركزي لتشغيل القوة وموضوع مركيز الثقل المراد مهاجمته. فالدولتان تتطلعان للامتناع عن الاختبارات المتواصلة لقدرة صمود منظومتهما السياسية/المدنية، غير أن الظروف التي تؤدي إلى اختبار قدرة الصمود هذه مختلفة جدا: واشنطن تدير بصورة عامة حربها عبر البحار ضد أعداء صعار جداً لا يمتلكون قدرة عمل مباشرة ضد الولايات المتحدة نفسها. وكما هو معروف من وجهة نظر أميركية، فإن حقيقة وضع قوة إرساليّة عسكرية في ميدان القتال التكتيكي هو الذي يمكن العدو من العمل بصورة بناءة ومتبادلة ضد الولايات المتحدة والمساس بجنودها. أعنى ألها تُمكن العدو من تحقيق استنزاف. وتُعلم التجربة الأميركية أن زيادة عدد المصابين بين القوة البرية من شــأنه أن يقود إلى المساس بالمساندة المدنية والسياسية لمواصلة الحرب والانسحاب الأميركي من التحدي، لذلك فإن الخيار المفضل لدى الأميركيين هو الهجوم بنيران حــوية أحاديــة الجانب مباشرة ضد قيادات العدو وموارده المساندة للقتال، دون المخاطرة بحياة الجنود.. وهكذا يتم تحقيق قدرة لإدارة الحرب على كل مداميكها "عليى احتلاف". فالصرب على سبيل المثال، كانوا لا يمتلكون قدرة الرد بنيران بناءة ليس فقط ضد الطائرات المهاجمة، بل ضد القواعد التي تقلع منها الطائرات في إيطاليا وضد واشنطن أو نيويورك. وبدون صور الجنائز والنعوش الملفوفة بالأعلام والمـشحونة في طائرات نقل، سيكون الضغط على الشعب الأميركي ضئيلا جداً، خاصـة أن الـولايات المتحدة تتمتع بطول نفس غير مقيد تقريباً. كما أن الهجوم الإستراتيجي الأحادي الجانب بواسطة معصرة ومكبس النيران الأميركية يمكنه أن يتواصل أسابيع وأشهرا تحت مظلة طول النفس الذي تتمتع به القوة العظمي دبلوماسياً واقتصاديا ولوجستيا، إذ عندما تُهاجم قوة عظمي دولة صغيرة بضربات أحاديسة الجانسب فإن دفة الحرب تميل عمليا إلى جوهر التفوق النسبى للقوى الكـــبرى، وهكذا يتم اختبار موارد الجانبين وقدرة صمودهما وقدرتهما على حشد المنظومة الدولية. وعلى العكس تماما، حوّل الواقع الجيوستراتيحي الإسرائيلي (خاصة غياب العمق الإستراتيجي) قدرات العدو التكتيكية إلى قمديد إستراتيجي، وللعدو قدرة عمل متوافرة ضد إسرائيل بدنياً، لذلك على الأخيرة أن تصيب قدرة العدو العملية العسكرية، أو على الأقل تقلص نافذة فرصه للعمل ضدها من خلال التمركز في مسيدان المعركة التكتيكي للقيام بعملية مباشرة أو غير مباشرة ضد حيش العدو. فبدون المساس بقدرة العمل العسكرية للعدو قد يتم خلق هجوم إستراتيجي متبادل يسضع قدرة الصمود القومية للأطراف في اختبار. في المنظور الإسرائيلي، تعبيرات حرب الاسستنزاف غير مرغوب فيها وهي عندما يكون لإسرائيل نفس قصير بحرب الاستنزاف غير مرغوب فيها وهي عندما يكون لإسرائيل نفس قصير السبديل الأميركي للاستنزاف (مهاجمة رغبة القتال لدى قيادات العدو وموارده المساندة للقتال)، فهو عندما يُنجز على أساس متبادل في ظروف إسرائيل ويخلق حرباً تدور حول قدرة الصمود للطرفين. وكما ذُكر سبقاً، من منظور إسرائيلي حرب استنزاف.

فضلاً عن ذلك، تمنح عقيدة الهجوم الإستراتيجية الأميركية وزناً كبيراً لمهاجمة المسوارد الإستراتيجية للعدو التي تعتبر مساندة للقتال، عندما يكون الأساس نموذجا يُذكّر بظروف الحرب العالمية الثانية (التي ستوصف لاحقاً). إلا أن لهذا النهج تحقيقات محدودة جداً لحروب إسرائيل، ففي واقع الشرق الأوسط صناعة الحرب المحلية لا تتأثر بمقررات زمنية موضوعية لعملية المواجهات (المتواصلة في أوضاع القوة العالمية ليس أكثر من بضعة أسابيع)، فكل الموارد الضرورية لشن الحرب متوافرة مع بدايتها بحوزة تشكيلات الميدان التي ترتبط بالتزود بموارد إضافية من المستوى الإستراتيجي تكون محددة. ومثلما نرى لاحقاً، في قالب الحرب القائمة على الامتناع عن خوض معارك كبرى، وعن معارك معارضة نرى الاتكال على موارد محددة.

 في أوضاع تنفيذية للولايات المتحدة. فعلى سبيل المثال، المعركة ضد سوريا عام 1973 شابحت بقدر ما المتوقع من الناتو في هجوم حلف وارسو المفاجئ على ألمانيا الغربية. وبدءاً من التسعينيات انعكست الغاية، وبدأت إسرائيل في استخلاص عبر الحروب الأميركية، وذلك عندما بدأت أفكار مفهوم طفرة الشؤون العسكرية تنفذ إلى فكر الأمين الإسرائيلي، إلا أن هناك إشكالية في دراسة التحربة الأميركية وتنفيذها في إسرائيل نظرا لبعض الظروف.

كذلك العبر المستخلصة من حرب كوسوفو عام 1999 ( Force ) ليست موضوعية حداً لإسرائيل. يُحتمل أن الأمر الذي وضّح أكثر من أي شسيء سسحيّة استخدام القوة التي نُفذت في كوسوفو ومنطقيتها هو السحال السذي نسشب بين الجنرال ويسلي كلارك (القائد الأعلى لقوات التحالف) وبين الجنسرال مايكل شورت (قائد القوات الجوية المشتركة لقوات التحالف) بشأن نمط المحملسية الملقاة على عاتق القوة الجوية (1)، حيث رغب كلارك في المساس مباشرة العملسية الملقاة على عاتق القوة الجوية في كوسوفو وبقدرهم على مواصلة تنفيذ التطهير العرقسي، بينما رغب شورت في المساس برغبة القيادة الصربية في مواصلة التطهير العرقسي، بينما رغب شورت في المساس برغبة القيادة الصربية في مواصلة التطهير

David Johnson, Learning Large Lessons: the Evolving Roles of Ground Power (1) and Air Power in the Post-Cold War Era, Rand Corporation, Arlington VA, 2007, p. 82-89.

العرقي، عسن طريق هجمات عقابية متواصلة علي بلغراد وضد ممتلكات صربية قومية. إلا أنه في هاية المطاف تم استخدام القوة الجوية بناءً على رغبة الجنرال شورت سواء نظراً لافضليتها أو لنقص الفعاليات التي بدت في تجربة العملية الجوية فقط ضد قوات الميدان الصربية. وحتى اليوم لم يتضح بعد لماذا خضع ميلوسوفيتش في لهاية الأمسر. يُحتمل أن يرجع هذا إلى الغارات السلام 38 ألفا التي نفذها قوات حلف شمال الأطلسي، أو إلى التهديد بالغزو البري، كما يُحتمل أن يكون ذلك قد نتج في أعقاب إزالة التأييد الروسي وعزل صربيا دولياً. وعلى أية حال، فالحرب لم تتدر حول اختبار الفعاليات العسكرية للأطراف، إذ إن المعركة الجوية لم تكن فعّالة بستاتاً ضد القوات الصربية في كوسوفو، حيث واصلت تلك القوات تنفيذ التطهير العرقي تقريباً دون أي إزعاج خلال هجمات القتال. كما أن قدرة القوات الصربية على مدار 78 على العمل بسنجاعة لتنفيذ أهدافها لم تتضرر، وبمصطلحات عقائدية: القوات الصربية المربية لم يتم إخضاعها. وبدلاً من ذلك اختبرت الولايات المتحدة على مدار 78 يوماً وبصورة أحادية الجانب قدرة الصمود وطول النفس لدى الإدارة الصربية أمام معصرة ومكسبس النيران الأميركية، وقدرات الناتو على تعبئة المنظومة الدولية حاصة روسيا - لتأيد وضع النهاية المطلوب.

غسوذج هذه الحرب لا يتناسب مع إسرائيل، نظراً لأنه خلافاً لتشغيل النيران أحادية الجانب للولايات المتحدة في كوسوفو فإن أي معركة بالنيران تكون إسرائيل ضالعة فسيها سستكون ثنائية ومتبادلة. وعلى عكس الولايات المتحدة، ستكون مكشوفة لضربات وهجمات مضادة. ومن هنا نبعت ثلاثة استنتاجات: الأول، على عكس الولايات المتحدة في كوسوفو، إسرائيل لا يمكنها التنازل عن المساس بقدرة حيش العدو على العمل بنجاعة ضدها (أقصد: حسم حيش العدو بصورة مباشرة أو غسير مباشرة). الثاني، توجيه الحرب نحو الاختبار المتبادل والمتواصل لقدرة السمود وطول النفس للأطراف وكذلك اختبار قدرة حشد المنظومة الدولسية، معناه توجيه الحرب نحو اختبارات يوجد لإسرائيل بصورة عامة نقص الدولسية، معناه توجيه الحرب نحو اختبارات يوجد لإسرائيل بصورة عامة نقص الدولسية، المورة فيها، ولأعدائها في معظم الحالات تفوق نسبي بارز. الثالث، يتعلق بالوقت: فتبادل الضربات النيرانية تميل إلى التواصل على فترات زمنية طويلة، يسيد أن إسرائيل لا تمتلك موارد وطول نفس للأشهر الـ 44 التي استمر خلالها

تنفيذ الهجمات الجوية "صاعقة تتدحرج" (دون نجاح) في إطار حرب فيتنام، كما لا تميتلك الميوارد وطيول النفس لي 78 يوماً مثلما حدث في كوسوفو. فهذه الاختبارات من الضروري أن تتماشى مع أساس مفهوم الأمن الإسرائيلي.

قصة حربسي الخليج وحرب كوسوفو هي بالذات رواية قوة عظمى متفردة تمتعت بتفوقات مطلقة وفحوة كبرى في كل ما يتعلق بالموارد القومية وطول النفس وفي قدرة تعبئة المنظومة الدولية. فهذه رواية قوة يفصل بينها وبين ساحة المعركة محسيط أو محيطان، وقد حاربت على المديماك الإستراتيجي بشكل أحادي الجانب بواسطة ذراع نيراني عالمي وقوات إرسالية. ويُحتمل أن إسرائيل قد تبنت مفاهيم أمنية أساسها التكوين الأميركي، فهي لم تتعلم فقط الفن التكتيكي بل أيضاً طريقة الحسرب الأميركية لم تتناسب والظروف الإسرائيلية، وكانت جزءا من عناصر المسلك المفاهيم الأميركية لم تتناسب والظروف الإسرائيلية، وكانت جزءا من عناصر الفسل في حرب لبنان الثانية (2006). وفعلا، لقد كتبت في أعقاب هذه الحرب مقالات فيها انتقادات كثيرة لتبني مكونات طفرة الشؤون العسكرية في إسرائيل، مقالات فيها انتقادات كثيرة لتبني مكونات طفرة الشؤون العسكرية في إسرائيل، لفهوم طفرة الشؤون العسكرية لن يُطرح في صدارة هذا الكتاب، وإنما سيتم ذكره في الجنزء الأخرين. ومسع ذلك، من المناسب أن نخصص سطورا في هذا الكتيب بالذات من أحل تحليل المشترك بين العقيدة العسكرية الكلاسيكية وبين فن الحرب ومفهوم طفرة الشؤون العسكرية.

#### المشترك بين المفاهيم المختلفة

أولاً، العقيدة العسكرية الكلاسيكية وفن الحرب ومفهوم طفرة الشؤون العيسكرية كلها ترى مخطط الحرب كعملية تحليلية ثنائية المرحلة. في البداية عليه تعيريف مركز الثقل أو مراكز ثقل العدو التي بضربها تتحقق الأهداف السياسية للحرب، وبعد ذلك علينا تمييز منهجية العملية التي ستمكن من المساس بمراكر السئقل المتوقعة بشكل أكثر نجاعة. كل المفاهيم مشتركة بشأن عملية

<sup>(1)</sup> رون تيـرا، المعركة بنيران مضادة وعوائقها، مذكرة رقم 89، معهد دراسات الأمن القومي، تل أبيب، مارس 2007 (أدناه: مذكرة 89).

تفكيرية تدور حول مراكز الثقل للعدو (حتى إذا كانت أي عقيدة من العقائد تُعــرّف مراكــز الــثقل بتعــريف مختلف، وهذا نابع من التطلع المختلف إلى العالم).

ثانسياً، رغم الاختلافات الدلالية في الخلفية النظرية والمصطلحات الفنية، كل المفاهيم التي تم استعراضها أعلاه لا تطمح إلى تحقيق تدمير شامل لجيش العدو حتى آخر جندي، ولكن تطمح إلى إيجاد وضع يكُف فيه جيش العدو عن أداء المهمة بالسشكل السذي يحول بيننا وبين تنفيذ أهدافنا، أو يفقد القدرة على تحقيق الهدف المطلسوب مسنه. ففي مصطلح كلاوزفيتس يدور الحديث عن القضاء على الهيكل المركزي لقوة العدو بالشكل الذي لا يمكنه ثانية من تنفيذ مهمته المحددة، بينما في المصطلحات السيق استعرضها آبي كوبار يدور الحديث عن سلب قدرة الغريم القتالية. ولكن بحسب إسرائيل طال فإن تدمير القوة العسكرية معناه هدم تنظيمات وسلب قدرة العدو على أداء مهمته ووظيفته وفقاً لأهدافه. وفي مصطلحات شعون نافيه يدور الحديث عن إفشال قدرة المنظومة المنهزمة على تنفيذ مهمتها الأساسية. وفي مصطلحات وتسيقة 2.1-2 AFDD يدور الحديث عن رصد نقاط الوهن والعقد الحرجة في مسنظومة الغربم ومهاجمتها لقمع وإخماد الفعاليات العملية والعظيفية وسلب منطق العدو الحربي.

يمكن بالتأكند النوعم بأن تلك التعريفات متماثلة في جوهرها رغم أن كلاوزفيتس اعتاد أن يرى مركز الثقل للعدو كمركز كتلة لجيشه، ولنفترض أنه في حالات معينة تتقلص الفجوة التي بين بحث كلاوزفيتس أثر مركز الثقل وبين "العقد الحرجة" لمفهوم المعركة الموجهة التأثيرات (Effect Based Operation – EBO) لفهوم طفرة الشؤون العسكرية أ، وينتفي الفرق في ماهية الأمور بين فقدان قدرة العدو عسكرياً على القيام بمهمته وبين سلب منطق المنظومة الغريمة وفقاً للمعركة المسوجهة الستأثيرات. أما مصطلحات "مخططات العدو" و"قالب العدو" و"منطقية المنظومة المعادية" فهي في الحقيقة منسجمة ومتطابقة تقريباً، أما مصطلحات "مركز السثقل" و"مكونات الحسم" فهي فقط ثمد بمنظور. وهكذا نقف أمام مصطلحات

<sup>(1)</sup> مفهوم العملية موجهة التأثيرات "EBO" يقصد بها رصد العقد الحرجة في المنظومة الغريمة ومهاجمتها بشكل يقمع الفعاليات التنفيذية ويسلب منطقيتها.

فنية ثرية ومتنوعة تصف وتحدد في نهاية المطاف أُسسا متماثلة. وهذا الزعم يُجسد بواسطة نموذج صغير.

أحد مسبادئ قوات التحالف في عملية Overlord للإنسزال على شواطئ نورماندي عام 1944، كان عزل رأس الجسر وسلب قدرة قوات الاحتياط الألمانية (السي تمركزت معظمها بعيداً عن هر السين) لمهاجمتها. وهذا الأمر تم عن طريق هجروم جروي مباشر لقوات الاحتياط الألمانية، بواسطة هجوم مستبق لخطوط السكك الحديدية والأنفاق والجسور والمعابر المحتملة في طريق قوات الاحتياط إلى رأس الجــسر، وبواسـطة إبراز لقوات المظليين في عمق التشكيلات الألمانية والتي عزلت شواطئ الإنزال. هكذا نجحت قوات التحالف في خلق وضع تتنافس فيه القــوات المتناسقة أساسا مع الخط الأمامي للقوات الألمانية، ومنع القائد الألماني في الجبهة الغربية الجنرال روندشتت وقواته الاحتياطية المتحركة من تنفيذ مهمتهم كمنظومة وكجنبهة والعمل بنجاعة ضد رأس الجسر. ويخضع محور عمل قوات المتحالف همذه لوصف وتعريف مماثل سواء بمصطلحات العقيدة الكلاسيكية (مهاجمة مركز الثقل الفعال للعدو بالصورة التي لا يتمكن فيها جيشه من تنفيذ مهمسته)، وسواء بمصطلحات فن المعركة (مناورة حربية في عمق المنظومة المعادية وسلبها القدرة على تنفيذ مهمتها) وسواء بمصطلحات فنية عملياتية موجهة التأثير، كالمساس بنقاط الوهن من أجل هزيمة منطقية المنظومة المعادية. وذلك - كما هو معروف - عندما تمشل مصطلحات مركز الثقل والحسم (التي مغزاها المساس الجوهري بقدرة حيش العدو للعمل ضدنا بنجاعة وفقاً لأهدافه) انعكاسات معينة حددها هي أيضاً عقائد متطابقة.

يــشار علـــى هامش الأقوال إلى أن كلاوزفيتس يبدو أنه حاول التنافس مع مفاهــيم مختلفة معقدة (مثل مفهوم طفرة الشؤون العسكرية (1))، في كتابته "كيف نتنافس مع النظرية الذكية التي تفترض أنه يمكن عن طريق نهج عبقري تكبيد قوات العــدو أضــرارا مباشرة محدودة تقود إلى تدمير غير مباشر واضح، أو الادعاء بأنه يمكـن - عن طريق ضربات محددة ولكنها بارعة - إسكات قوة العدو والسيطرة بالقوة على رغبته بالشكل الذي يؤدي إلى تقصير الطريق نحو النصر بشكل واضح.

<sup>(1)</sup> عزر جات، مصادر الفكر العسكري الحديث، إصدار معراخوت، تل أبيب، 2000.

ونعتسرف بأن هجوماً على نقطة واحدة من شأنه أن يكون أكثر مماثلة من الهجوم على براعة وحذاقة في على براعة وحذاقة في اختيار جدول الأولويات للهجوم. وحقاً، هذا موضوع إستراتيجي وليس في رغبتنا إنكار ذلك، ولكننا هنا نسزعم أن التدمير المباشر لقوة العدو يستوجب أن يكون دائماً هو الاعتبار والتفكير المستحوذ والمهيمن، فنحن ببساطة نبدي اهتماما بالغا لتأسيس هيمنة مبدأ التدمير "(1).

### عندئذ ماذا نفعل في الحرب؟

المداولات في هذا الفصل قد تُرى ألها قراءة نظرية وذات قيمة تنفيذية محدودة للعسالم العملي، إلا ألها ليست كذلك، والتساؤلات المطروحة فيها حاسمة لاتخاذ القرارات الأكثر أهمية في قولبة ورسم الحرب والتخطيط لها. وهذه النقطة ستتجسد بالسنموذج التالي<sup>(2)</sup>: فبين عامي 1904 و1906 كانت فرنسا وبريطانيا على حافة الحسرب ضد ألمانيا بسبب الأزمة التي وقعت في المغرب. فعلى خلفية المخاوف من أن المملكة المغسربية توشيك على التفكك، طلبت بريطانيا وفرنسا الدفاع عن مصالحهما الحيوية خاصة تلك التي تتعلق بمضيق جبل طارق وموانئ شمال أفريقيا. بسيد أن ألمانسيا بدأت تستدخل فسيما يحدث في المغرب وقمدد مصالح الدولتين بسيد أن ألمانسيا بدأت تستدخل فسيما يحدث في المغرب وقمدد مصالح الدولتين وفرنسا طلبستا فسرملة وإيقاف تطلع القوة الأوروبية الجديدة - التي وحدها وفرنسا طلبستا فسرملة وإيقاف تطلع القوة الأوروبية الجديدة - التي وحدها المخططسون السبريطانيون والفرنسيون عسددا كسبيرا من البدائل على مداميك المخططسون السبريطانيون والفرنسسيون عسددا كسبيرا من البدائل على مداميك الإستراتيجية الشاملة والإستراتيجية والتخطيط الحربسي وفي اختيار ساحة المعركة الإستراتيجية الشاملة والإستراتيجية والتخطيط الحربسي وفي اختيار ساحة المعركة والحور الأساسي لتشغيل القوة.

الأول - تــشغيل قوات إرسالية في المغرب نفسه من أجل الدفاع المباشر عن المصالح الحيوية، وربما بمشاركة إسبانيا التي لها أيضاً مصالح شرعية في المغرب.

Clausewitz, p. 228. (1)

Samuel R. Williamson, The Politics of: للتوسيع والاطلاع على مصادر أخرى انظر (2) (2) Grand Strategy: Britain and France Prepare for War, 1904-1914, Ashfield Press, London, 1990.

الستاني - إدارة معركة بحرية للسيطرة على غرب البحر المتوسط والممرات الأطلسية القريبة من المغرب.

الثالث - فرض حظر بحري على ألمانيا، وهذا البديل انقسم إلى قسمين: حظر متواصل للشاطئ محكم السد ولكن باحتكاك عال مع الأسطول الألماني، أو حظر في عمق البحر غير محكم السد ولكن التفوق البحري البريطاني فيه أكثر بروزاً. يسشار إلى أن المخططين البريطانيين ساد بينهم خلاف في الآراء حول ما إذا كان الحظر البحري وسيلة لجر الأسطول الألماني إلى القتال الأساسي الكبير أم هو أساساً وسيلة لإحداث تأثيرات اقتصادية على ألمانيا.

الرابع - مهاجمة الأسطول الألماني في مينائه.

الخامس - مداهمات برمائية على أهداف ألمانية على طول شاطئ البلطيق.

السادس – التنافس البري على الحدود الفرنسية الألمانية في معركة كانت من شأنها أن تمتد إلى برلين وباريس أو إلى بروكسل.

السسابع - تعبئة روسيا للحرب ضد ألمانيا على جبهتين بريتين. وبدون ذلك صدرت أصوات في بريطانيا تنادي باختيار بديل ثامن: التنصل من "الوفاق الودي" مع فرنسا والتقرب إلى ألمانيا بالذات.

تعدد البدائل تطرق إلى أهداف حرب مختلفة بداية من التوصل إلى حل مُركّز ومُكـبح لمسألة موانئ المغرب وحتى إحباط بحمل الطموحات الاستعمارية لألمانيا، وكـذلك تطـرق لهدف بعيد المدى وهو وقف التعاظم البري في أوروبا. فالبدائل المختلفة قولبت سجية حرب مختلفة، ووضعت موضوعات وقضايا مختلفة للاختبار: بدايـة من اختبار الفعاليات العسكرية البرية أو البحرية مروراً باختبار حشد قوات تحالـف (إسبانيا وبلجيكا وروسيا)، واختبار قدرة الصمود الاقتصادية القومية (في حالـة إغـلاق بحري على ألمانيا)، وكذلك قدرة تعبئة الموارد القومية (تعبئة جيش بريطاني هام للحرب في أوروبا وسرعة إعادة بناء أسطول فرنسي بعد الذي بيني في ضوء مفهوم خاطئ (مفهوم مدرسة الشبان) ومحاولة ألمانيا بناء أسطول ثنائي التسنافس مـع الأسـطول البريطاني). وتحركت البدائل من تبني لهج مباشر لتنفيذ أهداف الحرب مروراً بنهج غير مباشر، حتى ضعفت القدرة على ترجمة وضع لهاية أهداف الحرب مروراً بنهج غير مباشر، حتى ضعفت القدرة على ترجمة وضع لهاية أهداف الحرب مروراً بنهج غير مباشر، حتى ضعفت القدرة على ترجمة وضع لهاية أهداف الحرب مروراً بنهج غير مباشر، حتى ضعفت القدرة على ترجمة وضع لهاية أهداف الحرب مروراً بنهج غير مباشر، حتى ضعفت القدرة على سبيل المثال: لم

يتضح كيف ستُحدث مداهمات على أهداف على طول الشاطئ الألماني وضع هاية عسكريا مستقرا يقود إلى تنفيذ أهداف الحرب). فكل فكرة حربية بديلة تطرقت إلى مركز ثقل مختلف في جوهره وسجيته، بداية من ميناء طنحة في المغرب، مروراً بالممرات البحرية واعتماد الاقتصاد الألماني على استيراد موارد ومركز كتلة الجيش البري الألماني ومناطق بمثابة المفتاح في بلحيكا وإفناء مراكز ثقل تجريدية والمخاوف الإسستراتيجية الألمانسية من حرب على جبهتين. وعدد من الأفكار الحربية طالبت بتدمير الجسيش أو الأسطول الألماني أو على الأقل المساس مباشرة بقدرهما على العمل، وأخرى سلبت حرية العمل الحربي أو الإستراتيجي من ألمانيا. وهناك أفكار حربية بديلة جمعت بين الأطراف في مواضع مختلفة وتمثلت في ربح وحسارة أفكار حربية بديلة جمعت بين الأطراف في مواضع مختلفة وتمثلت في ربح وحسارة المعسركة، مسع أو بدون قتال أساسي كبير، وفي جزء آخر كان كل طرف يدير معركة متوازية أخرى، دون أن تلتقي المعركتان على نفس الجبهة. وكانت هناك أفكار رغّبت في التنافس أيضاً مع مشكلة التأبيد المدني للحرب وردع الشعب والحكومة البريطانيين عن تعهدالهم بخوض معركة برية في أوروبا، بل وعن تأبيدهم والمحكومة البريطانيين عن تعهدالهم بخوض معركة برية في أوروبا، بل وعن تأبيدهم غير المتحفظ للدفاع عن مضيق جبل طارق وبلحيكا.

كثرة البدائل وكثرة الدلالات تطرح تساؤلاً عملياً حول كيفية الاختيار بينها وكيفية الاقتراب من مشكلة قولبة وتخطيط الحرب. وهنا دخلت إلى المشهد العقيدة المنتظرة لتساعدنا على مواءمة وضع النهاية العسكري لوضع النهاية السياسي اللازم ولرصد سجية الحرب التي نختارها ولتمييز الموضوعات التي نحاول اختبارها وتعريف المحسور الأساسي لتشغيل القوة واختيار مراكز الثقل التي نهاجمها وبلورة الأفكار الحسربية لمهاجمة مراكز الثقل وفي النهاية إعداد خطة تنفيذية. عملية التفكير من المنتظر أن تعكس الربح والخسارة النسبيين لنا ولأعدائنا وظروف المواجهة المعينة، ولحدلك فيان مفهوم الحرب لا يمكن أن يكون شاملاً وعاماً. وفعلاً، فإن أزمة المغرب ذابست عام 1906، ولكن لو اندلعت الحرب لطلب كل طرف - ربما - توجيهها إلى وضع ومكان آخرين وفقاً لما يتناسب مع مميزاته وظروفه. فعلى سبيل المشال، كانست بريطانيا تطلب توجيه الحرب إلى قلب البحر، وفرنسا قطلب فتح جبهة متزامنة روسية ثانية، وألمانيا تطلب تحقيق حسم سريع على فرنسا في معركة

بسرية كبرى بعد تحقيق المفاجأة عبر بلجيكا، وبعد ذلك تحقيق الاستعدادات لجبهة ثانية. فالعقيدة من المنتظر أن تساعدنا على الرد على التساؤل القومي الذاتي: ماذا نفعل في حرب معينة إذا فتحت؟

#### الفصل الثاني

### حروب "بسيطة" ومتوازية

في هـذا الفـصل ستُحدد وتُوصف وتُحلل بضعة نماذج لتحسيد الحروب "البـسيطة" الــي نُفذت فيها بقدر كبير الخطوط العريضة للعقيدة الكلاسيكية (عقــيدة كلاوزفيــتس). وهـذه الحروب البسيطة من بين ما تتميز به، كولها متوازية كثيراً يريد كل طرف فيها مهاجمة مركز الثقل العسكري/الفعّال لغريمه، ويفهــم فيها القتال الأساسي الكبير كنهج مفضل لمهاجمة مركز الثقل المنتظر، فالجيــشان الغـريمان يتمركــزان في نفس ميدان المعركة ولنفس غاية الهجوم المتسادل، فكلاهمـا يريد مهاجمة مركز كتلة الآخر. وفي هذه الحالات تتواجد بقــدر كــبير مقــولة كلاوزفيتس المشهورة وهي أن الحرب تعتبر أمراً صعب التنفيذ، إلا أنه بسيط الإدراك والفهم.

حسروب كتلك تتميز أيضاً بكونها تدور حول موضوع وحيد أو على الأقل موضوع مركزي هو اختبار الفعاليات العسكرية للأطراف، وعليه فإن النتيجة على مداميك ميدان المعركة تُترجم مباشرةً إلى نتيجة على مداميك الحرب العالمية. وعلى عكس الحروب التي سنستعرضها في الفصل القادم، تتشابه رواية وقصة الحروب البسيطة على المداميك المختلفة. فتلك الحروب البسيطة المتوازية ستتميز بالذات البسيطة على المداميك المختلفة. فتلك الحروب البسيطة المتوازية ستتميز بالذات بسشكل عام بواحدية الأبعاد: مدْمَاك مُستحوذ ومُهيمن (بمستويات الميدان) وموضوع مُستحوذ ومُهيمن (فعاليات عُسكرية).

السبحث عن نماذج بارزة لتحسيد فكرة الحرب البسيطة أصعب من التوقع. ولاحقاً سنسزعم أن معظم الحروب الكلاسيكية بين غرماء متمثلين في دولة ونظاميين ليست متوازية وواحدية المعايير. والموضع العملي الذي نبدأ به هو أكبر حربين سابقتين من حروب إسرائيل مع العرب (خلافاً لحروب الاستنزاف وللحروب ضد الإرهاب).

## الأيام الستة.. مستوى الميدان التكتيكي كعنصر استحواذ وهيمنة

خالا حرب الأيسام الستة (1967) وعلى جبهتها الأساسية في الجنوب، فضادت - بقدر كبير - الخطوط الأساسية للعقيدة الكلاسيكية، فبناء القوة لدى الجانسين كان مشابها، ووَثِقَ الجانبان في أن مصير الحرب سيتحدد بمركز الثقل الفعال المقام في مجال فعّال وأن ضربه يكون خلال قتال أساسي كبير، واعتمد الجانسبان منطق تلاق ميداني لقوة ضد قوة، دون تنفيذ محاولة للعمل ضد مراكز السثقل الإستراتيجية غير المؤثرة مباشرة على الحرب (عملية مُركزة ضد سلاح الجو المصري يمكن الاعتداد بها كهجوم إستراتيجي، ولكن ضد تشكيل مقاتل يؤثر فوراً ومباشرة على الحرب). وقد حرت المعركة من أجل غاية عسكرية مباشرة بارزة الوضوح وهي التدمير الشامل للعدو والإضرار بقدرة عمل منظوماته الميدانية. وفعلا فقد اشتملت المعركة على هُج غير مباشر ولكن أساسي على مِدْمَاك الوحدة الميدانية.

رغه الفروق الكبيرة في الظروف والموارد وقدرة الصمود لديهما، فقد رأى الجانبان في الحرب اختبارا للفعاليات العسكرية لمستويات الميدان، دون أن تستغل مسصر تفوقها في قدرة الصمود. فمصر لم تُحاول هزيمة منطق الجيش الإسرائيلي، ولم تُحاول قولبة حرب يتضح فيها تفوق الجيش الإسرائيلي، بل تطوعت ووضعت أمام هذا الجيش مركز ثقل ضخما بمشاركة بدنية عالية مناسبة لشن هجوم عليه في قستال أساسي كبير وفي ظروف ومميزات أرض واستعدادات أيدولوجية للتفوق النسسبي للجيش الإسرائيلي في قتال مدرعات/جو مشترك. ولعبت مصر الدور الذي رُسم لها من قبل الجيش الإسرائيلي (ومثلما سنرى في الفصل القادم، فهي لن تكرر مرة أخرى تلك الأحطاء).

نصب المصريون في سيناء منظومة دفاع متعددة المستويات مهيأة لعمق شبه جزيرة سيناء المكونة من مجالات محصنة ومن احتياطيات متنقلة. فعملية الحسم للجيش الإسرائيلي كانت مصادرة المستوى المصري الأول في العريش ورفح والستغلغل السسريع إلى عمق سيناء من أجل السيطرة على مجالات جبل لبني وبئر الحسنة، الأمر الذي أحبط إمكانية تمركز خط الدفاع الثاني. وقد تلاقى الطرفان في قتال متحرك مدرع ومتواز في الوقت الذي أنزل فيه المصريون احتياطياتهم للقيام

هجمات مضادة، مثل: القتال بين الفرقة المدرعة الرابعة ومجموعة عمليات يافا في مجال بئر الحفن. وأسهم الانتصار في هذه المعركة في اختراق عمق المنظومة المصرية وتقويضها بعدما فَقَدَت قدرها على تنفيذ أهدافها. إلى جانب تلك العمليات الأرضية، نظرت إسرائيل إلى سلاح الجو المصري كمركز ثقل أساسي هاجمته ودمرته فدوراً في مستهل الحرب (وكما هو معروف فقد فَقَدَ قدرته على تنفيذ أهدافه).

وإذا كان الأمر كذلك فإن المصريين والإسرائيليين على حد السواء رأوا في معارك المدرعات/سلاح المشاة المتأهب لضرب مدرعات العدو، مركز ثقل لتعاظمه العسكري<sup>(1)</sup>. وهكذا خُلق منظور لعقيدة كلاوزفيتس ولكنه بسيط ومباشر لقوة ضد قوة.

قياس حرب الأيام الستة من الناحية العملية هو القياس أحادي البعد البسيط للستويات الميدان، خاصة قياس المدهماك التكتيكي، عندما يُترجم الإنجاز في الميدان مباشرة إلى مداميك أكثر علواً. وكما هو معروف، فقد كانت هناك معايير على مداميك الإستراتيجية السشاملة والإستراتيجية العسكرية، مثل: قرار تعبئة الاحتياطيات وشل الاقتصاد، ولكن مع كل هذا يجب الانتظار لفترة متواصلة قرار الخسروج لحرب وقائية وقرار مهاجمة مصر أولاً، ولكن تلك المعايير لا توفر منظورا مختلفا أو نتيجة مختلفة للحرب.

# يوم الغفران على الجبهة الشمالية.. قتال التدمير المتبادل بين مراكز الكتلة

في حرب يوم الغفران (1973) بدأ انشقاق مثير في الجانب العربي، حيث ظل السسوريون متأخرين وواصلوا التمسك بنهج عقيدة كلاوزفيتس المتوازي والكلاسيكي، أما المصريون فقد تطوروا ووصلوا إلى المجموعة العليا لقولبة حرب غيير متوازية بمعظم الموضوعات وأغلبية المداميك وحسفت الأرض بمنطق المنظومة الإسرائيلية الغريمة. وسنبحث بتوسع تعقيدات الجبهة الجنوبية أمام مصر في الفصل

<sup>(1)</sup> إسرائيل كما هو معروف، فاجأت مصر لأنها هاجمت أولاً، بينما المصريون اعتمدوا على نظام الحصون الثابتة.

القادم، وفي إطار هذا الفصل سنلمّح بإيجاز إلى المميزات الكلاسيكية للمعركة على الجسبهة السشمالية أمام سوريا، فقد أراد كلا الطرفين المساس - بشكل مباشر ومتواز - بمركز الكتلة العسكري للطرف الآخر عندما مثلت مراكز الكتلة مراكز تقل هامة.

الهجوم السسوري اعتمد على مبادئ كلاسيكية للهجوم الجبهوي ومعارك الستدمير مدرعات ضد مدرعات وتنافس مباشر ومتواز و "بسيط" لقوة ضد قوة. كما عمل الجيش الإسرائيلي بمنطق هجوم جبهوي ضد مركز الكتلة للعدو خلال القستال الأساسي الكبير. وبعد تدمير ساحق لقوة سوريا المهاجمة، انتقل الجيش الإسسرائيلي إلى هجوم مضاد يوم 10 أكتوبر، وفي اليوم التالي تمكن من اختراق الأرض السسورية وتقدم بالجناح الأيسر حتى مواقع تبعد نحو 40 كلم من دمشق، ومنها أطلق نيران مدفعية (رمزية) على مداخل المدينة مما أوجد ثباتا حربيا نظر إليه ظاهرياً كتهديد (غير مُنفذ) في مناورة تجاه العاصمة السورية. وإزاء التدمير الضخم طلمينا المحسكرية السورية وإزاء فقدان الأرض والضغط على العاصمة، طلبت سوريا بشكل عاجل مخرجا من الحرب.

ومع ذلك، ففي الوقت الذي بدأ فيه زخم هجمة الجيش الإسرائيلي على الجسهة السشمالية في الذوبان، وعندما بررت التطورات على الجبهة الجنوبية، كان موارد (خاصة جوية) والانتباه القيادي للجهد الأساسي على الجبهة الجنوبية، كان الجسيش السسوري لا يسزال يحافظ على قدرته القتالية خاصة إثر تعزيزه بقوات "إرسسالية" عسراقية وغيرها. ووفقاً لمصطلح كلاوزفيتس، فإن الهيكل الأساسي للحسيش السسوري وشريكه في التحالف لم يُحطم بعد حتى لا يتمكن من تنفيذ مهمته وأهدافه، إلا أنه تقلص في هذه المرحلة لبلورة خطوط دفاعية إضافية في عمق المحال الفعال وفي العمق الإستراتيجي السوري (حول دمشق). وفعلاً، فإن محاولات الجناح الأيمن للحيش الإسرائيلي من أجل مصادرة أراض وتعميق الإنجاز في الجناح الأيسر واجهت مقاومة سورية صلبة اعتمدت على وحدات لم تتفتت أو تتفكك.

هناك من يزعم أنه يمكن أن نستخلص من ذلك أن الجيش السوري لم يدمر، بسيد أنه يجب التفريق بين القدرة الدفاعية والقدرة الهجومية للجيش السوري، فهذا الجيش فقد من قدرته الهجومية القدر الذي سمح لإسرائيل بعدم الخوف من هجوم

جوهري سوري مضاد، وإذا تذكرنا المنطقية التي قام عليها مبدأ الحسم في العقيدة الإسرائيلية (المفصلة في الفصل الأول سالف الذكر) نرى أن هذا يعتبر بقدر كبير هدف الحسم العسكري. كما أن جوهر حقيقة أن إسرائيل تمكنت من إقرار تغيير أولويات مهام سلاح الجو ونقل الانتباه القيادي من سوريا إلى مصر دون مخاطرة ملحوظة، برهان على أن سوريا فقدت فعلا قدرة الهجوم. من هنا يُتأكد أن الجبهة السمالية تحقق فيها الحسم على الأقل بالمصطلحات الموضوعية للظروف الإستراتيجية التي وضعت أمام إسرائيل في نفس التوقيت.

الحسم (الجزئي) تميزٌ إذا كان حقاً بالمكونات التالية:

- 1. أبعـاد التدمير لدى الجيش السوري سلبته قدرة الهجوم على المدْمَاك الحربــي والإستراتيجي، والجيش الإسرائيلي كان يمكنه إدارة ظهره له.
- 2. إسسرائيل جسدت تفوقا تكتيكيا بارزا إذ انتصرت في مجال المعارك ودمرت 1150 دبابه، إضافة إلى نحو 1150 دبابسة سورية من إجمالي أوّلي يصل إلى نحو 1650 دبابه، إضافة إلى نحو 150 دبابسة لقسوات "إرسالية" عربية. وحققت إسرائيل بناءً على ذلك تدمير كتلة دلالية.
- 3. استغلت إسرائيل تفوقها في القتال من أجل تحقيق إنجازات حربية بارزة، من بينها: تدمير أغلبية المدرعات السورية واختراق خطوطهم الدفاعية واحتلال أراض سورية (الجيوب وجبل الشيخ السوري).
- 4. وهـــذا لا يقــل أهمية عن سابقيه، خلقت إسرائيل ثباتا حربيا نظر إليه كمنتج جهد تهديد على مراكز ثقل إستراتيجية لسوريا تتمثل في احتياطيات الأركان العامــة والقــوات التي تدافع عن دمشق وكما هو معروف العاصمة السورية نفــسها (إلا أن هذا الجهد لم يُنفذ، ويُحتمل أنه إزاء وهن القوة الإسرائيلية لم يكن للجهد وجود في الحقيقة).

سمحت مميزات الحسم (الجزئي) على الجبهة الشمالية لحرب يوم الغفران - مع ذلك - بـشحذ عدد من تعريفات العقيدة الكلاسيكية، حيث تم تحقيق الحسم رغم قـدرة العـدو علي مواصلة العمل ضدنا بقدر ما من النجاعة الهجومية (ولكن ليس بـنجاعة الهجروم)، وتحقق أيضاً عن طريق تمديد على مراكز ثقل إستراتيجية مُقامة خارج مجال الفعّالية في العمق الإستراتيجي. وأوجدت إسرائيل جهدا كامنا للإخضاع

الإستراتيجي (مشل التهديد على مراكز ثقل إستراتيجي) حتى قبل أن تُحقق حسما عسسكريا كاملا (أمام مركز الثقل الفعّال)<sup>(1)</sup>. تلك الظروف مكّنت إسرائيل من فرض لهاية قتالية نابعة من عمق موقف استحواذ وهيمنة فعّال وإستراتيجي أيضاً يُمكن وصفه كنوع لتحقيق الحسم على دولة (حول كل هذا سيتم الحديث بتوسع لاحقاً).

للحربين اللتين تم استعراضهما في هذا الفصل مميزات مشاهة:

- أيمكن التأكد من أن الحربين واءمتا بقدر كبير الخطوط العريضة لعقيدة الحرب الكلاسيكية التي تم تفصيلها في بداية هذا الكتيب<sup>(2)</sup>.
- 2. قسصة الحربين صعبة ودموية ولكنها بصورة عامة هي أيضاً قصة بسيطة نسبياً، حيث تراكمت إنجازات تكتيكية لإنجازات حربية وكلها كانت لتحقيق إنجاز إسستراتيجي. في قلسب القصة توجد قصة مستويات الميدان، ودارت الحرب أساساً حول اختبار الفعاليات العسكرية لها.
- 3. بــساطة الحرب التي دارت كصدامات متوازية بين كتل عسكرية في مجال فعّـال سمحت لإسرائيل في حالات مثل المعركة ضد سوريا عام 1973 بتبني نموذج أكثر كبحاً للحسم. ودبحت إسرائيل برهان تفوقها العسكري التكتيكي الواضح مع إنجازات حرب ذات مرأى عال (مثل تدمير المنـزلة الأمامية لجيش العــدو واحتلال أرضه)، مع خلق حسم كلاسيكي بارز أو تهديد لمراكز ثقل إستراتيحية (وهذا الجهد لم يُنفذ)، وهذا نجحت في فرض نهاية حربية من داخل موقـف استحواذي مُهيمن عسكري دون ترجمة هذا الاستحواذ والهيمنة إلى إنجازات عسكرية غير مكبوحة.

عملياً، في أي حرب من حروبها لم تنحرف إسرائيل عن الجحال الفعال إلى العمية العمية الإستراتيجي للعدو (باستثناء مهاجمة أهداف عسكرية واضحة مقامة في

<sup>(1)</sup> إذا دقق المعريفات نكتشف أن هدف الجيش السوري كان في نفس المرحلة الدفاع عن دم شق، وإذا زعمنا أن إسرائيل تمكنت من التهديد الواضح لدمشق، فإن الجيش السوري فقد قدرت على تنفيذ هدفه. أقصد: أنه حُسم بمفهوم دفاعي. والزعم بأن الجيش السوري واصل الحفاظ على قدرته الدفاعية مغزاه أنه في نفس المرحلة لم تتمكن إسرائيل من تهديد دمشق.

<sup>(2)</sup> باستثناء ذلك يُمكن الادعاء بأن إسرائيل لم تنجح مطلقاً في تحفيز حسم عسكري بهدف تحقيق انتصار (تنفيذ الهدف السياسي). رون تيرا، "هل تتتصر إسرائيل في الحروب؟" معراخوت، العدد 407.

العمسق مثل مطارات عسكرية وقيادات)، وهي لم تُهاجم بشكل منهجي وضخم احتياطسيات الأركان العامة للعدو أو قوات دفاع نظامه (عدا الحالات التي اختار العسدو نفسه الزج بتلك القوات للقتال في مجال فعّال). كما أن إسرائيل لم تُهاجم بسكل منهجي وضخم مراكز الثقل الإستراتيجية للعدو، ولم تحتل مطلقاً عاصمة العسدو (باستثناء بيروت عام 1982، الحالة التي يجب النظر إليها في إطار مكافحة العسصابات في أرض دولة مسضيفة فاشلة وليس كجزء من الحروب الكبرى). والانحسراف الأساسي هو خلق جهد لتهديد الجيش الإسرائيلي على مراكز الثقل الإسراتيجية لسوريا عام 1973، وجهد التهديد هذا لم يُنفذ. ومثلما سيتم ذكره الاحقا، العسرب كذلك عملوا في تلك الحروب بنمط مكبوح وبعيداً عن أية انحرافات مشهودة. وفي المجمل، امتنع العرب عن مهاجمة مؤخرة إسرائيل. وحتى في المحراب يسوم الغفران التي كانت ربما الأعنف في حروب إسرائيل مع العرب حتى الآن، تعامل الحانسبان بكبح بالغ (تبادل ضربات نيران إستراتيجية بين إسرائيل وسوريا تم تقييدها لأهداف فريدة خلال يومي 8 و9 أكتوبر 1973).

## حرب غير متوازية ومعقدة أمام عدو نظامي: المشهد أصبح متعدد الأبعاد

في هذا الفصل ستوصف وتُحلل عدد من الحروب بين أعداء متمثلين في دول لتجسيد الإدعاءات القادمة:

- 1. أيضا في الحرب بين الجيوش المتمثلة في دول (نظامية) قد تتطور مشاهد ومعايير مختلفة لعدم الستوازي، وكلما تفاقم عدم التوازي قلّت صلاحية العقيدة العسكرية الكلاسيكية، وهذا لا يعتبر صدامات بسيطة بين كتل يتطلع كل منها إلى تدمير الآخر في ميدان المعركة.
- 2. عندما يحاول طرف إيجاد اختبار للفعاليات العسكرية للطرف الآخر، في الوقت السذي يحساول فيه الطرف الثاني اختبار موضوع آخر (مثل قدرة الصمود والموارد أو مُحفز المنظومة الدولية)، فإن عقيدة كلاوزفيتس تُصبح غير سارية المفعول.
- 3. في الحسرب المتعددة المداميك يدور النضال على كل مدْمَاك حول منطق ذاتي لنفس المدْمَاك، وتلك العلاقة التي بين نتائج الحرب على المداميك المختلفة تبدو واهنة. ونقل النتيجة من مدْمَاك إلى آخر لا يكون مباشراً.
- 4. خاصـة في حـروب كتلك فإن تحقيق أهداف الحرب ينطوي على سياقات واسـعة ومختلفة، وليس بالتأكيد على تراكم نجاحات تكتيكية أو حربية أمام مركز ثقل عسكري للعدو.
- 5. في حروب كتلك فإن التعريفات الكلاسيكية البدنية لمصطلحات "مركز ثقل" و"الحسم" تفقد قيمتها، ويجب تدعيمها بمخطط وتصميم أكثر تعقيداً. وفي هذا الفصل سنقف على عدد من الوسائل التحليلية والمصطلحات اللازمة من أجل التنافس مع حروب معقدة كتلك.

خلال السنوات الأخيرة كان مصطلح "حرب غير متوازية" سلساً أساساً فيما يتعلق بالمواجهة بين جيوش نظامية لدولة وبين منظمات ليست بدولة أو غير نظامية (عصابات). ولكن - تقريباً - تبدي أي حرب اهتماماً بالغا بالبحث عن تفوقنا النسبي والخسارة النسبية للعدو، ومن هنا يتضح أن أي حرب تمتم - بهذا القدر أو بآخــر - بعدم التوازي. لذلك يتم في هذا الكّتيب تعريف الحرب غير المتوازية بــشكل أوسع، والعدو غير النظامي يمثل فقط أحد فروعها، حيث يمكن إيجاد عدم الــتوازي في أي حرب يوجد للأطراف فيها مفهوم مختلف بصورة جوهرية بصدد أحد الأبعاد الأساسية للحرب، مثل: بناء القوة العسكرية ومفهوم تشغيلها، وسجية الحسرب المعيسنة التي بدأت، ومنطق العملية العسكرية الذي يجب تبنيه، والموضوع الذي يجب طرحه للاختبار في الحرب، وطابع مركز الثقل الذي يجب مهاجمته، وما شابه ذلك. وليس من أجل إحدى تلك الحالات لا يزال الطرفان يتلاقيان في نفس مسيدان المعسركة، ولكن ليس بالضرورة لنفس الغاية. ولن يكون من المبالغ فيه أن نـزعم أن معظم الحروب تتميز بعدم تواز كهذا أو كغيره. وطالما يتفاقم عدم الستوازي، خاصة عندما يريد كل طرف استخلاص العبر المستفادة من الحرب على مدْمَاك آخر أو موضوع آخر، فإن العقيدة الكلاسيكية آخذة في فقدان سرياها.

## ما الذي طُرح للاختبار في الحرب العالمية الثانية؟

غوذج عدم التوازي في سجية الحرب والتعقيدات وتعدد الأبعاد يُمكن إيجاده في المعركة بين ألمانيا وفرنسا (1940)، فالفرنسيون استعدوا لمعركة تواصل للحرب العالمسية الأولى، وللذلك توقعسوا أن تكون سجيتها دفاعية ومتواصلة وسكونية بالاعتماد على التحصين والدفاع والعوائق ونيران خط ماجينو، وهذه هي الحرب الليق تختبر عملياً قدرة الصمود والموارد للأطراف. وفي مقابل ذلك، استعد الألمان للحسرب السي ستتغلب على الصعوبات التي ظهرت في الحرب العالمية الأولى أمام لحسرب السي ستتغلب على الصعوبات التي ظهرت في الحرب العالمية الأولى أمام تحقيق الحسم، ولذلك سجيتها ستكون هجومية وقصيرة وديناميكية، بالاعتماد على مناورة الستطويق والهجوم السريع (هجوم خاطف)، ومصيرها سيتحدد بالفعالسيات العسسكرية أساساً على المديناك الحربسي. ويُمكن كذلك أن نخطو بالفعالسيات العسسكرية أساساً على المديناك الحربسي. ويُمكن كذلك أن نخطو

بالمسدى ونسزعم أن الأطراف تمركزوا في ميدان المعركة ولكن ليس لنفس الغاية، لأن الألمان لم يتمركزوا لحرب الحنادق الواهنة التي استعد لها الفرنسيون.

لم يسرغب الألمان في مهاجمة خط ماجينو بشكل مباشر، ولكن أرادوا مهاجمة المخططات وقالب الحرب الفرنسية، ونفذوا هجوماً سريعاً بالجناح الأيمن البعيد (بعيداً عسن خط ماجينو) في عمق منطقة بلجيكا وهولندا، الأمر الذي أدى إلى إنــزال الاحتياطيات الفرنسية وقوات الإرسالية البريطانية عبر شمال فرنسا في عمق بلجيكا. وحينذاك نفذ الألمان هجوماً ثانياً بالجناح الأيمن، هذه المرة بمحاذاة خط ماجينو عبر غابة الأردانيين، وهذا الهجوم مكنهم من تطويق القوة الفرنسسية/البريطانية في شمال فرنسا وفي بلجيكا وعزلها عن خط ماجينو، وتجاوزوا بسهولة نسبية خط ماجينو (لأن الاحتياط المتحرك الذي تمركز من خلفه تم إنراله ووقسع في السشرك في محال دنكرك). فالمناورة الألمانية خلقت بنفسها مركز كتلة فرنسي/بريطاني جديد في المكان الذي أرادته ألمانيا، في شمال فرنسا وبلجيكا، وهي ما زالت تفكك عملياً منطقية خط ماجينو: فالإجراء الأول (البعيد) قاد إلى إنـــزال الاحتياطيات المتحركة تجاه بلجيكا وأبقى خط ماجينو كعائق وحيد لأن قــوة اجتيازه لم تعد بناءة، في حين أن الإجراء الثابي (القريب) قطع الاحتياطيات مـن قلب فرنسا وسلب قدرها على العمل الدفاعي. هذه المناورة أفقدت منظومة أهدافها، وأسفرت عن تحقيق الحسم في المعركة. ولكن الحسم هنا لم ينبع من تدمير كـــتلة أو من صدامات متوازية بين الكتل، وإنما ينبع أساساً من هزيمة منطق العمل للغريم.

تُـسجل المعركة في فرنسا عام 1940 أيضاً الاختلافات في قياس الحرب على المداميك المخـتلفة، فالألمان حققوا الحسم بشكل لا يقبل التأويل على المدامك الحربي، بيد أهم على المداميك الفنية/التكتيكية والتكتيكية/اللوجستية كانواً على حافة الفشل. ففي الفترة التي يدور الحديث عنها سلحوا فقط القليل من تشكيلات الـبرماخت (الجـيش الألماني) بالشكل الذي يتناسب مع الحرب الخاطفة، وعندما انطلقت التـشكيلات المدرعة المعدودة إلى الأمام بسرعة كانت أسلحة المشاة والمدفعية والإمـداد تـسير متثاقلة من خلفها بعشرات الكيلومترات. وتحركت

التشكيلات المدرعة إلى الأمام دون ترك قوات لتأمين جناح الجيش والمؤخرة ودون تمهيد محاور إمدادية، وأحياناً أطفؤوا محركات الدبابات لساعات وكذلك لأيام بسبب نقص الوقود. كما أن النقص في دبابات المعركة الأساسية أدى إلى أنه في حالات معينة كانت الأرتال الألمانية تتكون من دراجات نارية وشاحنات وعربات ضعيفة أخرى، وكانت عديمة القدرة على خوض قتال جاد. علاوة على ذلك، فإن تلك الصعوبات والعوائق الإمدادية والفنية/التكتيكية والتكتيكية لم تكبل قدرة الألمان على تحقيق الاستقرار الحربي الذي زعزع الاستقرار والإنجاز الحربي الفرنسي، ولوحظ تباعد بين النجاح على المدماك الحربي وبين النتيجة غير الناجحة على المداميك الضئيلة.

تلك الأقوال تعتبر صحيحة كذلك تجاه المداميك العالية، فمميزات الحرب العالمية الثانية على المداميك الإستراتيجية/العسكرية والإستراتيجية الشاملة كانت فرنسسا عام 1940 - بهدف الانتصار. ولا يتسع صغر حجم هذا الكتيب لتحليل كامل لتعقيدات الحرب العالمية الثانية (1)، ولكن في قشرة الجوز تُذكر نقاط محدودة: فعلمي مدَّمَاك الإستراتيجية الشاملة اختارت ألمانيا الخروج إلى الحرب ضد أقوى ثلاث دول آنذاك، الولايات المتحدة والاتحاد السوفياتي وبريطانيا. ونجحت ألمانيا في توحيد قرين غربيتين مع الاتحاد السوفياتي رغم الهوة العميقة التي كانت بينهما أنه غريم أخطر من ألمانيا النازية)، فقد أوضح تشرشل نفسه أنه لو امتنعت ألمانيا عن مهاجمة بريطانيا ومهاجمة سفن أميركية في المحيط الأطلسي وامتنعت عن نقض اتفاق ريبنتروف/مولوتوف، لكان في مقدورها الدفاع بنجاح عن إنجاز له دلالة كبيرة في الغرب وفي وسط أوروبا. وفعلا فإن ألمانيا لم تضع لإستراتيجيتها الشاملة أهدافا محددة وشرعية ظاهرية (مثل إنهاء اتفاق وارسو أو استرداد أجزاء من ألمانيا فَقدت في العقود السابقة) كان يمكن للقوى الكبرى التسليم بها. غير أن ألمانيا لم يكن لها موارد قومية وطول نفس وقدرة الصمود اللازمة للتنافس لوقت طويل مع

<sup>(1)</sup> للتوسع في موضوع المداميك العالية للحرب العالمية الثانية، انظر: Richard Overy: Why المتوسع في موضوع المداميك العالية للحرب العالمية الثانية، انظر: the Allies Won, Norton & Co., New York, 1997.

القوى الكبرى الثلاث بحتمعة. كما ألها اختارت حلفاء كانت إسهاماهم محدودة، فإيطاليا لم تُمـــثل آنذاك قوة هامة (الإنتاج الحربي لشركة فورد وحدها كان أكثر من إنتاج إيطاليا)، بينما اليابان حاربت فعلا ضد الولايات المتحدة وبريطانيا، ولكن دون جهد مشترك ودون أن تُمثل الموارد المشتركة لدول المحور تحدياً لموارد المشتركة لدول المحور تحدياً لموارد الحلفاء. وهكذا مثلاً في عام 1941 أنتجت الولايات المتحدة الفولاذ والألمنيوم والنفط وعربات أكثر من إنتاج العالم، وفي الأعوام ما بين 1941 و1945 تضاعف الإنتاج الأميركي.

بعداً عن المعطيات الأساسية لموارد الجانبين، كان لقوات التحالف تفوق في حسله المسوارد والزج بها في المجهود الحربي، فالولايات المتحدة حولت صناعة السلام إلى صناعة حرب بوتيرة سريعة جداً، في حين نجح الاتحاد السوفياتي في نقل 16 مليون عامل و2500 مصنع حيوي شرق المنطقة التي تم احتلالها. إضافة إلى ذلك، أربكت دول الحلفاء إمداد دول المحور بالموارد الطبيعية وأربكت أسلحتها الجسوية أنسطة الصناعات العسكرية للألمان واليابانيين (أ). كما أن الإستراتيجية السشاملة الألمانسية عانست مسن نقص متزامن بين الجهد العسكري وبين قدرات الصناعات العسكرية، ففي عام 1939 بدأت صناعة الحرب الألمانية في التنظيم فقط الصناعات العسكرية، ففي عام 1939 بدأت صناعة الحرب الألمانية في التنظيم فقط ملحوظ للقوة البشرية الألمانية وللقدرة التي ستحرك وسائل القتال إلى الجبهة. وعملياً كان الأمر متأخراً أكثر مما ينبغي للتأثير على عملية الحرب، فقد رغبت ألمانيا فعلا في اختبار الفعاليات العسكرية للأطراف، ولكن وحدت نفسها مغروسة في بسضعة مسنظومات ثرية بالمال أمام الولايات المتحدة وبريطانيا، وبمنظومة ثرية بالمقوة البشرية أمام الاتحاد السوفياتي.

مــشهد مماثـــل أيــضاً تمت قولبته في المحيط الهادي، ففي أول وأكبر قتال في معــركة "مــيدفاي" تحاربت أربع حاملات طائرات يابانية وثلاث أميركية. وفي العــامين التالــيين لهـــذا القتال أرسلت اليابان ثانية سبع حاملات طائرات، بينما أرســلت الولايات المتحدة 90 حاملة طائرات. وفي عام 1940 أرسلت اليابان 30

<sup>(1)</sup> قصف الصناعات الألمانية كذلك أدى إلى انحراف سلاح الجو الألماني عن مهامه للدفاع عن سماء ألمانيا واختفائه عن الجبهات.

قطعة بحرية عسكرية كبرى، أما الولايات المتحدة فلم تُرسل شيئا، ومع ذلك في عام 1943 زادت اليابان من إنتاجها إلى 122 قطعة بحرية، بينما أنتجت الولايات المستحدة 2654 قطعة بحرية كبرى (جزء للساحة الأوروبية). ومع تلك الفجوات السضخمة هُربت السولايات المستحدة أيضاً في معارك "ميدفاي" وجزر كورل وغودلكسنال وهُزمت في كل معركة بحرية خلال عامي 1942 و1943، وفي نهاية المطساف وبعد مرور شهر أو سنة، حدد عدم التوازي في الموارد مصير الحرب في المحسيط الهسادي، حسيث إن اليابان لم تصمد في وجه معصرة ومكبس الصناعات الأميركسية. وفعلا فإن عدم التوازي في صناعاتما القتالية ولد حقائق دلالاتما تقريباً سهلة المنال<sup>(1)</sup>.

وعلى مدمًاك الإستراتيجية/العسكرية خرجت ألمانيا من أكثر من معركة أكثر بعداً للمدى. وكان طريق الحرب السائد كلاسيكياً هو تشغيل الحد الأقصى للقوة مسن أحسل تحقيق حسم عسكري سريع، ولكن لخدمة أهداف سياسية مكبوحة وتهسيداً لمفاوضات حول سلام متفق عليه ومعتدل. بيد أن الجيش الألماني وحد نفسه هذه المرة في تمدد زائد في عدد كبير من الجهودات العسكرية التي ليس لها خسط نهاية عملي، والتي تمتد من جبال القوقاز وحتى شواطئ نورماندي، ومن البلقان وصحراء الهلال وحتى الزقاق البحري للنرويج. وفي بعض المعارك، مثلاً ضد الاتحاد السوفياتي وفي شمال أفريقيا، كان يستحيل التأكيد على أوضاع نهاية مستقرة وابستلاع مناطق إضافية، كان قرار تلك المنظومات هو الاستمرار مرة تلو أخرى وابستلاع مناطق إضافية، كان قرار تلك المنظومات هو الاستمرار مرة تلو أخرى حتى استنزاف البرماخت (الجيش الألماني) وتقويضه لوجستياً وإسقاط آلة الحرب وصلابة المقاومة والمعارضة وقدرة الانتعاش السوفياتية.

<sup>(1)</sup> مثال ذلك: في عام 1939 أنتجت ألمانيا نحو 1300 دبابة وأنتجت الولايات المتحدة وبريطانيا والاتحاد السوفياتي معاً 3900 دبابة، وفي عام 1943 أنتجت ألمانيا 17.3 ألف دبابة وأنتجت السوفياتي المستحدة وبريطانيا والاتحاد السوفياتي 61.1 ألف دبابة، وفي عام 1939 أنتجت ألمانيا واليابان معاً 12.8 ألف طائرة وأنتجت الولايات المتحدة وبريطانيا والاتحاد السوفياتي ألمانيا واليابان 68 ألف طائرة، في حين أنتجت الولايات المتحدة وبريطانيا والاتحاد السوفياتي 164 ألف طائرة.

علاوة على ذلك وفي اعتبارات معينة على مدماك الإستراتيجية العسكرية والمسدّماك الحرب عوارد: مثلاً، والمسدّماك الحرب موارد: مثلاً، اعترفت دول المحور ودول الحلفاء على السواء بمركزية السيطرة البحرية للحرب، إذ عسن طريق الممرات البحرية تم نقل مواد خام ووسائل قتال ومقاتلين، وكان هذا الطريق الوحيد لتحريك كتل عسكرية أميركية إلى القارة الأوروبية المحتلة. وكانت السيطرة البحسرية تعتبر محوراً أساسياً لتشغيل القوة، بيد أن المعركة في المحيط الأطلسي نفسه تحددت بوتيرة حشد الموارد وتدميرها، وليس بإدارة معارك كبرى وحسذرة. وعملياً كان التنافس بين تطور أربعة معطيات إحصائية: وتيرة إغراق سفن شحن ووتيرة بناء سفن شحن ووتيرة بناء عواصات،

إزاء هذا التأخر الجوهري على مداميك الإستراتيجية العسكرية والإستراتيجية الشاملة لم تكن ألمانيا مؤهلة لخلق قوات إرسالية عسكرية لتواصل النجاح الحربسي -مــــثل نجاحها في فرنسا عام 1940 - من أجل الانتصار في الحرب. وحتى لو كان من المكن أن نقول العكس، فكلما تراكمت الانتصارات الحربية هكذا تمددت وتوسعت ألمانيا على وجه مناطق أكثر اتساعاً، ولكنها تتحمل على عاتقها مهام ثقيلة وتقلل من قواها على كل جبهة وترفع من عبئها اللوجستي ونتيجة لذلك فقه ط، اشتد اضمحلالها على مداميك عالية. ومثل المداميك الضئيلة، لوحظ منطق ذاتي على المداميك العالية اختلف في كل مدَّمَاك من مداميك الحرب، ولوحظ ضمعف في المصلة بين النتائج في كل واحد من هذه المداميك. وفي نهاية المطاف، دارت الحسرب حول موضوع الموارد القومية وقدرة الصمود، ولذلك فإن مراكز الــــثقل التي تحدد صلاحيُّتها مصيرَ الحرب لم تكن فعَّالة مثل خط ماجينو أو جزيرة ميدفاي، بيد ألها كانت إستراتيجية كمصادر المواد الخام، وخطوط الإمداد البحرية والصناعات العسكرية (عملياً، تلك مراكز الثقل منتمية لمدْمَاك الإستراتيجية الــشاملة، إلا أن المصطلح المقبول لها الذي سيتم استخدامه أيضاً في هذا الكُتيب، هـــو مراكــز ثقل إستراتيجية). وهناك مراكز ثقل إستراتيجية حيوية أخرى تتعلق بالاضمحلال الذي تعرض له البرماخت (الجيش الألماني)، خاصة كعامل أساسي في محاولة ابتلاع الاتحاد السوفياتي العملاق. مراكز الثقل تنتمي للمدَّمَاك

الإستراتيجي العسكري وهي مراكز تجريدية، حتى إذا كان الطريق إليها يمر عبر مراكز السئقل الفعّالة/البدنية مثل كاكورسك وستالينغراد. وحقق الحلفاء الحسم العسكري المطلق في الحرب، واستعداداً لنهايتها تحسنت فعالياتم العسكرية دون إزعاج أو إرباك. ولكن هذا الحسم لم يولد من خلال التنافس على الفعاليات العسكرية على وجه الحصر، إلا أنه تحقق في نهاية المطاف من سباق الموارد وقدرة الصمود المتواصلة، وكنتيجة منه. ولذلك، فالذي ميّز الأعوام ما بين 1939 و1943 هـو نقص القدرة لدى دول المحور على ترجمة إنجازاقا الحربية المسحلة للحسم العسكري في الحرب كلها، ومر وقت كاف دون الحسم العسكري من أجل أن تستحول موضوعات أخسرى – مثل تعبئة وإبادة الموارد وقدرة الصمود – إلى استحواذية ومهيمنة وتحدد مصير الحرب.

## حرب يوم الغفران على الجبهة الجنوبية.. مصر تهزم القالب الإسرائيلي

في الحروب الكبرى لإسرائيل التي أديرت أمام جيوش نظامية تنتمي لدول عكن رصد تكوين عدم تواز وتعقيدات وتعدد الأبعاد، وكان أول ظهور لذلك على الجبهة الجنوبية خلال حرب يوم الغفران عام 1973. أما المرة الأخيرة التي تمركز المصريون فيها لحرب متوازية كلاسيكية تختبر فعاليات الميدان للأطراف هي حرب الأيام الستة، بينما كان العنصر العربي الأخير الذي بادر بحرب متوازية كلاسيكية هو سوريا في عام 1973. ومنذ ذلك الحين حاول العرب قولبة وفرض حروب تضع قدرة الصمود وطول النفس للأطراف أمام الاختبار على إسرائيل، وكذلك حشد المنظومة الدولية إلى جانبهم. وقد تغير نموذج تحدي قدرة الصمود من حين لآخر وتُفذ على دراية كبيرة، بداية من حروب الاستنزاف، عبر المقاومة (الانتفاضة)، والإرهاب وحرب العصابات، وحرب القذائف والصواريخ، وحسي التكيّف للتنافس ضد مفهوم طفرة الشؤون العسكرية.

بيد أن الانتقال من حروب تختبر بشكل متواز فعاليات الميدان للأطراف إلى حروب أكثر تعقيداً وتشابكاً - كما ذُكر آنفاً في الحروب الكبرى - كان عندما

عُمِل التفوق المطلق الذي استعرضته مكونات الانقضاض الإسرائيلية (المدرعات وسلاح الجسو) في حسرب الأيسام الستة إلى جانب الاعتراف بنقص الفعاليات الاقتصادية للجيش المصري، على دفع مصر إلى البحث عن طرق ليست متوازية وغير مباشرة لتحقيق أهدافها (1).

فور حرب الأيام الستة دمغ جمال عبد الناصر مقولة "ما أخذ بالقوة لا يُسترد إلا بالقـوة"، والخطة هي أن تسترد مصر شبه جزيرة سيناء (وكذلك ما وراءها) القتال الأساسي الكبير، وبؤرة التنفيذ المصرية تمركزت على هيكلة القوة العسكرية حسيق تستمكن من تنفيذ هذا الهدف مستقبلاً. ولكن تدريجياً، مع تجارب حرب الاستنسزاف ومسع دخسول جيل جديد من العناصر الأساسية لتنفيذ المهمة -كالسرئيس السسادات ورئسيس الأركان العامة ورئيس شعبة العمليات عبد الغنى الجميصي - بيدأ تغيير في التفكير المصري. فبدلاً من أن تكون نقطة البدء خطة الحسرب الطامحة وينصب الانشغال على هيكلة القوة من أجل تنفيذ الخطة، أرادت حيسنها مصصر الخسروج إلى الحرب فوراً، ونقطة البدء كانت القدرات والقوات المتواجدة لديها، وبحثت عن القوالب التي يمكن عبرها تحقيق أهدافها بقواها الميدانية المحدودة. وأدرك الجيش المصري أنه ليس في قدرته تنفيذ مناورة حربية وتعاون بين الأسلحة وإدارة ديناميكية لمعركة تتطور، ولذلك رغب في تنفيذ عملية محدودة ومحسسوبة ومخطط لها جيدا من البداية. كما رغب المصريون في محو تفوق الجيش الإسرائيلي في مجال المدرعات والجروعن طريق منظومات مضادة للدبابات وصواريخ أرض – جو، إلا أن هذه المنظومات (خاصة الصواريخ أرض – جو) لم تتناسب في تلك السنوات مع معارك الحركة السريعة والعميقة. واستطاعت مصر إذا تنفيذ عملية خاطفة وعمل مقلص فقط، من خلال التقدم حتى حد المنطقة المحمية بــصواريخ جو - أرض وهو الحد الذي أوجدته منظومات الصواريخ التي ظلت في الضفة الغربية للقناة، ونشر منظومة صواريخ مضادة للدبابات على مداخل

<sup>(1)</sup> للتوسع انظر: داني آشر، كسر المفهوم الشامل، إصدار معراخوت، تل أبيب، 2003؛ وكذلك: سحد الدين الشاذلي، عبور القناة، إصدار معراخوت، تل أبيب، 1987 (في ما يلي عبور القناة).

المنطقة المحمية بالصواريخ، والاستعداد لحمايتها في ظل انتظار هجوم مضاد من قبل المحسيش الإسرائيلي. والتساؤل هو كيف يتم استخدام تلك القدرات الميدانية حتى تستمكن مصر من العمل بنجاعة لتنفيذ أهدافها السياسية؟ الرد على التساؤل يستوجب فهما عميقا للمخططات والافتراضات والقوالب والمفاهيم الإسرائيلية، وإعطاء رد عليها على جميع مداميك الحرب. ومن أجل ذلك يجب استعراض هذه المداميك واحدا تلو الآخر.

فعلى صعيد الأهداف السياسية، أرادت مصر كسر الوضع الراهن واسترداد سيناء وقسناة السسويس، كما أرادت اجتياز خطوط المعسكر الأميركي والتمتع بحسساعدات مالية وعسكرية من الولايات المتحدة، إلى جانب رغبتها في تحسين كبرياء النظام والدولة من نكبة 1967. أما إسرائيل التي فوجئت بالحرب، فأرادت فقط منع مصر من تحقيق إنجازات حربية.

وعلى صعيد الإستراتيجية الشاملة، افترضت إسرائيل أن تواصل الحسوم العسمكرية التي تراكمت لديها سيخلق ردعا عاما وشاملا، مثل الردع غير المرتبط العسمكرية التي تراكمت لديها سيخلق ردعا عاما وشاملا، مثل الردع غير المرتبط المسواحهة معينة ولكنه يوجه الإستراتيجية الشاملة للعرب بكاملها إلى اتجاه آخر، وهنو أنه لا توجد أي دولة عربية يمكنها أن تتجرأ على دفع ثمن الحرب المتوقعة. كما اعتمدت إسرائيل على تحالف وطيد وخاص مع الولايات المتحدة. ومن هذين المفهومين افترضت إسرائيل أن الوضع الراهن في أعقاب الأيام الستة قد أوجد حالة منستقرة ودائمة، وآجلاً أو عاجلاً ستضطر مصر إلى قبول تسوية سياسية وفقاً للشروط الإسرائيلية (بما في ذلك تقسيم سيناء). بداية الرد المصري كمن في رفض فكرة الردع، حيث كان أنور السادات مستعدا لدفع الثمن الضخم للحرب من حياة المصريين ومن مواد مصر (1).

وبكلمات السادات نفسه (2): الأسلوب المصري هدف إلى إقناع إسرائيل بأن

<sup>(1)</sup> التقديرات المصرية بصدد خسائرهم المتوقعة وقت عبور القناة وفي المعارك التي تليها ارتفعت بشكل واضح عن خسائرهم العملية، إضافة إلى ذلك اندلعت حرب يوم الغفران فقط بعد ثلث سنوات من حرب الاستنزاف التي كبدت فيها إسرائيل المؤخرة المصرية ثمنا باهظا، بهجومها على البنى التحتية القومية مثل معامل التكرير، وبالإضرار الكبير بمدن قناة السويس مما جعل ملايين المصريين لاجئين.

<sup>(2)</sup> توجيه رئاسي إلى القائد العام للقوات المسلحة المصرية، 1 أكتوبر 1973.

عقيدها الأمنية القائمة على الردع "ليست جداراً فولاذياً لا يمكن خرقه". واعتقدت مصر أيضاً أن الطريق البنّاء لجعل إسرائيل تنسحب من سيناء هو بواسطة الضغط الأميركي، ولذلك أرادت تحريك الولايات المتحدة في هذا الاتجاه. والنهج كـان أن تجسد مصر للولايات المتحدة أن احتلال إسرائيل لسيناء أوجد واقع عدم استقرار، وأن حرباً مصرية إسرائيلية من شألها التهديد على علاقات القوى الكبرى وتُعرض إذابة التوترات للخطر. كما أرادت مصر أن تؤكد للولايات المتحدة أن اندلاع الأعمال العدائية على الجبهة المصرية الإسرائيلية سيلحق أضرارا بالاقتصاد الأميركسي والعالمي عن طريق سلاح النفط. وافترض السادات أن الاختلاف بين وجهتي النظر الأميركية والإسرائيلية بشأن مفهوم الثمن والخطر من هجوم إسرائيلي مضاه يُولد عدم ترابط وتماسك بين إسرائيل والولايات المتحدة (هذا المفهوم أثبت في هايـة الأمـر صحته. فمثلا، عندما عارضت الولايات المتحدة تطويق الجيش الـ ثالث المـ صري، وبعـ د ذلك عارضت تدميره وأصرت على نقل إمدادات إلى القوات المصرية المحاصرة). نعم أرادت مصر أن تجسد للمنظومة الشعبية/السياسية في إســرائيل أن الوضع الراهن غير مستقر واستمراره سيجلب ثمناً لا يُمكن لطابع كبرياء وغطرسة الشعب الإسرائيلي تحمله، ويتمثل في وقوع مصابين، إضافة إلى شَـلُ الاقتـصاد إثـر تجنيد الاحتياطيات. أرادت مصر زعزعة الثقة والترابط والتماسك بين المثلث الإسرائيلي "حكومة/جيش/مدنيين" والإضرار بالأمن الذاتي الإسرائيلي.

على صعيد الإستراتيجية العسكرية، رأت إسرائيل في صحراء سيناء عمقا إستراتيجيا يُلزم اجتيازه مصر بتحركات طويلة ومكشوفة. واعتمدت إسرائيل على الكبح عن طريق قوة نظامية صغيرة والردع المسبق قبل الحرب وتعبئة قوات الاحتياط وتنفيذ هجوم مضاد، وتطلعت إلى تحقيق حسم تدريجي بين الجبهات، إذ في كل الحروب السابقة حسمت العدو الأقوى - مصر - والأول (مصر أولاً). ورغبت إسرائيل في قولبة حروب قصيرة تضع الفعاليات العسكرية للأطراف موضع الاحتبار، بينما كان الرد المصري على الإستراتيجية الإسرائيلية معقداً ومتشابكاً، حيزء منه على مدمك الإستراتيجية العسكرية والجزء الآخر على مداميك ضئيلة جيزء منه على مداميك مناهب الحرب المصري حوّل عمق سيناء إلى أقل موضوعية حيداً. فيبداية، تغيير قالب الحرب المصري حوّل عمق سيناء إلى أقل موضوعية

(فمصر عامة لم تعتزم اجتياز الصحراء) وصعّب تحقيق الردع سواء الإستراتيجي أو الحربي أو التكتيكي (1).

وكرد على طموح إسرائيل إلى تحقيق الحسم التدريجي ووضعها "مصر أولاً"، وغببت مصر في مهاجمة إسرائيل في نفس توقيت الهجوم السوري على إسرائيل، وشسجعت سوريا على تبني النمط الهجومي والمكثف والأكثر تهديداً من النمط المصري، لجعل إسرائيل تتجه إلى العمل بإستراتيجية "سوريا أولاً". ولذا فالخداع الإستراتيجي الأهم الذي نفذته مصر لم يكن موجهاً ضد إسرائيل، إلا أنه كان موجهاً ضد حليفتها سوريا، حيث أبعدها عن كل ما يتعلق بنمط القتال المصري المخطط. ورغبت مصر في قولبة حرب تختبر قدرة الصمود وطول النفس للأطراف وقد درتهم على حسشد المنظومة الدولية، وفي غضون ذلك سلب فرصة الحسم وإمكانية المخرج العسكري من الحرب من الجيش الإسرائيلي. كما أرادت مصر إلهاء و وبسرعة - المرحلة الهجومية للحرب ضد قوات الجيش الإسرائيلي النظامي الصغير، والانتقال إلى دفاع مستقر وثابت قبل وصول قوات الاحتياط الإسرائيلية. وأرادت الإستراتيجية المصرية - فقط - خلق إنجاز عسكري منطقي محدود (دون اختسراق عمق سيناء) يُدافع عنه عن طريق التدخلات الدولية وفرض وقف إطلاق الخار.

وعلى الصعيد الحربي، تحليل الحرب يجب تقسيمه إلى مرحلتين: حتى يوم 14 أكتوبر عندما تمسكت مصر بنمط العمل الناجح لنهجها، وبعد هذا اليوم عندما أخطأت وسمحت للحيش الإسرائيلي "بقلب القدر على فَمها" وتحويل النهج القستالي، حيث إن افتراضية العمل الحربي للجيش الإسرائيلي كانت أن مصر ستُنفذ هجوماً بالمدرعات مدعما ببضعة جهود أساسية إلى عمق سيناء، وعملية من

<sup>(1)</sup> إستراتيجياً، بسبب أن المخابرات العسكرية الإسرائيلية اعتمدت على مفهوم شامل يقضي بأن مصر لن تخرج إلى الحرب طالما لم تتمكن من تحقيق تفوق جوي في عمق سيناء، ولكن تغيير القالب المصري والقيام بخطفة محددة داخل المنطقة المحمية بالصواريخ من الضفة الغربية للقناة حول المفهوم الشامل إلى غير موضوعي. حربياً وتكتيكياً، حيث إن عبور القناة بواسطة كل الوحدات المصرية على الساحة هو بحد ذاته استعداد للدفاع من داخل مواقع دفاعية، دون تحركات إعادة انتشار واضحة، وتقصير الفترة الزمنية المطلوبة للإعداد للهجوم وحجم العمليات الأولية.

هــــذا النوع ستوفر لإسرائيل الوقت للتنظيم الكافي وفرصة الحسم في قتال الحركة، أما هجوم مصري ثقيل عبر الجحالات المفتوحة لسيناء فسيخلق شروطا أيديولوجية للمدرعات ولسلاح الجو لتدمير مركز الكتلة المصري في القتال الأساسي الكبير. كما افترض الجيش الإسرائيلي أن نمط عملية مصرية من هذا النوع سيمكن سلاح الجيو الإسرائيلي من العمل بنجاعة ضد وسائل الجسر الثقيلة ورؤوس الكبار المسصرية. وكان الرد الحربسي المصري تنفيذ ضربة خاطفة محدودة على طول كل الجسبهة دون جهد أساسي، وهذه الفكرة هدفت إلى وضع الجيش الإسرائيلي أمام معسضلة وهي تركيز قواته للجهد الأساسي والتوصل إلى إنجاز في جزء محدود من الجبهة فقط، أو تقسيم قواته وتشغيلها بشكل غير بناء. وفعلاً، في المرحلة الأولى لم خفيفة، أهدافاً مناسبة لسلاح الجو الإسرائيلي. مرحلة نجاح سلاح المشاة المصري تمت تقريباً بكاملها في غضون ثلاث ساعات، وانتقل سلاح المشاة المصري للردع قبل أن تنجح إسرائيل في خلق هجمات مضادة هامة (وبالتأكيد قبل وصول قوات الاحتياط الإسرائيلية). وبعد ذلك فقط، بدأ عبور المدرعات المصرية ووسائل ثقيلة أخـــرى. وكما ذكر آنفا، فإن القوات التي اجتازت القناة عبرت بسرعة إلى دفاع مــستقر في ظل نشر تشكيل مضاد للدبابات بكثافة، وكل التشكيل المصري الذي اجـــتاز القــناة إلى الضفة الشرقية كان بمحاذاة القناة (حتى ثمانية كيلومترات منها) وتمتع بدفاع جوي وبغطاء من المدفعية الثقيلة من التشكيلات التي ظلت في أماكنها بالمضفة الغربية للقناة. ومنذ اللحظة التي استُكملت فيها هذه الاستعدادات، كان الإنحاز المطلوب من الجيش المصري هو الصمود والبقاء كتشكيل ومنظومة دفاعية في الضفة الشرقية، وتكبيد الهجمات المضادة التي ينفذها الجيش الإسرائيلي خسائر فادحة، وتجسيد أن ثمن ثني العملية الخاطفة لن يمكن تحمله. ونقول إن الجيش المصري - عملياً - لم ينفذ هجوماً، ولكنه دفع فقط بدفاعاته من الضفة الغربية للقيناة إلى الضفة الشرقية. وحقاً، هذه المرحلة الأولى من المعركة نجحت أكثر مما كـان متوقعا، عندما ارتكب الجيش الإسرائيلي سلسلة أخطاء حربية، مثل الدفاع الصلب عن قواعده الحصينة وتنفيذ هجمات مضادة تكتيكية متبعثرة بواسطة قوات صغيرة جدا. وبدايسة مسن يوم 14 أكتوبر ارتكبت مصر خطأين جوهريين على المدْمَاك الحربي : أولهما ألها نقلت جزءا من احتياطيات الأركان العامة والجيوش من المضفة الغربية للقناة إلى الضفة الشرقية، وهذا تقلص الدفاع في الضفة الغربية، وخــسر تشكيل الدفاع المصري برمته جزءا من مكون العمق وجزءا جوهريا من احتياط ياته المتحركة. الثاني أن الجيش المصري انحرف عن النمط الدفاعي المستقر وخرج إلى هجوم متحرك كبير بالمدرعات في المنطقة المفتوحة وخارج مرمى مدى منظومات الصواريخ أرض - جو والمدفعية الثقيلة التي ظل معظمها في الضفة الغربية للقناة. وقد استغل الجيش الإسرائيلي هذين الخطأين بصورة بناءة، حيث استغل الهجمة المصرية لإدارة القتال الأكبر بالمدرعات ضد المدرعات منذ الحرب العالمية الثانية، وحقق تدميرا ملحوظا لكتلة القوة المصرية. ورصد الجيش الإسرائيلي تغرة بين الجيشين الميدانيين المصريين، وعبر قناة السويس واستغل تقلص القوة المصرية في الضفة الغربية وضعف الاحتياطيات المتحركة من أجل التمدد السريع إلى رأس الجــسر والانطــلاق منه. وتم تطويق الجيش الثالث المصري، وأوجد الجيش الإسـرائيلي تهديداً على خطوط الإمداد للجيش الثاني، وسيطر على مواقع تتحكم في المحاور المؤدية من القناة إلى القاهرة، ولم يفصل بينه وبين العاصمة المصرية سوى تـشكيل دفاعـي مصري مُقلص. ومع ذلك من المشكوك فيه ما إذا كان الجيش الإسـرائيلي مؤهلا في نفس المرحلة إلى الانطلاق غرباً باتجاه القاهرة أو تمثيل تمديد على الجيش الثاني الميداني، بيد أن الاستقرار والثبات الحربي للجيش الإسرائيلي أوجد بالتأكيد طابعاً كهذا. ومن جانبه، فقد الجيش المصري استقراره وقدرته على المدْمَاك الحربي: أولاً، أبعاد التدمير لكتلة الجيش المصري أدت إلى فقدان القدرة الهجومية. ثانيا، تواجد تغرات هامة في التشكيل المصري، حيث فقد تواصله وعمقه وتقلصت دفاعاته المتحركة في العمق، وتم تدمير قوات هامة أو حصارها. وكجبهة واجه الجيش المصري صعوبة في تنفيذ حتى أهدافه الدفاعية.

وعلى الصعيد التكتيكي، اعتمد الجيش الإسرائيلي على منظومة الحصون على طول القناة وتشكيل قوى لاتجاه واحد في الخلف. فعشية الحرب نشرت فقط محموعة عمليات واحدة قواها على طول كل الجبهة وفي العمق بين المستويين. واعتمدت مخططات الحرب للجيش الإسرائيلي على صيغة أخرى للهجوم السريع:

مـناورة سـريعة لقوة مدرعات تستخدم مدفعية ثقيلة ضعيفة مُعزّزة بسلاح الجو، لتف ضيلها التطويق عن مهاجمة جبهوية. وبدأ الرد المصري التكتيكي يغيّر المفهوم بــصدد المواقع المحصنة. ونظراً لأن إسرائيل أغلقت في سنوات سابقة للحرب جزءا كبيرا من المواقع الحصينة وقللت القوات المنتشرة في المواقع الحصينة المتبقية، أدركت مصر أن الجحالات بين المواقع الحصينة الإسرائيلية المأهولة كبيرة حتى أنها لا تعتبر دفاعاً بناء يوفر تواصل نيران وحماية بعضها البعض (1). ولذلك قرر المصريون عدم التـنافس مع المواقع الحصينة مباشرة في المرحلة الأولى للحرب، واختراق الجحالات التي تقع بين المواقع الحصينة الإسرائيلية من أجل عزلها واستنزافها ومهاجمتها من المؤخرة، واستغلوا الحجم الصغير للقوة الإسرائيلية الأمامية على خط المياه وعنصر المفاجاة من أجل خلق تفوق عددي ضخم. فكل قوة مصرية عبرت القناة كان ذلك عن طريق المواقع التي وفرت لها الحماية، دون تحركات مجالية واضحة، وعن طريق تقليص كيشفها للنيران. ونفذ التحرك المصري على أصغر مدى بقدر المستطاع، وعمل المصريون على الربط السريع بين رؤوس الكبار بمدف خلق تواصل على طول كل الجبهة يستحيل تطويقه. وحققت كذلك المخططات التكتيكية المصرية نجاحاً، حتى تحوّل المعركة يوم 14 أكتوبر، وعاد التفوق التكتيكي لإسرائيل. وأعاد الجيش الإسرائيلي تركيز قواته في الجهد الأساسي، واستغل العبور مين أجل التحرك السريع الذي قام على القتال المشترك للمدرعات وسلاح المشاة والمدفعية الثقيلة وسلاح الجو. وبعد اختراق التشكيل المصري عاد الجيش الإسرائيلي إلى التكتيك المفضل لمهاجمة العدو من مؤخرته الواهنة، بدلا من الهجوم الجبهويّ.

وعلى السعيد الفي، اعتمد الجيش الإسرائيلي على الطائرة والدبابة، واعتمدت المقدمة أيضاً على عائق قناة السويس الساتر الترابي المرتفع الذي بُني على طول القناة. فضد الدبابة أوجد الجيش المصري رداً تمثل في تشكيل متعدد الطبقات مضاد للدبابات، مكون من مدافع وصواريخ وقواذف وقنابل وألغام مضادة للدبابات. وتحول التشكيل المضاد للدبابات من قدرة الاحتياط للوحدات

<sup>(1)</sup> كان هذا أيضاً تعبيراً عن الخلافات داخل الجيش الإسرائيلي نفسه فيما يتعلق بهدف النقاط المصينة أهي خطدفاع أم خطردع فقط؟

المستخدمة إلى قدرة جوهرية لكل وحدة. وضد الطائرة نصب المصريون منظومات السعواريخ أرض - جو وصواريخ مضادة للطائرات، وقامت المدفعية الثقيلة بدور في المساعدة الجسوية الدائمة. إلا أن تغيير قالب الحرب المصري أوجد معادلة في/تكتيكي، حيث إن جزءاً ملحوظاً من التسليح الإسرائيلي (الجوي وأيضا قذائف السدبابات) مخسصص ضد دبابات وأهداف صعبة، ولم يتناسب للعمل ضد سلاح المسشاة. وبالنسبة لعائق قناة السويس، كان يتواجد رد مصري مكون من وسائل عبور ووسائل هندسية لاقتحام الساتر الترابي مثل طلمبات خراطيم المياه بضغط عسال. واستعداداً لنهاية الحرب تكيف الجيش الإسرائيلي للتحدي الفني/التكتيكي عسال. واستعداداً لنهاية الحرب تكيف الجيش الإسرائيلي للتحدي الفني/التكتيكي المصري، وقام بمجموعة عمليات من بينها مهاجمة بطاريات الصواريخ أرض - جو المنصوبة في الضفة الغربية عن طريق المدرعات، في حين قام سلاح الجو الإسرائيلي بمهاجمة المدرعات المصرية التي عملت خارج مظلة دفاع المنطقة المحمية بالصواريخ.

إذا كان ذلك حقاً، فماذا كانت نتيجة الحرب؟ الإجابة متعلقة بالمدها، ومن هنا فيه تُختبر الأمور، فمصر حققت الأهداف السياسية التي وضعتها لنفسها، ومن هنا انتصرت في الحرب. كما أن مصر حسدت بقدر بالغ خطتها على مداميك الإستراتيجية الشاملة والإستراتيجية العسكرية، بيد أنه على المدهماك الحربي حقق الجيش الإسرائيلي الحسم العسكري، حيث إن الجيش المصري فقد قدرته على تنفيذ أهداف المحومية وفقد أيضاً قدرة دفاعه كجبهة، وشطر الاستقرار الحربي للحيش الإسرائيلي تشكيل الدفاع المصري واخترقه تقريباً في العمق، وبدأت كتجسيد محسمل المسائيلي تشكيل الدفاع المصري واخترقه تقريباً في العمق، وبدأت كتجسيد محسمل المسائيلي على المدهماك التكتيكي، فالجيش المصري لم يتقوض، التكتيكسي للجيش الإسرائيلي على المدهماك التكتيكي، فالجيش المصري لم يتقوض، حيث إن الجيش الثاني الميداني واصل تنفيذ أهدافه الدفاعية، ومعظم الفرق المصرية واصلت السدفاع على جبهاها بمستوى بناء. أما على المستوى التكتيكي الفني، فكانت يد إسرائيل في هاية الأمر هي العليا، حتى إن كان ذلك بفحوة صغيرة فكانت يد إسرائيل في هاية الأمر هي العليا، حتى إن كان ذلك بفحوة صغيرة حداً.

وحول التوتر بين النتيجة على مداميك الحرب المختلفة، يمكن أن نستشف من الجسدل الذي دار بين الرئيس المصري الراحل أنور السادات وبين رئيس الأركان العامــة الفريق سعد الدين الشاذلي بشأن الرد على اجتياز الجيش الإسرائيلي للقناة

غرباً (أ) أن الشاذلي ركّز على المدهّ الحربي ورأى أمام عينيه جبهة خسرت تواصلها وتغلغلت في العمق، وتقلص الاحتياط المتحرك الذي في مؤخرها. لذلك أراد الشاذلي إعادة قوات دلالية من الضفة الشرقية إلى الضفة الغربية للقناة، وتحسين الاستقرار الحربي المصري. بيد أن السادات رأى "الأمور برمتها"، حيث أدرك أن التوترات المتغطرسة بين الولايات المتحدة والاتحاد السوفياتي ستدفع أميركا إلى مدئة إسرائيل وتقود بسرعة إلى فرض وقف إطلاق النار، ولذلك كانت هناك غناوف قليلة من تعميق الإنجاز الحربي الإسرائيلي أو انعكاساته على المداميك العالية جداً، وقدر السادات - ويبدو بحق - أن تواجدا مصريا ذا مغزى في الضفة العالية وقف إطلاق النار سيسمح بتحريك العملية السياسية التي ستعيد له السرقية أثناء وقف إطلاق النار سيسمح بتحريك العملية السياسية التي ستعيد له سيناء، وهكذا رفض السادات سحب أي قوة من الضفة الشرقية (ولا جندي واحد أو بندقية واحدة).

مصر - دولة ما قبل الصناعة مع نسبة فحوات تعد من أعلاها في العالم - حققت بوسائل عسكرية مُبتغاها السياسي من إسرائيل الصناعية والتقنية (مثل انتصارها)، إلا ألها لم تفعل ذلك بتنافس متواز كلاسيكي لقوة ضد قوة بين تسشكيلي الميدان، إذ إن الفعاليات العسكرية المصرية عامة كانت ضعيفة. فنحاح مصر كامن في إدراكها للصورة الكلية للحرب - أوسع بكثير من منشور معركة السلاح أو التشكيل التكتيكي - وفهمها "الوضع برمته"، كما اختارت إستراتيجية الشاملة وإستراتيجية عسكرية صحيحة، عندما ارتبطت الإستراتيجية الشاملة والإستراتيجية العسكرية بنتيجة القتال، والتكتيك الفني للحرب كان ضعيفاً. إذاً في الحسروب الكلاسيكية والحروب النابليونية أو الحرب العالمية الثانية، كانت هناك حاحة للانتظار حتى اتضاح وضع النهاية العسكري قبل أن يكون ممكناً قولبة وضع حاحة للانتظار حتى اتضاح وضع النهاية العسكري قبل كل شيء في العمل على قولبة وضع النهاية السياسي/الإستراتيجي عندما كانت الإحراءات العسكرية على مداميك الميدان فقط وهدفت إلى "زعزعة السير" وتمثيل سريع للتحرك نحو وضع مداميك الميدان فقط وهدفت إلى "زعزعة السير" وتمثيل سريع للتحرك نحو وضع النهاية السياسي/الإستراتيجي لم ينبع مباشرة من مناسبة السياسي، إلا أن وضع النهاية السياسي/الإستراتيجي لم ينبع مباشرة من وضع النهاية العسكري/الحربسي. أضف إلى ذلك - حتى وإن كان الأمر لم

<sup>(1)</sup> عبور القناة، عمود 194.

يُوصه و لم يُفهه بتفصيل كهذا - أن مصر عملياً غرست بذور ترتيب وضع السنهاية السياسي بسنوات قبل الحرب، في الحوار الذي أدارته مع الولايات المتحدة حونار حول خطط ويليام روجرس وهنري كيسنجر، ومع ممثل الأمم المتحدة جونار يارينج. ربما من المستحيل القول إن مصر خطت على أرض صلبة سياسياً، ولكنها بالتأكيد رصدت وقولبت خطوط الوصف الواقعية لوضع النهاية السياسي بفترة متواصلة قبل اندلاع الحرب. الحقيقة أن إسرائيل حاولت الدفاع عن الوضع الراهن السذي لم ير على أنه وضع شرعي وكانت ترفضه المنظومة السياسية الدولية وأدى إلى إغسلاق الإبحسار في قناة السويس، بينما حاولت مصر الانتقال إلى واقع آخر لإدراكها أن المنظومة الدولية ستقبله. وقد مكن هذا الواقع مصر من الانتقال إلى وضع على كنف زعزعة عسكرية وتحسيد عدم استقرار الوضع الراهن فقط.

ورغهم العلاقات المتبادلة المدركة بين المداميك المختلفة للحرب، فإن نتيجتها على هذا مدْمَاك تختلف بشكل جوهري عن نتيجتها على المدْمَاك الآخر. فمثلا، لا تغــذي المداميك بعضها بعضا (تحاه الصعود والهبوط)، إلا أها بقدر ملحوظ ذاتية ومنعـزلة بعضها عن بعض، فإنجاز إيجابـي أو سلبـي على مدماك واحد لا يثمر بالضرورة إنجازا ملائما على مدماك آخر، خاصة بعد بروز حقيقة أنه رغم الأخطاء المصرية على مدماك الحرب يوم 14 أكتوبر - والتي مكنت إسرائيل من "قلب القدرة على فمها" وتحويل القتال وتحقيق الحسم العسكري - فإن نتائج الحرب على المداميك العالية جداً لم تتغير تقريباً. والضرر التكتيكي والحربي الذي لحق بقدرة الجيش المصري لم يمنع مصر من سحق قدرة الصمود الإسرائيلية، وزعزعة الترابط والتماسك بين مثلث "الحكومة والجيش والمدنيين"، وإقناع المنظومة المدنية في إسرائيل بأن الوضع الراهن غير مستقر، وتجسيد أن الردع الإسرائيلي ليس درعاً فولاذياً. ورغم تطويق الجيش الثالث الميداني والإضرار بالجيش الثاني الميداني وتمركز الجيش الإسرائيلي على المحاور المؤدية إلى القاهرة، فقد نجحت مصر في أن تجسد للولايات المستحدة والعمالم أن احتلال إسرائيل لسيناء يمثل تهديداً لإذابة التوتر وللاقتــصادين الأميركي والعالمي، وخلق اختلافا في المصالح بين الولايات المتحدة وإســرائيل. ورغــم التفوق التكتيكي والفعاليات للجيش الإسرائيلي، فقد نجحت مصر في تحريك مسيرة سياسية أعادت إليها سيناء، ونجحت في تبديل الحارس السسوفياتي بالأميركي، وحظيت بمساعدات اقتصادية أميركية حيوية وإعادة بناء حيسشها بوسائل قتال غربية. أقصد، أن الارتباط بين نتائج الحرب على المداميك المنخفضة وعلى المدماك الحربي وبين النتيجة على المداميك العالية كان ضعيفاً، إذا وجد عموماً. كما أن الحسم الإسرائيلي على المدماك الحربي لم يُترجم إلى إنجاز على المداميك العالية، حيث إن الكبرياء المصري عُبر عنه بالتحديد في القدرة على المداميك العالية، حيث إن الكبرياء المصري عُبر عنه بالتحديد في القدرة على قولبة حرب في ظروفها وفي قالبها ليحقق أهدافه بنجاعة، رغم ضعف الفعاليات العامة للحيش المصري.

بخحت مصر في خلق حظر وإغلاق مثير للاهتمام دفاعي هجومي، وهاجمت إسرائيل على مدهماك الإستراتيجية الشاملة والمدهماك الإستراتيجي، إلا أنه بعد مرور ساعات معدودة انتقل الجيش المصري للدفاع على المستويات الحربية والتكتيكية، وظلل في الدفاع حتى لهاية الحرب. وهذا الدفاع الهجومي أوجد التفوق المصري والسخعف الإسرائيلي، ومكن مصر من إدارة معركة ميدانية وفقاً لشروطها، وأجبرت الجسيش الإسرائيلي على تنفيذ هجمات جبهوية ضد تشكيل الدفاع والكثيف، وكبدته مصابين وخسائر في قدرته، لتمديد استمرار الصراع حسب رغبيها، لأن الخيسائر في الأرواح وشلل الاقتصاد لفترة زمنية طويلة من العقد الحرجة (نقاط الضعف) القومية الأساسية لإسرائيل.

زعزع قالب الحرب المصري عقيدة كلاوزفيتس الكلاسيكية بعدة طرق، وأوجد منظومة مفاهيم ووسائل تحليلية بديلة. بداية، يمكن رؤية كيف حددت حرب يسوم الغفران على الجبهة الجنوبية مفهوم الحسم لدى كلاوزفيتس. من جانب، يمكن الادعاء بأن مصر طمحت إلى تحقيق انتصار في حرب يوم الغفران (أعيني تحقيق الهدف السياسي) أيضاً دون حسم عسكري. إذاً فمصر لم تتطلع إلى خوض معارك حركية إلى عمق التشكيل الإسرائيلي، ولم تتطلع إلى تدمير كتلة قوة الجيش الإسرائيلي أو أن تتسبب في تقويض الهيكل الأساسي له. من جانب ثان، أرادت مصر من كل ذلك المساس بقدرة الجيش الإسرائيلي للعمل بنجاعة ضد الجيش المصري وتحقيق مبتغاه وخطته، حتى إذا كان ذلك عبر الدرب القائم كثيراً على تغيير طابع ومنطق العملية في الجيش المصري ذاته، والقائم قليلاً على التدمير علي تغيير طابع ومنطق العملية في الجيش المصري ذاته، والقائم قليلاً على التدمير

المباشر للقوة الإسرائيلية. وهذا المفهوم تغطرست مصر حقاً من أجل فرض قالب حرب - من البداية - لا يمكن التعبير فيه عن قدرة الجيش الإسرائيلي بشكل بناء، وهذا الوضع يُعتبر صدى لتعريف الحسم العسكري الكلاسيكي. أقصد، أن الحسم لا ينستغل فقط بمسألة أي طرف بجح في تدمير كتلة قوات من جيش العدو خلال الحسرب، ولكن أيضاً ينشغل بتساؤل أي طرف يبني جيشه، ويُعد مخططات حربية ويفسرض طابع ومنطق حرب تقوده إلى أن يكون بناءً في الحرب وتقود الجانب الآخر لأن يكون فيه هو الطرف البناء والطرف الثاني غير بناء، فإن الحرب تقريباً قد حسرب يكون فيه هو الطرف البناء والطرف الثاني غير بناء، فإن الحرب تقريباً قد حسمت حسى قبل أن يتم إطلاق الرصاصة الأولى. وفي حالة كهذه فإن الفترة الزمنية التي تؤثر كثيراً على الحرب لن تكون أثناء إدارة المعارك، ولكن تكون أثناء المؤرب، أعنى فترة ما قبل الحرب.

وحقاً، رغبت مصر خلال حرب 1973 في قولبة حرب يكون التفوق النسسبي فيها للجيش الإسرائيلي أقل موضوعية. وهكذا مثلاً، كان بناء القوة ومخططات الحرب للجيش الإسرائيلي التي اعتمدت على الجهد الجوي والمدرع ضد جهود اختراق المدرعات والعتاد الحربي الثقيل إلى عمق سيناء، أقل موضوعية في حال احتياز سلاح المشاة طول قناة السويس المحددة تحت مظلة المنطقة المحمية بالسصواريخ والصواريخ المضادة للدبابات. وعلى هذه الشاكلة، كان خط ماجينو غير موضوعي ضد اختراق الهجوم المفاجئ الألماني من بلجيكا، فالبرماخت (الجيش الألماني) كان أقل موضوعية للقيام بحملة احتلال متواصلة في عمق الأراضي الروسية، كما أن الفوارق العسكرية الأميركية لم تكن موضوعية بالنسبة للجبهة القومية لتحرير جنوب فيتنام، والانتشارات الخفيفة كانت غير موضوعية لحرب الخنادق.

فعندما يتواجد عدم التوازي في بناء القوة وفي مفهوم تشغيلها، وكل جانب بسينجح في بسين لحرب أخرى، فإن الحرب الحقيقية تدور حول مسألة أي جانب سينجح في فرض الحرب التي خطط لها هو. فإذا قام طرف واحد ببناء نفسه وتدرب لخوض لعسبة كرة السلة، والطرف الثاني بني نفسه للعب الشطرنج، فإن المسألة الحاسمة هسي: هسل اللعب بينهما يُحسم بإلقاء الكرة في السلة أم بكش الملك؟ فالجيش

الذي تدرب على إلقاء الكرة في السلة هكذا يجد نفسه على ساحة رقعة شطرنج و فيها 64 مُسربعاً و32 قطعة بيضاء وسوداء وهو غير مسلح من البداية بقدرة موضوعية لتنفيذ مبتغاه. وإذا كان هذا حقاً، فإن أحد الموضوعات الجوهرية للحرب هرو التوقعات والتنبؤات - وأكثر من هذا هو النجاح في القولبة والفرض - بقواعد ووسائل اللعبة، أقصد: طابع الحرب، والمنطقية، والموضوعات التي تدور حولها الحرب. ففي البداية كانت مصر هي التي نجحت في إملاء سجيّة الحرب الستى استعدت لها، ولذلك تضررت موضوعيات وقدرات الجيش الإسرائيلي لتنفيذ مخططاته وأهدافه. وبعد تحوّل 14 أكتوبر/تشرين الأول تغيّرت سحية الحسرب على المدماك الحربي والتكتيكي، وعاد الجيش الإسرائيلي إلى موضـوعيته، بينما فقد الجيش المصري قدرة العمل بموضوعية ونجاعة فيما يتعلق بالجديد. مثلاً، رغم النجاعات البارزة للجيش الإسرائيلي بعد هذا الموعد، فإن قدرته الميدانية لم تكن موضوعية لإحباط المخططات المصرية التي جسدت للأميركـــيين الخطر المتمثل والقائم أمام إذابة التوترات والذي يمثله احتلال سيناء بواسطة إسرائيل. ولذلك كلما تراكمت النجاحات للجيش الإسرائيلي على المدْمَاك الحربي، يتصاعد الموقف السوفياتي ويتفاقم التهديد على علاقات القوى الكـــبرى، وتُحَـــرك الولايات المتحدة لكبح جماح إسرائيل، وتثبت الإستراتيجية الـشاملة المصرية ذاتها. وبشكل تمكمي، لعبت نجاحات الجيش الإسرائيلي على المدَّمَاكُ الحربسي إلى جانب الإستراتيجية الشاملة المصرية، وأسهمت في تنفيذها. وفي هـــذا الصدد، لم تُحقق حكومة إسرائيل وجيش الدفاع منذ الأزل موضوعية أو فعاليات في إحباط الإستراتيجية المشاملة المصرية. وبعد سنوات طويلة على هاية الحرب، فهمت إسرائيل ماذا حدث في نفس الحرب بالمفهوم الواسع للأمور.

أحد المكونات الإضافية الذي غاب عن الحسم العسكري الإسرائيلي كان الأفسق غير الكافي لتدمير جيش العدو (بقدر كبير بسبب التدخلات الأميركية المستوقعة). والحقيقة أن الجيش الثالث المصري تم تطويقه إلا أنه لم يُدمر، ومعايير اللعب للجيش الثاني الميداني كانت مقيدة والجيش المصري بكامله لم ينهر، ولكنه واصل التمسك بقدرة المقاومة الإحصائية وقدرة المعارضة الباقية، وكل ذلك مكن

مسن الادعاء بأنه أيضاً على مداميك الميدان انتهت الحرب بمأزق من هذا النوع أو ذاك، ولسيس بحسسم. وعادت هذه المحاولة وحسدت أهمية تدمير الجيش كمكون حسيوي إضافي في الحسم. هذه الحقيقة صائبة أيضاً في الاتجاه المعاكس، فالمصريون قولسبوا - كمسا ذُكر آنفاً - حربا تضررت فيها - بصورة غير مباشرة - نجاعة الجسيش الإسسرائيلي، ولكسن أبعاد التدمير المباشرة الإجمالية التي لحقت به كانت محدودة. ولذلك نجح الجيش الإسرائيلي في الإفاقة والتكيف، وفي نماية المطاف أيضاً نجسح في تحقيق الحسسم. فتحييد فعاليات الجيش عبر مهاجمة مخططاته وخطوطه العريسضة بدون تدمير ضخم لقوته، يُمكنه في حالات معينة من الإفاقة والتشجع والتنسبة خلال نفس الحرب وتغيير نمط نشاطه، وبهذا يمنع الهزيمة ويحقق الحسم في فايسة الأمسر. ومن هنا ورغم أن هذا الكُتيب يؤكد على حيوية مهاجمة مخططات العسدو على جيع مداميك الحرب، إلا أن تكرار التحربة يُعلم أن هذا لا يكفي ويجب أيضاً تنفيذ مبدأ التدمير الوارد في عقيدة كلاوزفيتس.

مكون الحسم الهام الذي نفذته إسرائيل كان تجسيد التفوق العسكري التكتيكي في ميدان المعركة، فكانت لمصر إنجازات مسجلة في الحرب، إلا ألها تحققت بالمكيدة والحيلة وبمساعدة إستراتيجية شاملة وإستراتيجية عسكرية متألقة، بينما في معظم التلاقي الهام والمتوازي لقوة ضد قوة في ميدان المعركة، كانت يد إسرائيل هي العليا بوضوح (خاصة بعد 14 أكتوبر). وهذا التفوق التكتيكي أسهم في بلسورة الحسم العسكري، وكذلك في تعزيز الردع الشامل المتراكم لإسرائيل، وأحصيت ضمن العناصر التي دفعت مصر للانتقال من حزم المواجهة العسكرية إلى حزم الدبلوماسية والسلام.

هـناك مـسألة مركزية إضافية وهي كيف تحدت هذه الحرب مفهوم مركز الثقل بعقيدة كلاوزفيتس، حيث إن مصر لم ترغب في مهاجمة مركز الكتلة للجيش الإسرائيلي، ولا حتى مهاجمة عقد حرجة بدنية (نقاط ضعف) في منظومته، ولكنها رغبت في مهاجمـة مراكز ثقل إسرائيلية ذات طابع تحريدي، جزء منها عسكري والجـزء الآخر مدني إستراتيجي (عملياً مراكز ثقل مدْمَاك الإستراتيجية الشاملة). أمـا مركز الثقل العسكري فكان عقيدة الأمن الإسرائيلية، وقالب الحرب للجيش الإسرائيلي، وفرصة المناورة وعاصفة المدرعات الإسرائيلية، وحرية الطيران لسلاح

الجو الإسرائيلي واعتماد إسرائيل على جنود الاحتياط. فتلك المراكز تمت مهاجمتها حقا بنجاعة، بيد أن ذلك لم يتحقق في تنافس مباشر وإنما بشكل غير مباشر وغير متواز.

أما مراكز الثقل الإستراتيجية المدنية التي كانت مهاجمتها أكثر أهمية لتنفيذ حدوى وغاية الحرب لمصر، فكانت قدرة الصمود للمؤخرة الإسرائيلية، والأمن السذاتي الإسسرائيلي، والسثقة والترابط والتماسك في المثلث "حكومة - جيش مدنيون" في إسرائيل (الثلاثي المذهل - 1967 حتى 1973 هو واقع مرغوب فيه والاتفاق العسام بأن الوضع الراهن من 1967 حتى 1973 هو واقع مرغوب فيه ومستقر، وكذلك علاقات إسرائيل - الولايات المتحدة. وفيما يتعلق بحركز الثقل الأخير، فهذا عامة هو موقف الولايات المتحدة من موضوع التواجد الإسرائيلي في سيناء والاستعداد الأميركي (أو عدم الاستعداد) لدفع ثمن باهظ وتحمل المخاطر في معسركة بسين الكتلستين هدف ضمان انتصار إسرائيل. حتى أن مراكز الثقل تم مهاجمتها بنجاعة.

وفي مقابسل ذلك، تركز الجيش الإسرائيلي في مراكز ثقل بدنية وفعالية في طابعها، حيث إن كتلة المدرعات المصرية في معركة 14 أكتوبر كانت الخيط بين الجسيوش الميدانية المصرية، وخطوط إمداد الجيش الثالث والمحاور المؤدية من القناة غرباً إلى القاهرة.

تمركز المصريون حقاً في ميدان المعركة نفسه الذي تمركز فيه أيضاً الجيش الإسسرائيلي، ولكسن لجدوى وغاية مختلفة تماماً عن الغاية والجدوى التي اعتزمها الجسيش الإسرائيلي، فالأخير أراد مقاتلة الجيش المصري، في حين رغبت مصر في مهاجمة مفهوم الأمن والخطوط العريضة لإسرائيل – على كل مداميك الحرب – ومهاجمة المؤخرة المدنية السياسية لإسرائيل بشكل غير مباشر.

رغه ما قيل أعلاه، فقد تعذّر على كل طرف مهاجمة المؤخرة الإستراتيجية للطرف الآخر بوسائل عسكرية مباشرة، فمصر كانت تملك صواريخ سكود مثلا، كما أن سلاح الجو الإسرائيلي بإمكانه ضرب العمق المصري. ولكن ما عدا ملاحظات هامشية مهجورة نسبياً، كبح الجانبان نفسيهما وتم استخدام الوسائل العسكرية ضد الأهداف العسكرية فقط.

من الجدير التعجب حول كيفية تأثير هجمات جوية إسرائيلية ضد البني القومية المصرية على مسيرة الحرب، خاصة في ضوء مركزية تلك الهجمات في مفهوم طفرة الشؤون العسكرية (RMA). ولا بد من القول إن حرية عملية لسلاح الجو الإسرائيلي في العمق المصري كانت تعرفها مصر جيدا إذا اندلعت حرب يوم الغفسران فقط بعد انتهاء حرب الأيام الستة، التي نفذ سلاح الجو الإسرائيلي. فيها هجمات عمق ضخمة في مصر، بما في ذلك على معامل التكرير ومنشآت الكهرباء وبُسين اقتــصادية وعسكرية أخرى. ووفقا لهذا كان أحد القرارات المصرية الأكثر أهمية قبل الحرب هو اجتياز الردع، أقصد: القرار بشأن الاستعداد للمخاطرة وتلقى هجمات عمق ضد ممتلكات قومية ودفع الثمن. وحقا، القرار المصري بعدم الارتداع عن التهديد بمهاجمة العمق كان أحد الموضوعات الجوهرية لمنظومات الوضع المصرية التي سبقت الحرب وللتوجيهات الرئاسية ببدء الحرب(1). وعلى خلفية اعتزام مصر دفع الثمن الباهظ للحرب كما ذكر سابقاً، يطرح هذا التساؤل نفسسه: إلى أي مدى يمكن للفعاليات أن تكون هجمات عمق ضد البني القومية والممتلكات الإستراتيجية الأخرى؟ فتلك من المستبعد أن يكون لها تأثيرات مباشرة على قدرة عملية مصر العسكرية، وقررت مصر ألها لن تُقلص حرية عمليتها الإستراتيجية. ودون شك تعتبر معمل التكرير هدفاً غالي القيمة، ولكن إذا أخذت مخططات الحرب للعدو في حسباها التضحية بها، فلن يتضح إلى أي مدى ستؤثر مهاجمــتها عمليا على العدو. ومع ذلك ليس أي ممتلك غالي القيمة يعتبر مركز ثقــل، وليس أي هجوم طويل المدى على ممتلك قيّم يعتبر هجوما إستراتيجيا . Ylei

وهكذا، على سبيل المثال، مهاجمة شبكة كهرباء قومية ليس في حد ذاته مهاجمة مركز ثقل إستراتيجي. ولكن عدم قدرة الحكومة على توفير الكهرباء لمواطنيها - خلافاً لما يتوقعون - يكشف كامل ضعف الحكومة وصنيعها، وخلال فترة زمنية طويلة كان هذا الهجوم كافياً لزعزعة مركز ثقل إستراتيجي مجرد هو محسثابة الترابط والثقة بين المواطنين والحكومة (أي، أن عدم وفاء الحكومة بتوقعات المدنيين لتوفير الكهرباء بصورة منتظمة يقود إلى عدم ثقة المواطنين بالحكومة، وهذا

<sup>(</sup>١) التوجيه الرئاسي من 1 أكتوبر 1973، بور القناة، عامود 116 و130-131.

يــؤدي إلى وقــف التأيــيد المــدي لجهد الحرب الحكومي). ولكن هذا التحليل موضوعي أساساً لمنظومة دبمقراطية. أما المشهد الأكثر تعقداً هو عندما نتحدث عن محاولــة لــتحدي قدرة الصمود لدكتاتورية من دكتاتوريات العالم الثالث، فهناك دكتاتوريات في هذا العالم لا تقوم على الثقة والتماسك بين النظام والمواطنين وإنما على الفرض والإجبار، وتلك النظم يمكن أن تعاني أضرارا معينة في مؤخراتها، لأن رغبة القتال ترتبط قليلاً بالمواطنين وكثيراً جداً بالقادة، وهؤلاء قد قالوا كلمتهم.

فصضلاً عسن ذاسك، خسلال معارك المنطقيات بين إسرائيل ومصر، رغبت إسسرائيل - كما ذُكر سابقاً - أن تحارب في حرب يتم حسمها بالفعاليات العسكرية، بيسنما رغبت مصر في قولبة حرب تدور حول اختبار قدرة الصمود وطول النفس للأطراف. وإذا كان هذا حقاً، فإن إسرائيل تكون قد خلقت محورا أساسيا لتشغيل القوة لمهاجمة ممتلكات ذات قيمة كبيرة لا تؤثر مباشرة على قدرة القستال المصرية أو على حرية عمليتها الإستراتيجية. وعملت إسرائيل عملياً بمنطق اختسبار قدرة الصمود للأطراف، أقصد: في خدمة المنطق المصري. ويجب على الدولة التي تخرج للحرب أن تقرر ما هو المحور الأساسي لتشغيل القوة، فعلى سبيل المسئل: مهاجمة حيش العدو، أو سلبه حرية العملية الإستراتيجية، أو محاولة التأثير على رغسبة قيادته، أو مهاجمة موارده الحربية، وما شابه ذلك. وإسرائيل كدولة تستهي الحروب القصيرة التي تختير الفعاليات العسكرية للأطراف، مُضطرة إلى التركيز على مهاجمة القدرة العسكرية للعدو أو سلب حرية عملياته الإستراتيجية. ويحظر على إسرائيل خوض حروب تحاول فيها التأثير على مدار أسابيع أو أشهر على رغسبة العدو أو على موارده، أو حروب يطرح فيها اختبار قدرة الأطراف على معاردة الأطراف المتحرابة على الصمود وطول نفس.

تاريخياً ثمية أطروحة تقضي بإمكان التأثير على الرغبة السياسية للعدو عن طريق مهاجمية البنى التحتية وجني ثمن اقتصادي، مثل السيطرة على موارد المياه لفترات زمنية تستغرق ساعات أو أياما. فالهجمات الجوية والصاروخية الألمانية على مدن بريطانيا، ومهاجمة بريطانيا والولايات المتحدة لمدن ألمانيا في الحرب العالمية الثانية، وكذلك مهاجمة الولايات المتحدة للبنى التحتية لشمال فيتنام في عمليات مثل "صعق يتدحرج" وLinebacker 11، لم تُثبت أن جني الثمار في حد

ذاتسه يزعزع الرغبة السياسية في القتال. وحتى المعركة الجوية في كوسوفو لم تُسفر عسن نتائج بارزة بمصطلحات ساعات أو أيام، ولم يتضح إلى أي مدى تحدد مصير الحسرب بالهجمات الجوية أو بأي حجم من التهديد بالغزو البري وبتغيير الموقف السياسي الروسي<sup>(1)</sup>.

لــذلك مــن الــضروري التفريق بين هجمة جوية عميقة تؤثر على العملية العسكرية للحرب مباشرة وبجدول زمني يستغرق ساعات أو أياما، مثل الهجمة التي تحضر بقــدرة عملية عسكرية أو تتحدد مباشرة حرية العملية الإستراتيجية، وبين هجمــة مغزاها جني ثمن وقدف إلى التأثير على اعتبارات الربح والخسارة ورغبات المـستوى السياسي للعدو خلال فترات زمنية تستغرق أسابيع أو أشهر. وأكثر من ذلــك، فالتحربة تعلم أن الهجمات التي تجني ثمناً اقتصادياً تؤثر ربما على الهجمات التي تأتي بعد الحرب - لأن تمديد مواصلة إعمار آثار الحرب يرفع ثمنها وربما يخلق ردعــاً مــا - ولكــنها تواجه صعوبات للتأثير على عملية الحرب في تحديد زمن موضوعي لمعركة الحسم (خلافاً لمعركة الاستنــزاف).

#### حرب الاستنزاف: هل حسمت إسرائيل الحرب حقا؟

يجب أن تُدرج حرب الاستنزاف (1969–1970) في إطار المداولات حول الحرب غير المتوازية والمعقدة ضد غريم نظامي. ففي هذه الحرب ظهر نفس منطق الحرب الذي اتجهت إليه مصر في حرب يوم الغفران، إلا أن هذا المنطق تم تنفيذه بنمط عملية محدودة جداً. فمركز الثقل الإسرائيلي الذي رغبت مصر في مهاجمته كان قدرة الصمود الشعبية لإسرائيل (أقصد رغسبة القتال لدى المدنيين والتأييد الذي سيعطونه للحكومة لمواصلة القتال). وإذا كان هذا حقاً، فكذلك في هذه الحالة أرادت مصر تحويل الحرب من اختبار للفعاليات العسكرية للأطراف إلى اختبار لقدرة الصمود، فمصر حسدت لإسرائيل لفعاليات العسكرية للأطراف إلى اختبار لقدرة الصمود، فمصر حسدت لإسرائيل أن ثمن بقائها في سيناء سيكون باهظاً، أقصد: مصابين وارتباك الاقتصاد لفترات زمنية متواصلة.

<sup>(1)</sup> للتوسع انظر: مذكرة رقم 89.

غلط العملية العسكرية لمصر كان إطلاق نيران المدفعية النقيلة وشن مداهمات على على طول قناة على قلوات الجييش الإسرائيلي الأمامية المنتشرة في مجال فعال على طول قناة السويس، ولكن ليس من أجل المساس بقدرة عملية جيش الدفاع أو كسر هيكله الأساسي، بل من أجل إجبار إسرائيل على إبقاء قوة عسكرية كبيرة مكونة من وحدات نظامية واحتياطية على ضفة القناة لفترة زمنية متواصلة. هكذا نحلق عبء على الاقتصاد والمجتمع تدريجياً ولفترة زمنية، وكان من المنتظر أن تنكسر رغبة القستال الإسسرائيلية، هذا الانكسار شكل حافزاً نتيجة لسقوط جنود إسرائيلين بيشكل دائم خلال العمليات اليومية المعتادة، وليس في إطار معارك كبرى يكون لأطرافها جدوى واضحة.

اعستمد المسصريون على فرضيتين: الأولى أن إسرائيل لن تُصعّد حرب الاسستنزاف إلى حسرب شاملة ولن تجتاز قناة السويس من أجل تدمير الجيش المسصري، والثانية أن إسرائيل غير مؤهلة لمضاهاة مصر بنفس الصورة، وتقود إلى استنزافها. وكدولة غير ديمقراطية، ليس بها وسائل إعلام حرة، وغير صناعية، وبدون اقتصاد حر وبدون أجهزة رفاه وليس بها طبقة وسطى ذات مغزى وفطنة، كسل ذلك جعل من مصر صاحبة تفوق في قدرة الصمود والروح القومية. وفعلاً، ضحى المصريون بمدن القناة الثلاث، وأصبح مليونان منهم لاجئين، وتحملوا أضرارا عسكرية تكتيكية من نيران الجيش الإسرائيلي، كما تحملوا ضربة قاصمة على معامل التكرير المصرية، وعلى السدود وعلى بني أساسية أخرى. ولكن كما ذكر مسابقاً، لسيس كل ممتلك قومي عالي القيمة، يُعتبر مركز تقل. فمن أجل المساس يمركز تقل يسابق بقدرة الصمود القومية يجب رصد وتميز عقد حرجة (نقاط السخفف) بارزة وهامة في النسيج السياسي المدني في الصدد المعين الذي أمامنا. ومثلما يبدو، لم يتضح حجم تأثير الهجمات الإستراتيجية لإسرائيل على النسيج السياسي المدني ني الصدد المعين الذي أمامنا. السياسي المدني المناب وحتى إذا كان لها تأثير، فهو لن يقاس بمصطلحات ساعات أو أيام، ولكن ربما بما تراكم على مدار أشهر طويلة.

ومع ذلك، الزعم المقبول هو أن هجمات سلاح الجو الإسرائيلي على البنى الأساسية القومية في عمق مصر صدعت رغبة القتال لدى مصر وقادتها إلى طلب وقد في السرائيلي في السرائيلي أن هجمات العمق التي شنها سلاح الجو الإسرائيلي

كسسرت الخطوط العريضة المصرية، وتبخّرت بداية قدرة الصمود المصرية. وهناك مسن يدعي أن التأثير البدني للهجمات ذاها ليس هو الذي أوجد الباعث المصري لطلب مخرج دبلوماسي من الحرب، وإنما حقيقة أن تلك الهجمات كشفت ضعف ووهسن القيادة المصرية التي لم تنجح في توفير دفاع مناسب للمؤخرة الإستراتيحية. كمسا أثسرت هذه الهجمات على كبرياء وشرعية القيادة (هذا كان للوهلة الأولى مركسز ثقل مصريا حقيقيا). وفي أفضل الأحوال، نجحت إسرائيل في حلق ضغط علسى البني القومية المصرية، وهذا كشفت وهن القيادة المصرية أمام شعبها وقيدت حرية العملية الإستراتيحية المصرية على مواصلة القتال، ودفعت القيادة المصرية إلى طلسب إيجاد محرج من الحرب رغم قدرها على استمرار العملية ضدنا بنجاعة على صعيد الفعاليات.

يُمكن مناقسة وتوضيح هذا التطلع، حيث لم تكد تمر ساعات على وقف إطلاق النار حتى دفعت مصر ببطاريات صواريخ أرض - جو إلى مقربة من قناة السسويس، في خرق واضح لأحد الشروط الأكثر جوهرية في اتفاق وقف إطلاق النار. وفعلاً فقد ارتدعت إسرائيل والولايات المتحدة المنهكتان عن تجديد القتال، وقررتا تجاهل الخروقات المصرية. إضافة إلى ذلك، فإن إنحاء حرب الاستنزاف لم يدفع مصر إلى السيأس من الأفق العسكري، وإنما العكس، ففور انتهاء حرب الاستنزاف عام 1970 بدأ السادات الاستعداد لحرب شاملة كان موعدها الأساسي عام 1971، وبعد ذلك أجلت بضع مرات حتى العام 1973. فإذا كان ذلك حقاً، فإن البني الأساسية القومية لم تُمثل إرثاً حاسماً على شاكلة أن مهاجمتها متحدث تحولاً إستراتيجياً في مصر وتجلب ردعاً من الحرب.

يمكن إيجاز حرب الاستنزاف بالشكل التالي: مصر أرادت تحقيق أهدافها الحسربية دون هنيمة إسسرائيل عسكرياً، في حين أن إسرائيل - إذا قبلنا ألها حقاً هزمت مصر - نفذت ذلك دون المساس بالهيكل الأساسي للجيش المصري وقدرة عمله (إذا كان كذلك فإن إسرائيل أكدت أن الجيش المصري غير مؤهل من البداية لإحسباط هجمنات العمق التي نفذها سلاح الجو الإسرائيلي على مصر، أعني أن الجيش المصري لا يمكنه العمل ضدنا بنجاعة). ولم يعمل الجانبان ضد مراكز الثقل الفعالة لجيش العدو، ولم يديرا معركة أساسية كبرى.

### من انتصر في عام 1956؟

التوازية البسيطة، فلنفترض أن بناء القوة للطرفين كان مماثلاً، وكلاهما فهم بشكل المتوازية البسيطة، فلنفترض أن بناء القوة للطرفين كان مماثلاً، وكلاهما فهم بشكل مبدئي الحرب عبر نفس منظور الصدامات بين كتل ميدانية نظامية، إذاً عملية قادش سيتم إدراجها في هذا الفصل الذي يُركز ويهتم بالحروب غير المتوازية ومتعددة المداميك، لسبين: الأول تمركز الطرفين في ميدان المعركة لغايتين غير متوازيتين ومختلف تين بسشكل جوهري، والثاني أن قصة الحرب أكثر تعقداً وتشابكاً من السعدامات المتوازية "البسيطة" بين الكتلتين في ميدان المعركة، وهي تختلف بشكل جوهري من مدْمَاك إلى آخر، كما أن نتيجة الحرب تختلف من مدْمَاك إلى آخر، وهي أيضاً مقيدة جدا من مدْمَاك إلى آخر حتى ألها لا تظهر. وأساساً لوحظ وجود علاقمة في النتسيجة بسين وضع النهاية العسكري ووضع النهاية السياسي. وبيت علاقمة في النتسيجة بسين وضع النهاية العسكري ووضع النهاية السياسي. وبيت تحريك المنظومة الدولية.

هدف الحرب الأساسي والمشترك لفرنسا وبريطانيا وإسرائيل كان إسقاط نظام عبد الناصر وتغييره بنظام غير محارب يكون مواليا للغرب. كما رغبت فرنسا وبريطانيا في تأمين مصالحهما الوطنية في قناة السويس وتعزيز وضعهما المغمور، بينما أرادت إسرائيل وقف النشاطات الإرهابية للفدائيين، ومنع زعزعة توازن القوى الإقليمية نتيجة لصفقة الأسلحة المصرية التشيكية، وتقوية قوة السردع. علاوة على ذلك، فإن فرنسا التي كانت منغرسة في حربها ضد جبهة التحرير الوطني الجزائرية وليس لها قرب عسكري جيد من ساحة الحرب، الحوطني الجزائرية وليس لها قرب عسكري جيد من ساحة الحرب، الحصول من فرنسا على مساعدة إسرائيل في مهاجمتها لمصر. أما إسرائيل التي أرادت الحصول من فرنسا على مساعدة نووية متقدمة، فقد رغبت في توطيد التحالف مع فرنسا.

وعلى مد مناك الإستراتيجية الشاملة، افترضت إسرائيل أن انضمامها إلى بريطانيا وفرنسا يوفر لها القدرة العسكرية والدبلوماسية لتنفيذ أهداف الحرب، كما افترضت أن بريطانيا وفرنسا ستحصلان على تأييد الولايات المتحدة. وفي مقابل ذلك، لم يكن اعتماد جمال عبد الناصر على الاتحاد السوفياتي مفهوماً في

ذلك الوقت، فالصلة بين القاهرة وموسكو ما زالت ضعيفة، واعتقد كثيرون في مصر أنه يجب على القاهرة أن تتضامن إذن مع الولايات المتحدة (عبد الناصر ذاته زعم أن تأميم قناة السويس من أجل تمويل بناء سد أسوان كان خطوة على الأقـل معاديـة لأميركا بسبب قبول حزمة التمويل التي اقترحها السوفياتيون). وانتسباه الاتحساد السسوفياتي كسان متعلقاً في نفس الأيام بقمع المقاومة في الجحر والمخاوف من مقاومة في بولندا، وسُمع في الكرملين أصوات تطالب بإيجاد معادلية تكون القوى الكبرى وفقا لها مخولة بالتدخل بالقوة من أجل الدفاع عن مصالحها الحسيوية (الاتحاد السوفياتي في الجحر، وبريطانيا وفرنسا في السويس). ولكن في هاية المطاف قرر الاتحاد السوفياتي تقوية مكانته في العالم العربي عن طريق النهوض لمساعدة مصر، وأن التهديد بتصعيد بين الكتلتين سيقود الولايات المتحدة إلى التحفظ من بريطانيا وفرنسا وزعزعة الاتحاد بين الكتلة الغربية. وحقاً مارس الاتحاد السوفياتي ضغطا دبلوماسيا ومارس رمزيا تهديدات نووية (رسالة نــيكولا بــولجانين)، أقنعت الرئيس آيزهاور بأن هناك مخاطر عسكرية واضحة وفورية لحدوث صدامات بين الكتلتين، أو على الأقل تغلغل عسكري سوفياتي في الشرق الأوسط. وهذا الخوف قاد إلى موقف حاد وغير وسطى لدى كل من الـولايات المتحدة والاتحاد السوفياتي والذي وفقا له يجب على بريطانيا وفرنسا وإسـرائيل الانـسحاب دون تأجيل من أراضي مصر. وظل الحلفاء الثلاثة دون خيار، وليس أمامهم سوى الانصياع. وكانت الخطوط الأساسية لإسرائيل تتمثل في أن اختيارها لفرنسا وبريطانيا يضمن نجاح التنافسات على تعبئة منظومة دولية

حقيقة أن وضع النهاية السياسي لم يبق جنديا فرنسيا أو بريطانيا أو إسرائيليا واحدا على أرض مصر، تدل على أن المجتمع الدولي سلم بالسيطرة المصرية على قناة السويس، مثلما نرى لاحقاً. فقد نجح جمال عبد الناصر في إنقاذ جيشه من التدمير، وهذا ما مكنه من الادعاء بأنه انتصر في الحرب، لأن الهدف الأساسي لإسرائيل وبريطانيا وفرنسا لم يتحقق، بينما ظلّ عبد الناصر مقاوماً على كرسيه. وانتصر لأنه واجه تحالفا فرنسيا بريطانيا إسرائيليا، ومع ذلك ظل منتصباً قويا في مكانته كزعيم للعالم العربي ومرافع لقيادة كتلة دول عدم

الانحياز. وكان هذا وميضا مُسبقا لظاهرة "الانتصار بواسطة عدم الخسارة"، ومع ذلك كان لإسرائيل أهداف حرب غير مباشرة ذات صلة أكثر اتساعاً، خاصة تقسوية أمنها الذاتي بقدرتها العسكرية، وتغيير النهج الذي فهم العالم العربسي به إسرائيل، وكذلك الأسلوب الذي فهمت به القوى الكبرى إسرائيل. ولكن فوق كل ذلك، غيّرت الحرب مفهوم الولايات المتحدة بالنسبة لإسرائيل، وكانت الحجر الأساسي الهام في خلق علاقة إستراتيجية بين الدولتين. كما أن الحرب حوّلت إسرائيل إلى حليف ذي قيمة للقوى الإقليمية غير العربية (إيران وتركيا)، وكثفت التأثير والتواجد الإسرائيلي في أفريقيا. إذاً أوجدت الحرب واقعا أساسيا جداً لإسرائيل (فقد حصلت أيضاً على ضمانات دولية فيما يتعلق بحرية الإبحار، وجعل سيناء منزوعة السلاح ووقف نشاطات الفدائيين، إلا أن تلك الأمور لم تساندها وقت الاختبار).

أما على مدماك الإستراتيجية العسكرية فتختلف قصة الحرب تماماً، فإسرائيل أرادت تحقيق الحيل الأفضل لبضعة اعتبارات متناقضة: الأول، أرادت أن توفر للقيوى الصديقة سبب حرب عن طريق ما سيرى كتهديد مباشر على مجال قناة السويس. الثاني، عدم الثقة بالقوى الكبرى أدى إلى عدم رغبة إسرائيل في التعهد بيشن حرب شاملة تتحول إلى حقيقة منتهية قبل أن تتدخل القوى، حيث فضلت إسرائيل تأجيل السعدام الأساسي مع الجيش المصري بعد غزو القوى الكبرى وفقدانه قدرة التغلب والهجوم المضاد. الثالث، أرادت إسرائيل أن تحقق مباشرة وبعملية عيسكرية ذاتية أهدافها الخاصة الأوحدية التي حددت أعلاه. فإسرائيل أرادت تحقيق الحسم السريع على الجيش المصري، خوفاً من فتح جبهة إضافية أو دخسول الجيش العراقي إلى الأردن. وفعلاً، نجحت إسرائيل في تنفيذ مخططاتها على مدماك الإستراتيجية العسكرية بشكل كامل.

متنائــرة، عــندما بدأ في الانسحاب فوراً مع بدء الحرب وقبل المعركة الأساسية الكبرى.

وعلى صعيد عمليات الميدان ذاها وبمنظور مداميك الحرب العالية، هدفت عملية الإنرال الجوي الإسرائيلية في "ميتلا" إلى أن توفر للقوى الكبرى سببا للحرب الملحّة، وهدف التغلغل إلى وسط سيناء إلى تمكين التواصل مع القوة التي تم إنرالها حواً (أو إنقاذها إذا لم تتدخل القوى الكبرى)، كما أن الاقتحام المسبق لجال "أبو عجيلة" قبل أن تماجم القوى الكبرى مصر كان عائقاً عملياتياً (نبع من عدم توضيح الفكرة الإستراتيجية لمستويات الميدان)، وأساس الجهد كان تدمير مؤخرة الجسيش المصري المنسحب من كامل سيناء. غير أنه بمنظور المدهماك الحربي، أو جدت إسرائيل اقتحاماً متزامناً تقريباً لخطوط الدفاع المصرية لعمق شبه حزيرة سيناء، وبهذا سلبت إسرائيل الجيش المصري قدرته على تنفيذ أهدافه. فالتشكيل المصري بحد ذاته كان ضعيفاً متقطع الأوصال ومخترقا على طول عمقه، فالتشكيل المصري بحد ذاته كان ضعيفاً متقطع الأوصال ومخترقا على طول عمقه، وكان ثباته الحربي متزعزعا. وهذا الأمر تم تنفيذه – بقصد متعمد – عن طريق احستكاكات محدودة بين الجيوش مع تحاشي مراكز الكتلة وبمعارك أقل من الكبيرة نسساً.

زعزعة الثبات الحربسي المصري تم تنفيذها عبر مهاجمة عدد من مراكز الثقل البدنية، فمركز الثقل الذي أرسى تواجد إسرائيل في غرب سيناء كان معبر "ميتلا" المذي تم فيه إنسزال قوة مظلات مع بداية الحرب. أما مركز ثقل خط الدفاع المصري الثاني الذي كان أيضاً مركز الثقل الأساسي للمعركة كلها وحسمت فيه عملية قادش، فكان موقع "أبو عجيلة" - "جبل لبنى"، وهو مفترق أساسي في وسط صحراء سيناء تتفرع منه محاور شمال وجنوب سيناء، حيث بني المصريون في موقع "أبو عجيلة" تشكيلا حصينا، رابطت في مقدمته الاحتياطيات المدرعة المتحركة الأساسية. وهناك مركز ثقل إضافي هو موقع "رفح" المقام على المحور المسمالي والذي يُقلل المسافة بين إسرائيل وقناة السويس، وفيه أيضاً بني المصريون المسكيلا حصينا. وبالفعل فإن مهاجمة تلك المواقع المصرية إلى جانب الإنسزال بالمظلات في "ميستلا" وتدمير خط الدفاع المدني المجاور للحدود "أم كتف بالمظلات في "ميستلا" وتدمير خط الدفاع المصري القدرة على تنفيذ أهدافه في كل

عمق سيناء، وفقدان رغبة القتال المصرية، كما أدت إلى تقويض الجيش المصري في سيناء والحسم على المدْمَاك الحربي.

مع ذلك، بحح معظم الجيش المصري في الفرار من الجبهة، وأغلبية تعداد القوة المصرية نجت من المعركة كما قيل سلفاً. جوهر الحقيقة أن مصر ظل لديها جيش بعد الحرب مكن المصريين من الادعاء بأهم لم يُهزموا، رغم عدم قدرة الجيش المصري على تنفيذ أهدافه في ميدان المعركة. وهذه الحقيقة أعادت وحسدت أهمية تسدمير حسيش العدو "البسيط" كمكون إضافي من مكونات الحسم العسكري، وقدرة ترجمته إلى انتصار.

وبمنظور مداميك الحرب المنخفضة فإن رواية الحرب مختلفة جداً وتتميّز بالوسطية والانخفاض، إذ إن معظم الوحدات الإسرائيلية المقاتلة تشكلت من قسوات احتياط عانت من عملية تعبئة ناقصة. ولم يصل العتاد من المستودعات إلى وحدات الميدان، ولم يعرف القادة مخططات الحرب، والمخابرات الميدانية كانست بعيدة. كما أن القوات النظامية عانت من حين إلى آخر من الفشل التكتيكي، وحتى قوة المظليين المختارة التي تم إنسزالها في "ميتلا" تورطت في قتال صعب وفاشل.

لكن هذا الضعف التكتيكي واللوحسي انعزل عن المداميك المنخفضة ولم يسخر بقدرة الجيش الإسرائيلي على تنفيذ مخططاته ومنطقيته على المدّماكين الحربسي والإستراتيجي العسكري. ورغم الوهن التكتيكي واللوحسي نجحت إسسرائيل في تسوفير سبب حرب للقوى الكبرى، وفي صدع التشكيل المصري وإحسراجه مسن مقارنة الوزن والاعتبار (خاصة في مناورة أمام منطقة وليس ضد العدو)، وتدمير مؤخرة الجيش المصري المنسحب بسبب غزو القوى الكبرى.

وفي مقابــل ذلك، انعزلت هذه النجاحات عن المداميك العسكرية العالية ولم تــسهم في تحقيق إنجاز على مدْمَاك الإستراتيجية الشاملة أو تنفيذ الهدف السياسي، لأن الولايات المتحدة اعتقدت أن التهديد السوفياتي صادق، ولذلك لم تقف بجانب حلفائها الطبيعيين. لذا ورغم تحقيق وضع النهاية العسكري المخطط، فإن الظروف الدولية لم تسمح بتنفيذ وضع النهاية السياسي المطلوب.

لإيجاز هذا الفصل، يمكن أن نلاحظ أنه في الحروب غير المتوازية بين غرماء نظامـــيين متمــثلين في دولة، يوجد ميل إلى الانحراف عن التطلع المتبادل إلى تنفيذ أهداف الحرب بواسطة التنافس مباشرةً بين الجيوش في الجحال الفعّال، بهدف تحقيق حسم عسكري. وذلك ليس عبر صدامات "بسيطة" بين كتلتين عسكريتين تتطلعان إلى تدمير بعضهما البعض في ميدان المعركة، وإنما هو خلق حروب متعددة المداميك والأبعاد. كما أن تمركز الجيوش في ميدان القتال لا يهدف فقط إلى خدمة المنطق يات المعقدة، وليس بالضرورة التكتيكية، ولكن أيضاً يخدم مداميك المعركة والإستراتيجية أو الاستراتيجية الشاملة. ورغم العلاقات الثنائية المُدركة بين مداميك الحسرب، يمكسن ملاحظة تنافسات ذاتية في كل مدَّمَاك أمام نفسه، ومن حين إلى آخر يكون نقل النتائج بين المداميك السُفلي والعليا مقيداً وأدبي. علاوة على ذلك، وضع النهاية السياسي في حالات معينة لا يُبني على أسس وضع النهاية العسكري، ولكن منفصلاً عنه. ووضع النهاية السياسي من شأنه أيضاً أن يتم البدء في بنائه قبل معرفة النتائج العسكرية، وقبل اندلاع الحرب. أما العمليات العسكرية فمن المنتظر أن توفر كذلك الصلة وسرعة التحرك نحو وضع النهاية السياسي، ولكن يجب عدم إيجاد هذا الوضع مباشرة. لذا فإنه إذا توجُّب الانتظار في الحرب الكلاسيكية حتى تتهضح النتائج العسكرية ليمكن حينها فقط الانشغال والعمل على قولبة وضع النهاية السياسي الإستراتيجي، فإنه في الحرب المعقدة يمكن أحياناً العمل على بلورة وضمع المنهاية المسياسي قبيل استيضاح النتائج العسكرية وكذلك قبل نشوب

الحرب المتشابكة لا تختبر بالضرورة فقط الفعاليات العسكرية للأطراف، بل سلمسلة موضوعات إضافية، مثل قدرة الصمود، وحشد المنظومة الدولية. وفي حالات كثيرة تتواجد في خلفية النضال حول طابع الحرب، فكل جانب يتطلع إلى فرض حرب تختبر موضوعات أخرى تتناسق وتتلاءم مع تفوقه النسبي ونقصان غريمه النسبي.

وأحياناً يحاول طرف ما رسم حرب تُوضع فيها قدرة الصمود أمام اختبار، بينما يحاول الطرف الآخر مع كل ذلك فرض حرب تُوضع فيها فعاليات الميدان العسكرية أمام اختبار. من هنا يتضح أن الطرف الذي يحاول وضع مسألة الصمود

في مركسزية الحرب يتطلع إلى إيجاد وضع لا يُطاق ويستنزف الطرف الثاني على المدى الطويل، هذا من ناحية، ومن ناحية ثانية يسلبه فرصة الحسم، وذلك بواسطة ضمر مراكز الثقل الفعالة وعدم التمركز لمعارك أساسية كبرى.

في نفسس الحروب غير المتوازية وكثيرة الموضوعات لا يشتق الحسم فقط من معايير تدمير قوة العدو، ولكن من مسألة أيُّ حرب تُجرى: أهي التي نحن خططنا لها أم التي استعد لها العدو؟ والجانب الذي يفرض نوع الحرب التي بُني من أجلها يمكنه العمل بجدارة على تنفيذ أهدافه، في حين سيكون الجانب الآخر أقل موضوعية منذ البداية، أعني أن قدراته ومخططاته ستكون غير فعّالة في الصدد المعين، ومسن هنا فإن مصيره تقريباً كأنه حُسمَ. علاوة على ذلك، فإن قدرة العدو على الاستمرار والعمل بجدارة لا يمكن قياسها فقط بمصطلحات بدنية وتكتيكية أو حتى حربية، ولكن بقدرة القوة العسكرية على تنفيذ أهدافه على مداميك الإستراتيجية والإستراتيجية الشاملة. ومع ذلك، فإن الأمر لا يلغي ضرورة تدمير قوات جيش العدو، وأن هذا التدمير "البسيط" ظل مكوناً حيوياً في الحسم.

مركز التقل المهاجم ليس فقط المكان الذي تتواجد فيه كتلة جيش العدو بكسفافة كبيرة، عدا الذي لا ينتمي لمدماك الإستراتيجية أو الإستراتيجية الشاملة، سواء كانت له مميزات بدنية أو مميزات أكثر تجريدية، مثل الثقة والترابط والتماسك في المشلث حكومة - جيش - مدنيون، واستعداد المنظومات السياسية والشعبية على مواصلة وتأبيد أهداف ومخططات الحرب، والخطوط العريضة والمفاهيم الأمنية، وهزيمة منطق العدو وقالبه، وزعزعة ثابته الحربي أو علاقاته مع حلفائه. وفي نفس توقيت مهاجمة مراكز الثقل المتشابكة تلك، يمكن من حين إلى آخر تنفيذ أهداف عسكرية حتى لو كان بإمكان جيش العدو الاستمرار والعمل بجدارة ما على مدماك الميدان.

بُسيد أنه ليس كل إرث قيم يعتبر مركز ثقل، وتنوعه يتعلق بطبيعة الحرب وبمحرور تمشغيل القرة (مشل المساس بقدرة القتال لدى العدو، وبحرية عمله الإستراتيجي، وبرغبة قيادته، وبموارد قتاله. إلخ). والحرب تتطلب الاختبار السريع لقدرة الانقصاض العسكرية للأطراف على مركز ثقل حتى يتضح ما إذا كان الهجروم له تأثير مباشر وفوري على العملية العسكرية للحرب، مثل المساس بقدرة

القتال لدى العدو أو سلب حرية عمله على مواصلة القتال وفقاً للصورة التي يراها ويطلبها. وكذلك في حروب الاستنزاف المتواصلة التي يتطلب فيها اختبار قدرة الصمود وطول النفس لدى الأطراف، لا يعتبر فيها كل إرث مركز ثقل. فالمساس بالممتلكات من شأنه أن يمحو لفترة زمنية طويلة العقد الحرجة (نقاط الضعف) من النسبيج الوطني، وهي في دكتاتورية من العالم الثالث رغبة القتال لدى القيادات، بيسنما هي في ديمقراطية غربية - بشكل عام - تأييد شعبي للحرب إزاء الثمن الذي تجنيه واستمرارها. وليس في كل مرة يجري فيها الاختبار غير المتوازي لقدرة الصمود، تتضرر الديمقراطية العالية جداً.

### حرب غير متوازية أمام عدو غير نظامي: الالتقاء في نفس ميدان المعركة لأغراض مختلفة

في هذا الفصل ستُوصف وتُحلل حروب بين دول وأعداء ليسو دولا أي غير نظاميين (عصابات)، وهذه الحروب تجسد المزاعم القادمة:

- العدو غير النظامي (عصابات) لا يلتصق بصورة عامة بالتعريفات الكلاسيكية،
   إذ إنه لا يستطلع إلى حسم الجيش النظامي والمساس بمراكز ثقل فعالة، ولا يتمركز لقتال أساسى كبير.
- 2. مركسز السئقل السذي يتطلع العدو غير النظامي إلى ضربه هو قدرة الصمود للمؤخرة المدنية السياسية للعدو الذي هو دولة (جيش نظامي)، بغرض زعزعة رغبته القتالية.
- زعـزعة رغبة القتال السياسية المدنية تُنفذ بشكل فائض لفترة طويلة، ولذلك فهى تستوجب حرباً طويلة.
- 4. إنحاز الأمر بواسطة خلق وضع لا يُمكن تحمله لفترة طويلة (بطريقة عامة: مسساس متواصل بقوات الإرسالية العسكرية للدولة المعادية)، هذا من ناحية، ومن ناحية أحرى يسلب من جيش الدولة فرصة الحسم (الشرود وعدم الاستقرار لخوض معارك كبرى).
- 5. مسن أجسل تنفيذ الوضع المنتظر فإن العدو غير النظامي لا يحتاج إلى الحفاظ على قدرة المقاومة المتبقية على قدرة المقاومة المتبقية لديه.

7. وضع السنهاية السياسي للحرب غير المتوازية لن يُشتق مباشرة من النتائج العسكرية، بل من صلات أكثر وسعاً، وأن الصلة بين نتيجة الحرب على المداميك العسكرية - خاصة الميدانية - والنتيجة الإستراتيجية السياسية لا تعتبر مباشرة.

## الفيتكونغ (المنظمة الوطنية لتحرير جنوب فيتنام) القيستالي أمام الجهاد المناوئ للفيستالي

من البديهي أن العدو غير النظامي يُمثل جناحاً معيناً لعدم التوازي، وله عالم مصطلحات ووسائل تحليل خاصة. هذا العدو لا يمثل جديداً، والمحاولات في الحرب ضده تكون كبيرة، فقد واجهه نابليون في شبه جزيرة إيبيريا (1808–1814)، كما واجهــــته بـــريطانيا في حرب البورويم "الحرب الجنوب أفريقية" (1899–1902)، وألمانـــيا في الحرب العالمية الثانية في يوغسلافيا وروسيا مثلا. كذلك في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية، أديرت معارك كثيرة ضد أعداء غير نظاميين، وتجدر الإشارة هنا إلى المعارك البريطانية في ملايا (1949–1960)، وعدن (1963–1967)، وكينيا (1946–1969)، وقـــبرص (1955–1960)، والحيونان (1946–1969)، والمعارك الفرنــسية في الهند والصين (1946–1969)، والجزائر (1954–1969)، وإلى حرب الفرنــسية في الهند والصين (1946–1969)، والجزائر (1954–1969)، والحرب المولندية في جزر الهند الشرقية (1945–1949)، والحرب المولندية في جزر الهند الشرقية (1945–1949)، وأفغانستان مؤخرا (2001)، والعراق (2003)، والعراق (2003).

كلاوزفيتس ذاته له دروس عن حرب العصابات - "حروب صغيرة" (kleinkreig) و "حروب شعبية" (volkskreig) - خاصة من تجاربه في بولندا، وقادته حسنكة التجارب غير المألوفة تلك إلى إعادة اختبار جزء من تشخيصاته السابقة وإحاطتها بسياج.

يُحـــتمل وجود ضرورة للتفرقة على الأقل بين نوعين مختلفين من الغرماء غير النظامـــيين: هؤلاء الطامحين إلى الاندماج في وضع النهاية فهم لذلك يناضلون ضد مــنظومة الدولـــة، وأولــئك الــذين يهدفون إلى زعزعة هذه المنظومة. فقد أدار

الفيتناميون والفيتكونغ والتبيوعيون الصينيون نضالاً غير نظامي (عصابات) كمرحلة وسطى، حتى يتحقق وضع النهاية المرغوب فيه وهو الذي تقام فيه دولة سيادية تُدمج في المنظومة السياسية الدولية القائمة. وبسبب ذلك ورغم كولهم غير نظاميين فقد سلكوا سياسات برغماتية وعقلانية وبناءة لمنهجهم، وقدروا حسابات السربح والخسارة، وفي لهاية المطاف كانوا شركاء في الحوار الذي تم تنسيقه وكان يتماشي مع المنطق الأساسي للدولة. وفي مقابل ذلك، وبعد وقوع أحداث مارس 2004 في مدريد، نشر تنظيم القاعدة بياناً جاء فيه "أن المنظومة الدولية التي أرساها الغرب في أعقاب اتفاقيات ويستفالي من المنتظر أن تنهار، والمنظومة الدولية الجديدة التي ستقام ستكون تحت ريادة دولة إسلامية ضخمة". يشار إلى أن سلام ويستفالي التي ستقام منكون تحت ريادة دولة إسلامية ضخمة". يشار إلى أن سلام ويستفالي من عالم علية إنضاج الثقافة الغربية من منظومة سلطة الكنيسة مؤسسسا تم خلالسه تبني عملية إنضاج الثقافة الغربية من منظومة سلطة الكنيسة خاصة المعتقدات والدوافع الدينية، إلى "منظومة ويستفالي" التي تعتبر المنظومة الدولسية المعروفة لهنا حسى اليوم وأسسها هي دولة الشعب ومفهوم السيادة والدواسية المرغماتية العلمانية.

والتنافس مع غريم يرفض منطق الدولة ليس فقط كمرحلة وسطى ونتيجة ضرورة ظرفية، بل على أساس اختيار دائم للأيدولوجية والثقافة والإستراتيجية، يخلق صعوبات معقدة ومبهمة. فغريم كهذا من شأنه أن يكون عديم الشكل وغير مترابط مسن ناحية سجيته، وليس له بالضرورة مسالك معروفة في عملية اتخاذ القرار، وقد لا تكون لديه اعتبارات واضحة للربح والخسارة. كما أنه لا يعمل بالضرورة على تنفيذ أهداف واقعية يمكن تنفيذها، وغير مقيد بجدول زمين كالدولة. فالحديث هنا لا يدور بتاتاً عن أيدولوجية غامضة، يتجمل خلفها مؤمنون لا تُعرف توجهاهم ولا حجمهم. أضف إلى ذلك، إن قسطاً من هؤلاء الغرماء قد يرى ظاهرة الحرب بشكل مختلف جوهرياً عما نراها، فنحن نرى ألها شر لا بد منه، ونقلس قيمة الحياة، ونختبر أي عملية وفقياً لنتائجها، وندير شؤوننا بأسلوب تمييز المشكلة وإيجاد الحل. أما ثقافات عملية وفقياً لنتائجها، وندير شؤوننا بأسلوب تمييز المشكلة وإيجاد الحل. أما ثقافات أخرى - مثل الجهاد - فتفهم الحرب كألها خيار ثقافي مفضل جليل وأمر ديني تاريخي محرر من انختبارات الجدوى والغاية. ومن بينهم من يرون الموت وساما، وذات الحرب - وليس النتيجة - أمرا هاما.

هـذا الكُتـيب لا يتناول الحرب ضد عدو جهادي وغير نظامي أو غير دولة كموضوع جوهري، بل يختار فقط نماذج فريدة لتجسيد التشابه والاحتلاف في حـرب كهذه بالنسبة للعقيدة العسكرية الكلاسيكية. ومع ذلك يشار فقط إلى أن كل حالة من الحالات التي ذُكرت أعلاه تتميّز بظروف خاصة بها، ولن يكون من السصحيح وسم كل الحالات بشكل مماثل. فإلى جانب الفشل المُحرق مثل فشل السولايات المستحدة في فيتام وفرنسا في الجزائر، نجحت - على سبيل المثال بسريطانيا في الانتصار بشكل لا يقبل التأويل في معركة ملايا وأنجزت وضع النهاية السياسي الإستراتيجي الذي أرادته (أ). وعليه، فإن هناك ديمقراطيات غربية في زمننا مؤهلة لتحقيق حسم في حرب العصابات.

إلى أي حد تتناسب محاربة العدو غير النظامي مع الخطوط العريضة للعقيدة العدسكرية الكلاسيكية؟ الإجابات على هذا التساؤل لن تكون موحدة، وهي مدشقة بقدر كبير من مميزات مركز الثقل للطرف المتمثل في الدولة (النظامي) والذي يعتزم الغريم غير النظامي (عصابات) مهاجمته، ومن نمط عمل الطرف غير النظامي.

وفي الحالات الأكثر شيوعاً يمتنع الغريم غير النظامي عن التنافس مباشرة ضد الجيش النظامي في قتال أساسي كبير، من خلال إدراك تضاؤل آمال ضرب مركز الثقل الفعال والانقضاض على الهيكل الأساسي للجيش النظامي. أعني أن قوة غير نظامية لسن تحقق الحسم العسكري الفعال أمام جيش نظامي مطلقاً، ولذا يختار الطرف غير النظامي بصورة عامة المساس بالجيش أو بأهداف مدنية لعدوه وفي نيته زعسزعة مباشرة لمراكز الثقل المدنية الإستراتيجية للغريم النظامي المتمثل في الدولة. ومسن شأن الطرف غير النظامي استخدام مدنييه كدروع بشرية، على افتراض أن المساس المحتمل به بواسطة الجيش النظامي تزعزع مؤخرته المدنية، وتدق إسفينا بين الجيش النظامي وبين مؤخرته المدنية السياسية. وبتعبير آخر فإن العدو غير النظامي يفضل التنافس أمام قدرة الصمود السياسية المدنية للعدو النظامي، وليس أمام قدرة

<sup>(1)</sup> حسم منظمة MCP (منظمة عصابات صينية شيعية) ونقل مُنظم لكل مالايو (بما في ذلك الأقاليم الغربية التي يُمثل فيها الصينيون الأغلبية) إلى أيدي المالايو المسلمين الموالين لبريطانيا.

انقضاض عسكرية، فهو يرغب في تحقيق انتصار (تحقيق الهدف السياسي للحرب) كمذلك بدون حسم عسكري كلاسيكي. وعلى الرغم من ذلك، فهو يحاول من المسيداية بسناء قوة وقولبة حرب ذات سحية ومنطق تصعب على الجيش النظامي العمل ضده بنجاعة.

## هجوم تيت (رأس السنة الفيتنامية): نجاح أميركا تكتيكياً، ونجاح فيتنام إستراتيجياً

منظمة الفيتكونغ (المنظمة الوطنية لتحرير جنوب فيتنام) لم تفكر في طرد الأميركيين مسن فيتنام عبر تحقيق حسم على الجيش الأميركي، ولكنها كانت تقتل الجسنود الأميركيين في أدغال فيتنام (وتجر الأميركيين إلى مواقف يصاب فيها مواطنون فيتناميون) مسن أجلل المساس برغبة القتال لدى مشاهدي التلفزيون والناحبين في السولايات المتحدة. وكل هذا من أجل تحريك مسيرات سياسية داخل أميركا تدفعها للانسحاب مسن فيتنام. من حانب آخر، كان الهدف العسكري الأميركي مُركزاً المناس المدني المباشر بقدرة حملاً – على المساس المدني المباشر بقدرة القتال للفيتكونغ عبر عمليات "بحث وتدمير" ومحاولات خلق معارك كبرى نسبياً.

وفع الخير الطرفان في نفس ميدان المعركة، ولكن ليس بالضرورة لنفس الحدوى والغاية حيث رغب الأميركيون في المساس بمقاتلي الفيتكونغ وبوسائلهم للهدف سحق قدرة العمل العسكري للمنظمة، في حين أرادت الفيتكونغ المساس بجنود أميركيين من أجل زعزعة المؤخرة المدنية للولايات المتحدة. الأميركيون كانوا يولون أهمية بالغة للنتيجة التكتيكية المباشرة لكل معركة مع منظمة الفيتكونغ (النتيجة التكتيكية هي "إحصاء الجثث")، أما المنظمة فلم تكن تشعر سريعا بالمستغيرات التكتيكية المباشرة مثل تعداد الخسائر التي تكبدها، أو بمسألة أي جانب سيطر مؤقتا على مقصورة المنطقة التي أدير فيها القتال المعين، ولكنها تمركزت في ميدان المعركة التكتيكية، خاصة من أجل التأثير على المدهناك الإستراتيجي/السياسي ميدان المعركة التكتيكية، خاصة من أجل التأثير على المدهن الذي تبلور من سلسلة معارك طويلة ومن عدم القدرة على تحديد إنجاز بارز أو على إمكانية إيجاد مخرج عسكري من الحرب.

هـ أنه السنة الفيتنامية (1). ففي هذا الهجوم الذي وقع في يناير 1968، عملت الهيتكونغ بشكل واسع في أطر كبرى وبأعداد كبيرة مُركزة، شكلت للمرة الأولى الفيتكونغ بشكل واسع في أطر كبرى وبأعداد كبيرة مُركزة، شكلت للمرة الأولى تستغيل أطر كبيرة لجيش شمال فيتنام النظامي. ودارت في أماكن كثيرة معارك كرى، جزء منها كان يشبه المعارك المدنية للحرب العالمية الثانية. أضف إلى ذلك أن هجوم رأس السنة الفيتنامية لعب على المدماك التكتيكي/الفعال لصالح أميركا، وفسل في مدان المعركة فشلاً لا يقبل التأويل، لم تفق منه الفيتكونغ ولا جيش شمال فيتنام حتى منتصف العام 1971 (الفيتكونغ وحدها حسرت في هذا الهجوم غرك ألف مقاتل). في هذا الهجوم، تمركز الجانبان في نفس ميدان المعركة، في أطر كبرى وبمشاركات عالية وبمصطلحات تكتيكية/فعالية لتدمير كتلة العدو، وهو ما مكن أميركا من تحقيق نجاح بارز.

ورغه ذلك، فعلى المداميك الإستراتيجية - خاصة الإستراتيجية الشاملة - يسشير هجوم رأس السنة الفيتنامية إلى خط تلاقي المياه (تلاطم الأمواج) الذي ضاعت فيه الثقة الشعبية والإعلام الأميركي في الإدارة والجيش. فهذا الهجوم جعل السشعب والإعلام الأميركيين يثقان بإمكانية الانتصار في الحرب وأن القيادة السسياسية والعسكرية تعلم ماذا تفعل. إلا أن هذه الثقة اهتزت عندما عرضت السيرامج الإخبارية هجمات للعدو تقع في مئات القرى الواقعة جنوب فيتنام، من بينها ثلاثة أيام من القتال في عاصمة الجنوب سايغون، بما في ذلك مهاجمة السفارة الأميركية وقيادة قائد القوات الأميركية في فيتنام الجنرال ويليام فسامورلند. وأشهر الحكايات هي سلسلة تقارير سوداوية قدمها المحال المعروف ولتر كرونكايت الذي ذهب إلى فيتنام في مستهل العام 1968، والذي اعتاد أن يلصق به رد الرئيس ليندون جونسون: "إذا خسرت كرونكايت خسرت أميركا".

العـــبر التي استخلصها كل طرف من هجوم رأس السنة الفيتنامية كانت على مسارات ومحاور مختلفة مطلقاً. وهذا الواقع تجسد في حكاية أو برنامج إضافي: ففي أبـــريل 1975 بعد انتهاء الحرب، اجتمع في أكراي العقيد الأميركي هاري سامرس

Ian E.W. Beckett, Modern Insurgencies and Counter-Insurgencies, Routledge, (1) London, 2005, p. 190-190.

والعقيد من شمال فيتنام باس تو (Tu)، ودار بينهما حديث زعم فيه الأميركي أن شمال فيتنام منذ الأزل لم ينتصر على الأميركيين في ميدان المعركة، فرد عليه الفيتنامي "يُحتمل أن يكون هذا صحيحاً، ولكنه أيضاً ليس موضوعياً" (1). وفعلا فإنه رغم انتصار الولايات المتحدة في أي معركة تكتيكية، يجدر بنا أن نذكر أنما في حسرب فيتنام لم تحقق حسما عسكريا على الفيتكونغ، فلم تنجح في نقل إنجازاها الميدانية إلى مداميك الحرب العالية، كما ألها لم تنجح في قولبة حرب تدور حول اختبار الفعاليات العسكرية أو موارد الأطراف، وهي اختبارات يكمن فيها تفوقها النسب.

من المعلوم أيضاً أن منظمة الفيتكونغ لم تحقق حسما عسكريا على القوات المــسلحة الأميركــية، ولكنها نجحت في تفتيت قدرة الصمود الشعبية الأميركية والـــثقة والتــرابط في المثلث "حكومة - جيش - مدنيون"، وحتى مع انسحاب الـولايات المـتحدة مـن فيتـنام، لم يتضرر الهيكل الأساسي لجيشها وكان في مقدورها مواصلة العملية العسكرية ضد الفيتكونغ. ومن أجل سحق رغبة القتال المدنية/الإستراتيجية الأميركية لم ترغب الفيتكونغ في تحقيق فعاليات عسكرية كلاسميكية كاملة (وهذا على سبيل المثال ألحق بها ضررا بالغا في أعقاب هجوم رأس الــسنة الفيتنامية)، واكتفت بالحفاظ على قدرة مقاومة دائمة لتمكنها من مواصلة وإقامة وضع عسكري لا يمكن للشعب ولا للمنظومة السياسية الأميركية تحمله، كما أنه بمثابة نقصان المخرج العسكري (مثلا، سلبت من القوات الأميركية فرصة تحقيق الحسم العسكري). ولذا فإن فعاليات الفيتكونغ كقوة مقاتلة لا يمكن أن تقاس بمصطلحات تكتيكية أو بدنية - مثل إنجازاها في ميدان المعركة أمام جنود الولايات المتحدة - بل بمصطلحات التأثير الإستراتيجي وتأثير إحداث هذا التأثير على المنظومة السياسية/المدنية الأميركية ما دامت تمتلك قدرة مقاومة دائمة، فإن التساؤل هو: هل دلالات إنجاز تحقيق حسم عسكري أمام الفيتكونغ ستكون متشابكة ومعقدة؟

Harry G. Summers, Jr., On Strategy: A Critical Analysis of the Vietnam War, (1)
Novato, California, Presidio Press, 1982.

من بالغ الصعوبة إيجاد نماذج لحروب حديثة ضد غرماء غير نظاميين توجد فيها الخطوط العريضة للعقيدة العسكرية الكلاسيكية، والتي يتمركز فيها الجانبان في ذات مسيدان القتال ولذات الجدوى. ومع ذلك يوجد بالتأكيد مثل تلك النماذج في مراحل معينة من المعارك ضد غرماء غير نظاميين أو في معارك معينة. ولكن هناك نموذج واحد بارز وهو معركة ديان بيان فو (1953–1954) بين قوة عسكرية "إرسالية" فرنسية إلى الهسند والصين وبين اتحاد تحرير فيتنام المحلي. وكان الهدف السياسي للحانبين تحسين وضع المفاوضات تمهيداً لمؤتمر جنيف القريب. وقد تطلع الجانبان إلى عمل ذلك عبر تحقيق إنجاز عسكري بارز، وذلك عن طريق حسم عسكري محلي.

لم يستطلع فقسط الجيش الفرنسي النظامي، بل كذلك اتحاد تحرير فيتنام غير النظامي تطلع إلى تحقيق حسم عسكري بواسطة مهاجمة مركز ثقل الفعالية للغريم، في القستال الأساسي الكبير. فقد اختار الفرنسيون دفع قوة قوامها نحو 15 ألف مقاتل إلى مناطق مفتوحة، من أجل دفع اتحاد تحرير فيتنام للتمركز لقتال أساسي كبير كان التفوق فيه متوقعاً للقوة الفرنسية النظامية.

خلافاً للمنطقية ولنمط العملية المتعارف عليه لدى منظمات العصابات، استجاب اتحاد تحرير فيتنام للتحدي بالإياب وتحمّل على عاتقه المهمة الطموحة لمهاجمة مركز الكتلة العسكري لقوة الإرسالية الفرنسية في مقصورة المنطقة المنتظرة وتدميره (وليس فقط صدع رغبة القتال السياسية لفرنسا عبر تكبيد الخسائر). وفعلا نقل الفيتناميون إلى جبهة ديان بيان فو نحو 50 ألف مقاتل ومدفعية ثقيلة ومضادات للطائرات، وتمركزوا لقتال كان متوقعا منذ البداية أن يكون بقوة عالية ومتواصلة وامتد طيلة 209 أيام بينها حصار دام 54 يوماً. وانتهت المعركة بمقتل أكثر من ألفي جندي فرنسي، كما وقع معظم أفراد القوة الفرنسية في الأسر. فإذا كان كذلك، فإن الفيتناميين حققوا حسما عسكريا محليا وأكثر من ذلك أيضا.

### حرب لبنان الأولى: بالمفاجأة والمناورة تحقق حسما عسكريا وإستراتيجيا

هنا نحن أمام أحد النماذج الأقل تقليدية للحرب بين جيش نظامي وبين عدو غـــير نظامي (عصابات)، ورغم كل ذلك نجح فيه الجانب النظامي في إدارة حرب تتناسب تقريباً مع عقيدة كلاوزفيتس العسكرية الكلاسيكية من أجل تحقيق حسم بارز، وهي الحرب التي أدارها الجيش الإسرائيلي ضد منظمة التحرير الفلسطينية في إطار حرب لبنان الأولى عام 1982، حيث كان مركز الثقل الفعّال لمنظمة التحرير الفلسطينية هـو انتشارها في جنوب لبنان قرب الحدود مع إسرائيل، الأمر الذي مكنها من المساس بالمؤخرة الإسرائيلية عبر استخدام نيران القذائف وتغلغل خلايا مخربين. وكان مركز الثقل الإستراتيجي لمنظمة التحرير هو فرصة إقامة دولة داخل دولة على أراضي لبنان التي تُعتبر دولة نظامية تستضيف المهاجرين، وذلك بعدما تم طرد المنظمة من الأردن أثناء محاولتها هناك إقامة دولة داخل دولة. ويوجد مركز شيل إضافي وهو التأييد الذي حصلت عليه المنظمة من قوات الجيش السوري في لبنان، والتي كما يُذكر هاجمها الجيش الإسرائيلي في المقابل.

مفتاح تحقيق الحسم على منظمة التحرير الفلسطينية عام 1982 كانت حقيقة ألها أمام المانورة الإسرائيلية في جنوب لبنان، تميّزت منظمة التحرير الفلسطينية - على عكس منظمات حرب العصابات - بألها لم تُفرق نفسها ولم تخف مقاتليها ولم تختلط بطابع أو بقتال المواطنين المدنيين، ولكنها سحبت قوالها شمالاً حفاظاً على التعامل في أطر عسكرية كبرى بمشاركة عالية نسبياً، ويُحتمل أن يكون سبب ذلك أن عناصر المنظمة انفصطلوا قومياً وإثنياً عن السكان المحلين في جنوب لبنان (تقريباً في مخيمات اللاجئين الفلسطينيين)، ويُحتمل أن يكون السبب محاولة التقدم من مرحلة حرب العصابات إلى مرحلة الحرب النظامية أو الدفاع عن مخيمات اللاجئين. ومهما كان الحسبب، فإن نمط الرد المنتظر لمنظمة التحرير على مناورة إسرائيل أدى إلى عدم سلب فرصة تحقيق الحسم من الجيش الإسرائيلي، ونجحت المناورة الإسرائيلية في إبعاد المنظمة من حنوب لبنان إلى بيروت في غضون أسبوع. وبعد مرور أشهر على محاصرة بيروت أدى ذلك إلى طرد المنظمة من لبنان إلى تونس (البعيدة عن إسرائيل) لهائياً، وهو ما أحدى ذلك إلى طرد المنظمة من لبنان إلى تونس (البعيدة عن إسرائيل) لهائياً، وهو ما يعين إنرال هزيمة فعالية وإستراتيحية تامة ولهائية. وظلت منظمة التحرير باقية حتى الإن كإطرار سياسي، ولم تعد المنظمة التي تتمتع بقدرة تنفيذ عملية عسكرية حزئياً وسيطرت على "فتح لاند" خلال سبعينيات القرن الماضي.

كما سيتم لاحقاً مناقشة الاختلافات بين المُميّزات، والسجيّة، والمنطقية، وغريط عملية منظمة التحرير الفلسطينية عام 1982، وبين تلك التي أسفرت عنها

مسنظمة حزب الله خلال عام 2006 على نفس الجبهة في حالتين، والتي تُعتبر حرباً مختلفة تماماً. فمنظمة حزب الله تعتبر منظمة هجينا، جزء منها يعتبر فعلا كقالب من الجيش الإيراني، وجزء آخر يمثل جذورا أصيلة للسكان الشيعة اللبنانيين. وهذا توفرت لمنظمة حزب الله قدرة الاختلاط والامتزاج التي – على ما يبدو – لم تتوفر لمنظمة التحرير الفلسطينية، ولهذا كان بإمكان حزب الله أن ينفذ عمليتين محتملتين: الأولى مهاجمة المؤخرة الإسرائيلية مباشرة بسلاح القذائف في حين سترد إسرائيل بإطلاق النار ولكن دون مناورة. والثانية أنه إذا ردت إسرائيل بمناورة على جنوب المسان، كان حزب الله سيبقى في الجنوب متخفياً ومختلطاً، وبمشاركة ضئيلة لإدارة حسرب عصابات متواصلة هدفها المساس بجنود الجيش الإسرائيلي، وهذا يحقق الحزب مساسا غير مباشر بمركز ثقل إستراتيجي إسرائيلي وهو "حيوط العنكبوت" (اللقب الذي أطلقه حزب الله على غياب الإصرار الشعبي والسياسي الإسرائيلي على مواصلة الحرب).

من هنا، إذا كان لمنظمة التحرير الفلسطينية رد صاعق على المناورة الإسرائيلية في جنوب لبنان، فإن مناورة كهذه وفرت لحزب الله الفرصة لإدارة حرب عسصابات، ولهندا سيعرض طريق عملية فعّالة وبناءة (من ناحية الحزب). وبينما كانت منظمة التحرير نبتة غريبة في لبنان وأدى طردها إلى تحقيق حسم تام ولهائي عليها كقوة عسكرية، كان حزب الله يمثل ظاهرة لها جذور أصيلة تأسست من السكان الشيعة المحليين، الأمر الذي يسمح له – تقريبا وبصورة دائمة – العودة إلى ترميم قوته في لبنان. لذا هناك خطر ملموس من إعادة الوضع إلى سابقه في لهاية كل مناورة إسرائيلية ضد حزب الله في الجنوب، ويصعب على إسرائيل إيجاد إستراتيجية ناجحة للخروج من مناورة كهذه.

كما ذُكر آنفاً، فإن المميزات الخاصة لنمط عملية منظمة التحرير الفلسطينية عام 1982 سمحت للمعركة التي أدارها إسرائيل ضدها أن تقترب كثيراً إلى العقيدة العسكرية الكلاسيكية، حيث تم تحقيق الأهداف الحربية الإسرائيلية عن طريق تحقيق حسم عسكري (1). ولوحظ تحقيق هذا الحسم في المساس التام الذي لا يقبل التأويل

<sup>(1)</sup> كلما تعلق الأمر باستئصال منظمة التحرير الفلسطينية من لبنان، يُفهم أن الأهداف بعيدة المدى جداً لتأسيس نظام مسيحي صديق في لبنان والاختفاء السياسي للمنظمة، لم تتحقق.

بقدرة منظمة التحرير على العمل ضد إسرائيل بنجاعة كقوة مقاتلة ومنظمة عسكرية جزئية؛ وهنا تحقق الحسم العسكري بواسطة مهاجمة مركز الثقل الفعال للمنظمة ومهاجمة مراكز ثقلها الإستراتيجية.وقد تمت مهاجمة مراكز ثقل المنظمة في قتال أساسي كبير، أو على الأقل في سلسلة معارك أديرت كجزء من نفس المناورة المركزية الكبرى، حيث تمركز الجانبان في نفس ميدان المعركة، وبشكل نسبي لحروب دولة ضد عصابات، تحت روح المنطق العسكري النظامي (أي أن منظمة التحرير لم تكن دائماً تسير وفق منطق التجاهل والامتزاج والاختلاط للعصابات).

ولإيجاز هذا الفصل، يمكن أن نرصد أن عالم مصطلحات حرب العصابات لا يتناسب بصورة عامة والعقيدة العسكرية الكلاسيكية. ففي الحالات التي تنتصر فيها حرب العصابات (أي تُحقق أهدافها السياسية)، لم يأت انتصارها نتيجة تحقيق حرب العصابات ولكن من شبكة ترابط واسعة، وبصورة عامة استنزاف زائد على مدى طويل لرغبة القتال المدنية السياسية للطرف النظامي. فالعصابات ترغب في إخفاء مراكز الثقل العسكرية البدنية الخاصة بها، وتمتنع بشكل عام عن القتال الأساسي الكبير. ومن أجل تنفيذ هدفها على مدْمَاك الحرب العالية، فإن العصابات غير مُطالبة بالحفاظ على الفعاليات العسكرية، ويكفيها الحفاظ على قدرة مقاومة دائمة تستنزف تدريجيًّا الوعى السياسي الشعبي للغريم السياسي.

# حرب متوازية: حرب واحدة تشمل معركتين لا تلتقيان

في هـذا الفـصل سـيتم تحلـيل مفهـوم ووسائل تحليلة إضافية ضرورية للاسـتمرارية، وستُوصف وتُحلل حروب يعمل كل طرف فيها ضد غريمه بشكل آخر، مع عدم ضرورة التمركز في نفس ميدان المعركة. فكل جانب يُهاجم مركز ثقل ذا طابع آخر للغريم، وكل معركة كهذه تحدث بشكل منفصل إقليميّا أو عمليّا عن المعركة المتوازية التي يديرها العدو. وهنا سيتم طرح النقاط التالية:

- يتم توسيع الخلفية النظرية لمفاهيم البدائل لنهج كلاوزفيتس، ومن بينها مهاجمة مخططات العدو وإستراتيجية النهج غير المباشر.
- 2. هناك مَيْل للثقافات غير الموالية للتقاليد الغربية لتوسيع مظلة الحرب "للوضع برمته".
- 3. فلج "الوضع برمته" من شأنه أن يُشرك عمداً مواطني الدولتين، ويمحو الحدود بسين الحسرب والسلام وبين القتال والدبلوماسية، وليس محدداً بحدود ميدان المعركة أو بمواعيد محددة.
- 4. في الحروب التي تختبر الفعاليات العسكرية للأطراف يجب أن نُميز بين أمرين:
   أ مهاجمة مركز ثقل فعّال تُحقق الحسم العسكري، أي: إلحاق ضرر جوهري ومباشر بقدرة العمل العسكري للغريم.
- ب مهاجمة مركز ثقل إستراتيجي أو تمثيل تهديد له، تُحقق انصياعا وخضوعا إستراتيجيا، أعنى: سلب قدرة العدو على مواصلة القتال.
- 5. الحروب التي توصف في هذا الفصل تعتني أساساً بالحالة الثانية، أي بتشغيل فعرال للقرة العسكرية من أجل سلب حرية العملية الإستراتيجية من العدو للقتال، أو على الأقل مهاجمة مخططاته لخوض حرب وفقاً لقالب معين وفرض قالب آخر، دون شن هجوم مباشر على تشكيل الميدان للعدو.

### الغرب التكتيكي أمام الشرق الإستراتيجي

الخطوط العريضة لعقيدة كلاوزفيتس الموضحة والمفصلة في مستهل هذا الكتسب لا تحتكر طريق التفكير والتقدير الحربي، حتى لو في أوساط الاستراتيحيين الكلاسيكيين. فقد زعم سون تسو – على سبيل المثال – أن الطريق الأساسي للانتصار على العدو هو مهاجمة إستراتيحيته (مهاجمة مخططات العدو، وفقاً لما قاله سون تسو). ووفقاً لأقواله، فإن الحرب الأيديولوجية هي التي يُحسم مصيرها حتى قبل اندلاعها، ويُفضَّل تحقيق الانتصار عن طريق وضع مكونات أحجية إستراتيحية تحقق النصر دون الوصول إلى تشغيل القوة. فالهجوم المباشر على جيش العدو يتم تنفيذه فقط عندما لا يكون هناك خيار أفضل، وهذا الهجوم يكون ضرورياً فقط عندما لا يكون هناك خيار أفضل، وهذا الهجوم يكون ضرورياً فقط عندما لا تحويم تطويسر الإستراتيجية العدو. وعملياً يضع سون تسو مسئوولية الانتسصار على تطويسر الإستراتيجية، أما القتال التكتيكي فهو يمثل الاحتكاك المحتمل بين إستراتيجيتنا وإستراتيجيات الغريم فقط.

كما أن تفضيل الإستراتيجية التي تُحقق الانتصار على النتائج التكتيكية من شانه أن يكون نمط تفكير مميّزا في جنوب شرق آسيا، بسبب أن قادة عسكريين مثل "ماو تسي تونغ" الصيني وكذلك "هو تشي مين" الفيتنامي انتصروا في الحرب أيسضاً دون تحقيق حسم عسكري وبدون الانتصار في المعارك الأساسية. وعلى عكس قادة عسكريين غربيين مثل "نابليون" و"جورج بتون" اللذين اعتقدا أنه بتمتعهما بالتفوق التكتيكي البارز والكامل يُمكن تحقيق الانتصار في الحرب في أي تلاق مع جيش العدو لأن الإستراتيجية تلعب دور العازف الثاني. زعم "ماو تسي تونغ" أن مفهوم الانتصار الإستراتيجي يُحدد فقط وفقاً للنجاح التكتيكي يعتبر خطأ نظراً لكسونه لا يعسرف ما إذا كان انتصاراً أو هزيمة في حرب أو لا، وقبل كل شيء تساءل: هل الوضع بسرمته وبمراحله المختلفة يتم أخذه في الحسبان بالشكل الملائد التطلع أو الطموح لا ينبع - على ما يبدو - من نقص التوازي المساعي والتقني بين الغرب والشرق، وقد لوحظ في الحروب بين عناصر آسيوية السين بعضهم البعض، مثل الحرب الأهلية الصينية (1927-1950 بالتناوب).

Mao Tse-tung, Selected Military Writings, Foreign Language Press, Peking, (1) 1963, p. 81-82.

ومـع ذلـك، تطلعت معظم عقائد الحرب الغربية تاريخياً إلى حصر الحرب في التلاقـــى بين الجيوش المتقاتلة في ميدان المعركة وفي فترة زمنية ثابتة. ولكن يقتضي مثل هذا الحصر تفوق الجيوش الغربية على جيوش العالم الثالث بصورة عامةً. ولذلك رفض قادة عسكريون آسيويون وغربيون في حالات كثيرة حصر الحرب، وفضلوا إدارة صدامات حضارات شاملة وأكثر اتساعا، تُشرك بشكل متعمد مواطني الجانبين، وهي تــشُذ عن ميدان القتال وتستمر على شكل هجمات طويلة غير محددة وغير موصوفة. وخلافًا للانقــسامات الغــربية التي ترى في الحرب والدبلوماسية نهجين مختلفين تتم إدارتهما بمنطق عكسي وبوسائل مختلفة وبمواعيد منفصلة، وأيضا بواسطة أفرع إدارات منفصلة، فإن التطلع الآسيوي الغربي يطمس الحدود بين الأنشطة الحربية وغير الحربية ويسرى فسيها جهدا مشتركا مدبحا، وهكذا يتواجد "وضع برمته" من التفوق الفني التكتيكي للجيوش الغربية والذي يسمح أحيانا بالتغلب على المحتمع المدني الغربي وبطريق غير مباشر أيضاً على جيشه. وأكثر من ذلك، فإن الديمقراطية الغربية تخضع لمنظومة ذرائم تُحمد خطواها، بما في ذلك الاعتبارات الشرعية وحرية العمل الدبلوماسي وضرورة تعزيز وتقوية تأييد المنظومة السياسية والشعبية والإعلامية. ولكن لـــتلك المــنظومات طول نفس قصير نسبياً وهي متدفقة وأكثر تعرضاً لهجوم من قبل العدو، الأمر الذي يجعل منهج "وضع برمته" مريحا كثيراً لأعداء الديمقراطية الغربية.

#### النهج البريطاني غير المباشر

مأساة التدمير عديمة الغاية لحرب الخنادق على الجبهة الغربية خلال الحرب العالمية الأولى أدت إلى بروز مهاجمة مخططات العدو والارتداع عن الهجوم الجبهويّ على الكتلة العسكرية لدى قادة عسكرين جُدد، فمثلاً زعم "ليدال هارت" في كتاباته المشهورة عن إستراتيجية النهج غير المباشر (1) أن أحد الأهداف الإستراتيجية هو تقليص إمكانيات العسدو على مقاومتها، ومن هنا تجب مفاجأة العدو في مكانه في التوقيت وبالأسلوب اللذين يكون فيهما في قمة وهنه وضعفه. فإذا كان العدو قد استعد لمواجهة مسا مباشرة وركز قوته، فإن نوعية إستراتيجية النهج الملتوي تتطلب الامتناع عن هذه المسواجهة المباشرة وركز قوته، فإن نوعية إستراتيجية النهج الملتوي تتطلب الامتناع عن هذه المسواجهة المباشرة وركز قوته، فإن نوعية إستراتيجية النهج الملتوي تتطلب الامتناع عن هذه

<sup>(1)</sup> ب. ه.. ليدال هارت، إستراتيجية نهج غير مباشر، إصدار معراخوت، تل أبيب، 1956.

النسسي للعدو. وبكلمات "ليدال هارت" فإن الهدف الحقيقي للإستراتيجية ليس السرغبة في القتال، ولكنه رغبة في وضع إستراتيجي متعدد التفوقات تقريباً، إذا لم يوفر حسما من تلقاء ذاته، فقدرة مواصلته عن طريق قتال تُحقق حسما مؤكدا(1).

وإذا كان كذلك، فإن مغزى الأمور أن الانتصار أو الحسم لا يتحققان بالضرورة عبر التلاقي بين الكتل العسكرية للأطراف في نفس ميدان المعركة ولنفس غاية التدمير المتبادل. وكنموذج لذلك حلل "ليدال هارت" النضال بين بريطانيا وألمانيا في الحرب العالمية الأولى، وقال إن بريطانيا تمتعت بتفوق بحري تقليدي على ألمانيا، ولكن الجسيش البري الألماني مثل لها غريما صعبا ومر"ا. وفي تحليله لعملية الحسرب استخلص "ليدال هارت" أن الإسهام البريطاني لإنجاح الحرب تحقق أساسا بفضل الإغلاق البحسري الذي فرضه الأسطول البريطاني على ألمانيا، وأن التدخل السيريطاني في القتال البري رفع إسهام بريطانيا في هزيمة ألمانيا (ولكنها كلفت بريطانيا للمسلول البريطاني على ألمانية لقطع خطوط السيريطاني في القتال البري رفع إسهام بريطانيا في هزيمة ألمانيا (ولكنها كلفت بريطانيا الإمداد البحرية بسين بسريطانيا والولايات المتحدة عبر منظومة الغواصات، ولكن المحسر كتين البحريتين - بريطانيا ضد ألمانيا وألمانيا ضد بريطانيا - أديرتا بالتوازي على المحات مختلفة بدون تلاق. (سنناقش بتوسع نهج "ليدال هارت" بالنسبة لأمم أحرى في ظروف مختلفة في الفصل الختامي من هذا الكتيب).

وهسناك نموذج بارز لإستراتيجية النهج البريطاني غير المباشر، التي بها زعزعت بسريطانيا حرب "نابليون" في الشرق الأوسط، وزعزعت الاستقرار الإستراتيجي لفرنسسا. ففي عام 1798 خرج "نابليون" إلى حملة احتلال في الشرق الأوسط، وكان جيشه يبحر على متن سفن الأسطول الفرنسي. وبعدما هزم "نابليون" الممالسيك في معسركة قسرب القاهرة، فتح الباب للسيطرة على جميع أرجاء مصر والأراضي المجاورة. وقد امتنعت بريطانيا عن الدخول في مواجهة برية مباشرة مع الجيش الفرنسي، وبدلاً من ذلك هاجم "نيلسون" الأسطول الفرنسي حينما كان

<sup>(1)</sup> نفس المصدر السابق، عمود 339.

<sup>(2)</sup> تحليل ليدال هارت تركز علي القيمة المضافة لبريطانيا كعضوة في ائتلاف دول محاربة. هارت لم يشر إلى ذلك تفصيلا، ولكن يبدو أنه لم يزعم أنه كان يُمكن الانتصار في الحرب العالمية الثانية عبر فرض حظر بحري فقط دون أن يتمركز أي جيش في ميدان القتال البري أمام الجيش الألماني.

يرسو ليلاً في خليج أبو قير (في دلتا النيل). وبهذا لم يُهزم الأسطول الفرنسي فحسب وإنما دُمر، ولكن الأهم من ذلك أسرُ جيش "نابليون" في الشرق الأوسط، وفقدُه مكونا أساسيا من قدرته على المناورة في الجبهة. وهكذا فإن فرنسا - تقريباً بدون أسطول وبأسر جزء جوهري من جيشها وراء البحر - فقدت ثباها الإستراتيجي.

#### سيبيو يزعزع الخطوط العريضة لهنيبعل ويفرض حربا أخرى

السنموذج التاريخي الأكتسر بسروزاً للانتصار في الحرب بمهاجمة المخططات الإستراتيجية للعدو، وبدون أن يتواجه الطرفان في ذات ميدان المعركة من أجل الهجوم المتسادل على مراكز الكتل العسكرية، هو نموذج الحرب البونية الثانية بين روما وقرطاجة (السواقعة على الساحل الشمالي لأفريقيا)، حيث بدأت هذه الحرب بحملة "هنيبعل" المشهورة التي حقق فيها سلسلة انتصارات تكتيكية ضد الفيالق الرومانية. ففي المسرحلة الثانية من الحرب تبنى القائد العسكري الروماني "مكسيموس فبيوس" منطق وسجية الحرب للامتناع عن خوض المعارك الأساسية وسلب فرصة تحقيق حسم منطق وسجية الحرب للامتناع عن خوض المعارك الأساسية وسلب فرصة تحقيق حسم مسن "هنيسبعل"، وبدلاً منها اختار إدخال جيشه في سلسلة معارك صغيرة في ظروف تحقق تفوق روما البارز (في تلك الأيام لُقب هذا النهج باسم "إستراتيجية فبيانت").

كان الجيش الروماني على أهبة الاستعداد على سلاسل جبلية وعرة على هوامش مسسار التحرك الذي يسلكه "هنيبعل". وفي ظروف منطقة كتلك، كان يصعب على هنيسبعل التعبير عن انسحابه، الأمر الذي أكسبه التفوق التكتيكي المركزي. فلو توجه "هنيسبعل" إلى مهاجمة الرومان لدار القتال وفقاً لشروطهم، ولو ظل في سهل مفتوح لتسنازل السرومان عسن القتال. وبالتوازي عمل الأسطول الروماني على قطع خطوط الإمداد والتعزيز البحري لهنيبعل من قرطاحة وقرطاحة الجديدة (إسبانيا).

ولكن المرحلة الأكثر مأساوية في الحرب البونية الثانية بدأت عندما قرر القائد العسكري الروماني "سيبيو الأفريكانوس" الأخذ بزمام الأمور، فقرر الامتناع نهائياً عن مرواجهة "هنيبعل" فوق الأراضي الإيطالية، وأبحر بداية إلى قرطاجة الجديدة (إسبانيا)، وهناك ضرب القاعدة الأساسية لهنيبعل ليبحر بعد ذلك إلى شمال أفريقيا ويهدد قرطاجة نفسها، فدمر مؤخرتها الزراعية وهاجم حلفاءها، وهذا حسم الحرب عملياً (1).

<sup>(1)</sup> مـن أجل التوثيق التاريخي يُنكر أن التهديد الذي أوجده سيبيو على قرطاجة أجبر هنيبعل على ترك ليطاليا والإبحار للدفاع عن عاصمته. وهكذا في نهاية الأمر تلاقى الجيشان في نفس ميدان المعركة.

تمسئلت عظمة "سيبيو" في أنه نجح في مهاجمة الخطوط العريضة لهنيبعل، إذ إن الأحسير قولب حرباً وضعت أمام روما منذ الوهلة الأولى بديلين: التمركز أمامه في مسيدان القستال التكتيكسي وتكبد هزيمة تلو أخرى، أو منحه حرية العمل لنهب مزارعسي روما. فالقالب الذي بلوره "هنيبعل" كان يقوم على أن أي بديل تختاره روما سيكون مريحاً وسهلاً له، وقامت هذه البدائل على خطوط عريضة "بديهية" لا تجعل للحرب البونية الثانية سوى حبهة معركة واحدة فقط هي إيطاليا. إلا أن "سيبيو" أطاح بهذه الخطوط العريضة وفتح حبهة معركة إضافية، وعملياً وضع أمام "هنيبعل" بديلين كلاهما حيد بالنسبة لسيبيو وهما: مغادرة إيطاليا والتمركز لخوض "هنيبعل" بديلين كلاهما حيد بالنسبة لسيبيو وهما: مغادرة إيطاليا والتمركز لخوض "سيبيو" العمل وسط مدى البدائل التي حددها "هنيبعل"، وفرض عليه حربا بديلة أخسرى. وتلك هي مبادئ الإستراتيجية المنتصرة لسيبيو، والتي يعبر عنها القادة العسكريون من أعلى مستوى بأن تقود العدو إلى الاستيقاظ مبكراً لخوض حرب ليست هي الحرب التي فكر لها وخطط.

انتصر "سيبيو" في هذه الحرب، ولكن يمكن الادعاء بأن الانتصار لم يتحقق بضرب قدرة حيش "هنيبعل" للعمل ضد روما بنجاعة، فحيش الأخير على أراضي روما لم يُهاجَم ولم يتكبد أضرارا. وفي مقابل ذلك، يُمكن أيضاً الزعم بأنه عندما هدد "سيبيو" قرطاحة لم يكن أمام "هنيبعل" حرية العمل الإستراتيجي بنجاعة على الأراضي الإيطالية. فحيش "هنيبعل" لم يفقد قدرته على العملية "الشاملة"، ولكن مسنذ السبداية لم يكن له قدرة العملية اللازمة لإحباط فكرة "سيبيو"الإستراتيجية السبديلة. وفي هذا الصدد المعين، لم يكن حيش "هنيبعل" بناءً تقريباً ولذا تم حسمه. وعلى السرغم من ذلك من المهم التأكيد أن الحرب البونية الثانية دارت حول اختبار الفعاليات العسكرية للحانيين، ولهذا ليست قدرة الصمود أو الموارد أو عنصر آخر هي السي حددت النتيجة، ولكن فعاليات روما في إدارة حملة حربية مشتركة بحرية برية طويلة المدى في ذروقها سلسلة معارك اختبرت نجاعة الميدان للحانيين.

يمكن تعسريف عقيدة حرب "سيبيو" باسم "حرب متوازية"، فقد رفض "سيبيو" التمركز للمعركة التي اختار "هنيبعل" إدارتها والتي تتناسب منطقيتها وسيبيو" التمركز للمعركة الوهن الرومان. فقد اختار "سيبيو" فتح حرب

مستوازية تتمشل منطقيتها في التهديد المباشر لمراكز الثقل الإستراتيجية لقرطاجة: مدينة قرطاجة نفسها، والمؤخرة الزراعية التي يحصل على المؤمن منها، وحلفاؤه. وهذا التهديد مكن "سيبيو" من فرض نهاية للحرب وفقاً لشروطه عبر موقف هيمنة الاستحواذ العسكري الإستراتيجي، أي تحقيق حسم إستراتيجي.

ففي الحرب المتوازية فتح كل طرف حرباً منفصلة تمت قولبتها وفقاً لتفوقه النسسي والضعف النسبي لغريمه، محاولا مهاجمة مراكز الثقل المختلفة للغريم. كما تطلع كل طرف إلى تنفيذ مخططاته الحربية بكثافة ونجاعات يُحقق منها أولاً إنجازين ضروريين هما:

- أ جعل المعركة التي يديرها نفس الطرف تمثل ضرراً أو تهديداً لمراكز الثقل لدى
   العدو، ليتمكن بالتالي من فرض لهاية الحرب وفقاً لشروطه.
- ب سلب حرية العمل الإستراتيجي من العدو على مواصلة القتال في المعركة المتوازية التي يديرها (حتى لو بقيت لديه حرية عملية فعّالة لتنفيذ ذلك).

هــــذان الإنجـــازان وحدهما يخلقان الاستحواذ والهيمنة والتفوق الإستراتيجي الضروري من أجل الانتصار في الحرب المتوازية.

#### مفاهيم أساسية يعاد فحصها

استعراض الحالات، والمصطلحات والوسائل التحليلية التي دُرست في الفصول السابقة (من بينها حالات الاختبار الأساسية، مثل حرب يوم الغفران على الجبهة الجنوبية)، وتوسيع الخلفية العقائدية التي استعرضناها في مستهل هذا الفصل، والحرب المستوازية مثلما تجسدت في الحرب البونية الثانية.. كل ذلك يُلزمنا بتحديد التعريفات السيّ نستخدمها أيضاً في الحروب التي تختبر الفعاليات العسكرية للأطراف، بعيداً عما هو موجود في العقائد المختلفة. فالاختبارات الأكثر أهمية تكون بين مركز ثقل فعال وحسم فعال مرتبطين بالمساس بقدرة العملية الفعالة لجيش العدو. هذا من ناحية، ومن ناحية أخرى تكون بين مركز ثقل إستراتيجي وحسم إستراتيجي مرتبطين بسلب خرية العمل الإستراتيجي من العدو على مواصلة القتال كله، أو على الأقل مواصلة القيال في حرب تستواءم مع القالب المطلوب له. وفي هذا الصدد سيُقترح في هذا الكُتيب تحديد تعريفات جديدة كما هو مفصل كالتالي:

مركسز ثقل عسكري فعّال: مغزاه المكان، والقوة، والمهمة، والقدرة، والخطوط العريسضة، والمخططسات أو المكونات الأخرى في تشكيل جيش العدو، والمتواجد أو المتسصل بمجسال الفعالية للحرب، والذي يتميز بأن مهاجمته ستقود إلى جعل مزيد من أحسنحة تشكيل العدو في مجال الفعالية - التي لم تهاجم مباشرة - للتخلي عن العمل بنجاعة لتحقيق أهدافها على المدمّاك الموضوعي بالعلاقة وبالظروف.

حسم عسكري فعال: ويتحقق بواسطة المساس بمركز ثقل عسكري فعال للعسدو، وبذلك يلاحظ أن تشكيل جيش العدو المركز في مجال الفعالية قد فقد من قسوته للعمسل بسنجاعة، ومن مصطلحات قدرته لتحقيق الفكرة الحربية وجدواه الإسستراتيجية، مع الأخذ في الاعتبار الصلة والظروف وتوقعات الإفاقة والتكيّف لجيش العدو من هذا الضرر خلال نفس الحرب الضئيلة جداً.

مركسز ثقل إستراتيجي: مغزاه المكان، والقوة، والمهمة، والقدرة، والخطوط العريسة، والخطة أو المكونات الأحرى في تشكيل العدو بمجمله، والذي يجب أن لا يكون متواجداً أو متصلاً بالضرورة بمجال الفعالية للحرب، والذي يقود المساس به (أو خلق احتمالية المساس) مباشرة وبجدول زمني موضوعي للظروف، إلى سلب حسرية العمل الإستراتيجي من العدو على القتال، أو على الأقل سلب الحرية على مواصلة القتال وفقاً لقالب الحرب المطلوب لديه.

الانصياع الإستراتيجي: يتم تحقيقه عن طريق المساس أو خلق إمكانية الإصابة عركز ثقل إستراتيجي للعدو، وهو يلاحظ عندما يرغب العدو في التوصل إلى مخرج فوري من الحرب نتيجة للضائقة (أي ليس من أجل الدفاع عن إنجاز). فالانصياع الإستراتيجي المأمول لا بد أن يكون مترافقاً بحسم عسكري فعّال، وبتدمير كتلة جيش العدو وتجسيد التفوق على كل مداميك الحرب، ولكن هذا الانصياع يمكن أن يحدث بدون خيار رغم الحفاظ على قدرة جيش العدو على الاستمرار والعمل بنجاعة على مداميك الميدان.

للإيجاز، حسى هسنا كُشف النقاب عن القالب الأم الذي يصل بين سجيّة الحسرب وموضوعاتها ونماذجها، وبين المحور الأساسي لتشغيل القوة ونماذج لمركز الثقل المهاجم.

### حرب لبنان الثانية: حرب متوازية أمام عدو غير نظامي (عصابات)

في هذا الفصل سيتم تحليل حرب لبنان الثانية في ضوء الوسائل التحليلية وعالم المصطلحات التي تم شرحها حتى الآن، وسيتم طرح الادعاءات التالية:

- 1. قالب الحرب لحزب الله كان مهاجمة قدرة الصمود للمنظومة السياسية المدنية الإسرائيلية (مركز ثقل إستراتيجي) بطريقين بديلين: طريق مباشر: بنيران القذائف، أو بطريق غير مباشر: تشغيل قوة العصابات ضد الجيش الإسرائيلي في جنوب لبنان، فقد سمحت مخططات حزب الله لإسرائيل ظاهرياً فقط باختيار أي جوف هش لها يجب الكشف عنه.
- عملت إسرائيل داخل قالب حزب الله، خاصة لدى تمركزها لحرب متوازية تسبادلت فيها ضربات نيرانية لفترة زمنية بالشكل الذي يضع للاختبار قدرة صمود الأطراف (اختبار لم ترغب فيه إسرائيل حقيقة).
- 3. عملت إسرائيل وفقاً للنمط الأميركي من أجل الامتناع عن الاستنسزاف عبر الامتساع عسن التنافسات البرية في ميدان القتال التكتيكي، دون أن تدرك أنه وفقاً للظروف والجيو استراتيجية لإسرائيل ما زال العدو يمتلك قدرة تكتيكية تمكسنه من تحقيق هجوم إستراتيجي متبادل. هكذا خُلق اختبار متبادل لقدرة الصمود، وفي عالم المصطلحات الإسرائيلي يعتبر هذا استنسزافا.
- 4. من أجل تنفيذ مخططاته وأن يكون فعالاً على مدْمَاك الحرب العالية، على حزب الله فقط إيجاد قدرة مقاومة دائمة. كما أن المساس التكتيكي القاسي بالحزب لم يكن ليسلبه قدرة العمل بنجاعة على مدْمَاك الحرب العالية. وإزاء ذلك لم توضح إسرائيل دلالات تحقيق الحسم على حزب الله، أي كيف تمنع منه العمل بنجاعة على تنفيذ مخططاته على مدْمَاك الحرب العالية.

- 5. عمل حزب الله على إخفاء مراكز ثقل بدنية. ولم توضح إسرائيل لنفسها ما هي مراكز ثقل الحزب التي تعتزم مهاجمتها، كما لم تحدد مراكز الثقل التي ستخدم مهاجمستها مسنطق حرب تحقيق الحسم (خلافاً لحرب الاستنزاف/القدرة).
- 6. قدرة حزب الله على الاستمرارية ومهاجمة قدرة الصمود الإسرائيلية عبر المعارضة الثابستة لفترة زمنية، إلى جانب إخفاء مراكز ثقل بدنية، تُعتبر هي القاعدة لظاهرة تحقيق "انتصار عن طريق عدم الخسارة". وهذه الظاهرة تتطلب الامتناع عن الاختبار السريع للفعاليات العسكرية للأطراف، وتُمدد الحرب حتى تحدد موضوعات أخرى مثل قدرة الصمود وطول النفس مصيرها.
- 7. رأت إسرائيل أن الحرب ليست أكثر من قائمة أهداف لمهاجمتها بنيران مضادة، فالفشل ليس فقط في فقدان فعاليات النيران المضادة في ظروف الحرب، بل في حقيقة رؤية الحرب كقائمة أهداف لضربها. كما أن إسرائيل لم تُتحدد أي موضوعات ترغب في وضعها للاختبار في الحرب، وأي محور لتشغيل القوة سيوجه الحرب نحو تلك الموضوعات.

#### حزب الله يهاجم "خيوط العنكبوت"

الحالة الأحدث للحرب الإستراتيجية متعددة المستويات ومتعددة الموضوعات والمتوازية التي تتحدى الخطوط العريضة للعقيدة الكلاسيكية هي حرب لبنان الثانية في صيف 2006، إذ إن مركز الثقل الإستراتيجي الإسرائيلي الذي رغب حزب الله في مهاجمته كان ما أسماه الأمين العام لحزب الله حسن نصر الله "خيوط العنكبوت" الإسرائيلية، أو بكلمات أخرى، المفهوم الذي يُترجم على أن مجتمع التأثير الديمقراطي الغربي غير مؤهل أو على الأقل غير مستعد لأن يضحي ويدفع الثمن المسرتبط بالمواجهة المتواصلة، ولذلك فهي ستنسحب أو تتنازل آجلاً أم عاجلاً (عملياً ينتمي مركز الثقل هذا إلى مدهاك الإستراتيجية الشاملة، ولكن الوصف المستعارف عليه له هو مركز ثقل إستراتيجي). أما مفهوم خيوط العنكبوت فيذكّر المحتمارف عليه له هو مركز ثقل إستراتيجي). أما مفهوم خيوط العنكبوت فيذكّر المحتمارة حرب يجب أن ينظم الجهد المشترك للحكومة والجيش والشعب.

وب صيغة أخرى (شاذة عن تعريف كلاوزفيتس ولكنها تتواءم كثيراً مع الخريطة السياسية الاجتماعية لبداية القرن التاسع عشر)، يُمكن تعريف مركز الثقل الإسرائيلي الذي اختار حزب الله مهاجمته بأنه الثقة والترابط والتماسك بين الحكومة والجيش والمدنيين.

قدرة العملية البناءة لحزب الله ضد مركز الثقل الإستراتيجي الإسرائيلي تحققت بفيضل بضعة أسباب خاصة ليس لها مثيل في ميلاد الحروب بين أطراف نظامية وأخرى غير نظامية.

بداية، بصورة عامة تواجه الجيوش النظامية بقوات غير نظامية وراء البحار، ومسن هنا فإن قدرة تشغيل القوة غير النظامية ضد مركز الثقل الإستراتيجي لدولة الغسريم تكون محدودة لهجوم غير مباشر، فالجبهة القومية لتحرير جنوب فيتنام (الفيتكونغ) لم تكن تمتلك قدرة تحقيق الإصابة المباشرة في المؤخرة الأميركية، كما أن مسنظمة متمردي الملايا (MCP) لم تكن تمتلك قدرة تحقيق إصابة مباشرة على اسريطانيا، في حين نفذت عناصر جزائرية عمليات ضد المدنيين الفرنسيين، ولكن قدرة م على العمل على أرض فرنسا نفسها كانت محدودة ونادرة. ومع أن لروسيا فعلسيا حدودا مشتركة مع الشيشان وتم استغلالها في حالات شاذة لمهاجمة المؤخرة المدنسية الروسية، فإن التباعد الجغرافي للتجمعات الأساسية للسكان الروس عن الحسدود الشيشانية خلق واقعا مماثلا للواقع المتواجد عبر الحرب وراء البحار. ولهذا الحسدود الشيشانية عمل العصابات المختلفة هو المساس بقوة الإرسالية العسكرية لدولة الإستراتيجي المدن السياسي.

ولكن الستجاور الجغرافي لجنوب لبنان مع التجمعات السكانية الأساسية لإسرائيل، منتح حزب الله (وقبل ذلك منظمة التحرير الفلسطينية) القدرة على تحويل سلاح القذائف قصير المدى والبسيط الرخيص إلى سلاح إستراتيجي، وأن الوضع الجيوإستراتيجي الخاص لإسرائيل – أي غياب العمق بين الجبهة والمؤخرة – حسل السسلاح التكتيكي مؤهلاً لخلق مساس إستراتيجي. بالشكل غير التقليدي للحروب بين أطراف نظامية وأطراف غير نظامية، كان لحزب الله قدرة على مهاجمة المؤخرة الإسرائيلية بشكل: (1) مباشر، (2) ضخم ومكثف، (3) متواصل،

(4) في أي وقـت يريده. وبذلك، فقد كان للحزب قدرة إستراتيجية متزامنة على شن هجوم مباشر وبناء على مراكز ثقل المؤخرة لإسرائيل طيلة الوقت.

هـناك ميـزة فريدة أخرى لحزب الله وهي الدمج بين قدرات عسكرية على المستوى السياسي (مثل عدد القذائف التي تراكمت، وقدرها على المساس بالمؤخرة الإسـتراتيجية لدولة الغريم، وكذلك نوعية التشكيل المضاد للدبابات) وبين قدرة الاختفاء من جهود الجمع المخابراتي وإزاء المناورة، وأيضاً البقاء أمام النيران، والتي تميـز الأطراف غير النظامية (الاختلاط داخل السكان المدنيين المحليين، والاشتراك المختيل، والـسرية، والـشعور المقـيد للمساس بالدولة المضيفة) (1). إلى جانب الاخـتفاء، عزز حزب الله قدرة صرامة المواقع المضادة للنيران، خاصة في تشكيل "الاحتـياط الطبيعي" له الذي يتميز - كما هو معروف - بالمشاركة العالية جداً. وهـندا التميز وراء النظر إلى حزب الله كقوة محاربة مماثلة للقوة النظامية، مع أنه ما زال قوة غير نظامية.

هــناك ميــزة أساسية هامة وهي حقيقة أن حزب الله كان أيضاً ممثلا أصيلا للــشيعة في جنوب لبنان، ولذلك لا يمكن استئصاله (انظر هذا الموضوع بتوسع في الفصل الرابع).

على خلفية تلك الظروف الخاصة طور حزب الله مفهوما ثنائي المركزية ومباشرا وغير مباشر - لمهاجمة مركز الثقل الإستراتيجي الإسرائيلي. المركزية الأولى له خذا المفهوم هي التي تمكن من تنفيذ هجوم مباشر على مركز الثقل الإستراتيجي الإسرائيلي، وهي - كما هو معروف - تشكيل القذائف القادر على إيجاد وتوفير نيران ضخمة ومتواصلة على المؤخرة المدنية الإسرائيلية. وعدا التأثير البدني المباشر (المحدد) للقذائف، فإن تشغيله زعزع مركز الثقل الإسرائيلي على عدة اعتبارات: أولا، بمفاهيم معينة صعب على حكومة إسرائيل تزويد خدمات حكومية (أغذية، أولا، بمفاهيم معينة صعب على حكومة والسرائيل تزويد خدمات حكومية (أغذية، أدوية. والتساسك والتسرابط في محور الحكومة والمدنيين. ثانياً، لم يحصل المدنيون على السدفاع السذي توقعوه من الدولة، وبسبب ذلك تضررت الثقة والترابط في نفس

<sup>(1)</sup> للتوسع انظر: إسحاق بن إسرائيل، حرب الصواريخ الأولى - إسرائيل - حزب الله، جامعة تل أبيب، مايو 2007.

المحور السابق. ثالثاً، لم يمد الجيش الحكومة بالنتائج العسكرية التي توقعتها منه (قمع نسيران قذائسف حزب الله)، ومن هنا تضررت الثقة والترابط والتماسك في محور الحكومة والجسيش. ومن هنا، لم تكن الأضرار المباشرة للقذائف هي التي مثلت مركز تقلل، وإنما مثلته الانعكاسات النيرانية على أطر المنظومة السياسية المدنية الإسرائيلية.

تشكيل قذائف حزب الله بُني - كما قيل سابقاً - على شاكلة دمج قدرات سياسية مع المشاركة الضئيلة وإخفاء منظمة العصابات، ولذلك لا يمكن إسكاته بالسنيران المسضادة، ولكسن عبر احتلال وتطهير منهجي لجنوب لبنان فقط (لذا فالأفكار التي طرحت في إسرائيل مثل شطر جنوب لبنان عن الشمال أو مفهوم مـناطق مهيمـنة، لم تكـن موضوعية). وإذا كانت إسرائيل قد اختارت احتلال الجنوب اللبنان، فإن حزب الله أقام أصلا إلى جانب تشكيل القذائف تشكيل العصابات المقاتلة، وهدفها تكبيد إسرائيل ثمناً دموياً باهظاً أثناء احتلال الجنوب، وهـــذا يُعتــبر هجــوما غير مباشر على مركز الثقل الإستراتيجي المدني السياسي الإسرائيلي (مغراه العمل بمنهجية أكثر تميزاً لمنظمات العصابات)، أي: رغم أن التـشكيل البري المقاتل لحزب الله هدف إلى التمركز في ميدان القتال، فهو مماثل لعدم التوازي الموجود بين الولايات المتحدة وجبهة الفيتكونغ والذي تم استعراضه سابقاً. ولهذا لم يكن دور حزب الله كبح جماح الجيش الإسرائيلي على مستوى الفعّالية (ولإدراكه للمكسب والخسارة النسبية لم يتمركز لمعارك كبرى)، وإنما من أجل خلق وضع لا يمكن تحمله لفترة زمنية، ويمثل غياب المحرج العسكري، وبالتالي زعزعة رغبة القتال لدي الطبقة الشعبية والسياسية الإسرائيلية بطريقة غير مباشرة. ويصعب الزعم بأن حزب الله كان لا يبالي بمسألة: هل ستحتل إسرائيل جنوب لبنان أم لا؟ ولكن في جميع الأحوال هو تميكل لاستخلاص تفوق حربي وإستراتيجي من أحد الوضعين المحتملين.

إضافة إلى ذلك، ونظراً لأن حزب الله تمتع بمقدار اختفاء واختلاط العصابات المستغذية بتأييد شعبي محلي، أثيرت مخاوف حول كون إنهاء احتلال الجنوب اللبيناني سيفضي إلى إعمادة الوضع إلى ما كان عليه، ولذلك فإن قولبة ورسم اللبيناني سيفضي إلى إعمادة الوضع إلى ما كان عليه، ولذلك فإن قولبة ورسم إستراتيجية خروج ناجحة من احتلال الجنوب بدت مُعقدة ومختلطة، خاصة أن

الاحتلال كان من شأنه الاستمرار لفترة متواصلة بشكل ليس له أفق نهائي. وفي تلك الظروف التي نُهم فيها الاحتلال بأنه ليس له خط نهاية وأنه علىم الجدوى، كانت ستتقوى (وهذا إذا لم يحدث) قدرة مساس حزب الله بمركز الثقل الإستراتيجي لإسرائيل عبر ضرب الجنود الإسرائيليين في الجنوب.

وبـــذلك وضع حزب الله أمام إسرائيل خيارين سيئين من وجهة نظرها وهما: إما كشف المؤخرة الإسرائيلية لضربات نيرانية إستراتيجية مباشرة وضحمة ومتواصلة، أو احتلال لجنوب لبنان متواصل وغير شعبسي وعديم خط النهاية. أضف إلى ذلك، أنه من أجل تحقيق هذه النتيجة الحربية الإستراتيجية فإن حزب الله لم يكين بحاجية إلى الاحتفاظ بكامل قدرته العسكرية. مثلا، حتى لو نجح الجيش الإسسرائيلي في المساس بشكل جوهري بقدرة العمل لدى حزب الله، وكان يمكنه تقليل عمليات إطلاق الصواريخ والقذائف إلى 60% أي من 250 إلى 100 صاروخ في اليوم، فإن الحزب لا يزال يمتلك القدرة على اللعب طيلة الوقت بالثقة والتماسك بين الحكومة والمدنيين والجيش في إسرائيل، لأن إرباك نمط حياة المدنيين في إسـرائيل والشعور بغياب الدفاع عن المؤخرة يتحقق بقدر كبير بحجم إطلاق النيران. وطالما أن الحزب يمتلك قدرة مقاومة دائمة ضد المؤخرة الإسرائيلية فيمكنه تحقيق النتيجة المبتغاة من ناحيته (إطلاق صفارات إنذار، والنيزول إلى الملاجئ، والإخـــلاء، وإرباك نمط حياة المدنيين)، وأن معيار اختبار قدرة العمل لدى حزب الله هــو قدرته على إنحاز النتيجة المأمولة على المداميك العالية للحرب. ولكن هذا المعسيار تأثر من النتائج على المدماك التكتيكي بقدر قليل، أعني أنه تأثر موضوع: كم عدد عمليات إطلاق الصواريخ في اليوم؟ وكم منصة إطلاق خسرها؟

#### من البداية لم يكن الجيش الإسرائيلي قادرا على تحقيق الحسم

حزب الله بنى ذاته بشكل صامد ونسبسي ومنطقي وبقدرات وأنماط العملية التي تطورت في الجيش الإسرائيلي، سواء من ناحية طابعه كمنظمة حرب عصابات أو من ناحية قوة تكييفها للتنافس ضد مكونات طفرة الشؤون العسكرية التي الستوعبت في الجيش الإسرائيلي على ثلاثة مستويات: الفني التكتيكي والحربسي والإستراتيجي.

فعلى المستوى الفسني التكتيكي، قام الجيش الإسرائيلي على قدرة الجمع المخابراتي ومهاجمة أهداف مضادة بوسائل طويلة المدى. وبينما كانت قدرة الجمع المخابراتي والهجوم لدى الجيش الإسرائيلي ضد أهداف مشاركتها عالية نسبياً، عمل حزب الله أساساً بنهج المشاركة الضئيلة والاختفاء والاختلاط بين السكان المدنسيين ولهج السجية وطور تفوقا وطول نفس عاليا، وهو ما مكنه من إخفاء منصات كثيرة لإطلاق القذائف أثناء القتال (جزء كبير يقوم بدوره مرة واحدة)، ويضمن استمرار نيران إستراتيجية ضخمة ومتتالية على المؤخرة الإسرائيلية. إضافة إلى ذلك، عمل حزب الله على تحصين مواقع أساسية حتى يمكنها مجابحة النيران المضادة، وخاصة عسن طريق إدماج قدرات قتالية ضمن منظومات تحت أرضية.

على المستوى الحربي، تطلع الجيش الإسرائيلي إلى تحليل عدوه كمنظومة المعارك، ورصد نقاط الضعف في تشكيل الغريم ومهاجمته بالصورة التي تُحدث تأثيرات تقمع النجاعات الوظيفية لتشكيل العدو. أما حزب الله فقد حاول ونجح بقدر كبير - في أن يبني نفسه "كمنظمة دون أداء مهمة كتشكيل" (بالقدر الممكن كما هو معروف، ظل منظمة سلطة الدين). كما تبني هيكلاً منثورا وواسعا مكوناً من قائمة خلايا مجالية تعمل بشكل ذاتي تقريباً، رغم التعليمات التي تصدر من السبداية وقلة التعليمات البسيطة والقصيرة التي تصدر في وقت الحسم للقادة المحليين وكذلك الصغار الذين يتمتعون بقدرة واسعة للتشغيل وإبداء الرأي. حزب الله نشر منذ البداية جزءا كبيرا من المقاتلين ووسائل القتال والإمداد بالشكل الذي لا يجعله منذ البداية جزيك قوات وتشغيل منظومة إمداد أثناء القتال. ولكن العلاقات المتبادلة الداخلية التي كان ينبغي أن يشغلها تشكيل منظمة حزبية خلال الحرب، كانت الأدني.

على المستوى الإستراتيجي، تطلع الجيش الإسرائيلي إلى مهاجمة مراكز المثقل الإسستراتيجية لغريمه عبر ضربات نيرانية طويلة المدى تجسد للعدو ثمن الحسرب وتقود إلى فقدان رغبة القتال لدى قيادة العدو والهيار الوعي. مراكز السثقل تلك تم بناؤها في الجيش الإسرائيلي أساسًا بمفهوم بدني، أي: ممتلكات إسستراتيجية غالية القيمة، في حين كان حزب الله يمتلك القليل من مثل هذه

الممتلكات. على خلفية هذه المقولة برزت بعض الاستثناءات مثل ضاحية بيروت السي اعتبرت سواء مركز قيادة وسيطرة أو منطقة سكنية لأسر كبار المسؤولين في الحيزب اليذين يعتبرون رمزاً للقوة والاستقلال الذاتي (المقاومة) لحزب الله داخــل المـنظومة اللبنانية. ولهذا هاجم الجيش الإسرائيلي ضاحية بيروت بعد تحذيرات متكررة ومختلفة، هدفت إلى حمل سكاها على إخلاء منازلهم. وعليه فإن مهاجمتها لم تُحدث مفاجأة ولم تقد إلى إحداث مساس جوهري بقدرة القيادة والسيطرة لدى الحزب أو بزعمائه. ولكن مهاجمة الضاحية خلقت بالتأكسيد تسأثيرا رمزيا. والأهم من ذلك، هو حقيقة أن مهاجمة إسرائيل لمبان مدنية حرزئيا في قلب مدينة العاصمة - ليس عن طريق الخطأ أو لمرة واحدة فقط، وإنما بشكل منهجي متكرر ومختلف - مثلت انطلاقة معينة لقالب الحرب لــدى حزب الله. فالضاحية كانت بلا شك إرثاً هاماً وقيماً ورمزياً للحزب، ولكن هل كان مركز ثقل؟ مهاجمة الضاحية لم تضر بقدرة الحزب على القتال، ولم تؤثر على حرية عمليته الإستراتيجية لمواصلة القتال. تلك الحقائق تثير دهشة وتعجبا: هل هي بصدد حرب الحسم (وليس حرب استنزاف أو صمود)؟ من الصحيح أن حيّ الضاحية مركز ثقل إستراتيجي حيوي (خاصة إذا تحقق الردع للمواطنين ولقيادة حزب الله).

القيادة الكبيرة لحزب الله مثلت بالتأكيد مركز ثقل إستراتيجي بدنيًا، ولكن يستحيل إرساء مخططات الحرب على الافتراضات التي تُمنح لرصد ومهاجمة عناصر وحيدة (ميثلما فشل الأميركيون في رصد صدام حسين في مرحلة ذروة حرب الخليج الثانية، أو أسامة بن لادن منذ العام 2001). كما كان للحزب مراكز ثقل إستراتيجية تجريدية. ولكن إسرائيل لم تعمل بشكل حربي متماسك لمهاجمتها، ولم تُعد فكرة حربية مع وضع نهاية إستراتيجي سياسي. وحول ذلك سيتم التوسع لاحقاً.

وإذا كان حزب الله فعلا قد بنى ذاته في "منطقة الموت" التي تقع تحت تأثير قصدرات ومفاهيم الجيش الإسرائيلي (جدول 7)، فحرب لبنان الثانية تُبين وجود نقص في تنسيق عدد من مفاهيم الجيش التي تطورت خلال السنوات الأخيرة من أحسل سحية الحرب المناسبة والملائمة لإسرائيل. مفاهيم المعركة بنيران مضادة،

و"الحرب المتنافرة"، و"الاستعراض الديناميكي" (هما شكل القتال الأساسي (1) تُناسب أساساً لمن يرغب في الاختفاء من ميدان المعركة لتمديد أمد الحرب وإرهاق الغريم من النيران، وعملياً لاختبار طول النفس للأطراف. تلك المفاهيم من شألها أن تكرون ملائمة لمنظمة حرب عصابات أو لدولة تريد التملص من قتال الحسم واستنزاف الغريم بمقاومة متواصلة، ولكن ليس لدولة تريد أن تختبر في فترة زمنية وحيزة الفعاليات العسكرية للأطراف. فالجيش الذي يرغب في إثبات التفوق في ميدان القتال لا يمكنه تجاهل ذلك. أضف إلى ذلك، أنه مثلما استمدت إسرائيل من منظمات حسرب عصابات ودكتاتوريات العالم الثالث بالتأثيرات الموجهة ضد منظمات حسرب عصابات ودكتاتوريات العالم الثالث بالتأثيرات الموجهة ضد المنظومة السياسية المدنية ضئيل نسبياً، في حين أن لدى الديمقراطيات المتطورة ودول المتأثير الصناعية كإسرائيل والولايات المتحدة إحساسا كبيرا جداً بتلك المتأثيرات. وفعلا فإن عدم التوازي ملحوظ في نجاح حزب الله في إحداث تأثير الستأثيرات. وفعلا فإن عدم التوازي ملحوظ في نجاح حزب الله في إحداث تأثير الستأثيرات. وفعلا في تمكن من الرد عليه بنفس النهج والأسلوب.

#### إسرائيل تلعب الدور الذي حدده لها حزب الله

وكما في المرحلة الانتقالية لحرب لبنان الثانية بدأ الجيش الإسرائيلي في تنفيذ مداهمات ضد أهداف حزب الله بالجنوب اللبناني. بيد أن المداهمة - كصورة قتال أساسية (وليس كمساعدة لجهد آخر) - خضعت ثانية تحت فكرة تبادل الضربات السيّ تختبر في لهاية المطاف قدرة الصمود لدى الأطراف. فالمداهمة لم تسهم بصورة عامة في قولبة وضع لهاية عسكري ثابت ومُغيّر للواقع، ولكنها تساوق منطقي "ذهاب وإياب" لإراقة السدماء والملاحقة المتبادلة، أعني مع نضال معاناة واستنزاف. فالمداهمات لا يمكنها أن تكون محورا أساسيا لتشغيل قوة في حرب الحسم التي تختبر بسرعة اندلاع الفعاليات العسكرية للأطراف، وهذا الأمر يستلزم الحسم التي تختبر بسرعة اندلاع الفعاليات العسكرية للأطراف، وهذا الأمر يستلزم

<sup>(1)</sup> الحديث يدور عن صور قتال تُشغل فيه قوات صغيرة بمشاركة ضئيلة, تُشغل أو تصوب نير انا دقيقة عن بُعد. ولصور القتال تلك يوجد بالتأكيد مكان كجزء له تقل نسبي داخل بنيان قوة معتدلة وداخل نمط تشغيل منتوع للقوة.

تــشغيل أقصى حد للقوة من أجل تحقيق وضع النهاية المطلوب (المحدد منذ البداية) في أدنى فترة زمنية.

وفعالاً، لم تفهم إسرائيل سجية الحرب مع حزب الله، ولم تفكر في مهاجمة مخططاته أو إجباره على حرب ذات سجية ومنطق آخر. ومن هنا فإن هيكل الحزب ومنطق وسجية حربه قادت إلى فقدان نجاعة قالب الجيش الإسرائيلي بقدر كبير حتى قبل إطلاق أول رصاصة. كما أن الجيش لم تكن له إستراتيجية تمكنه من العمل بنجاعة ضد الحزب حتى قبل اندلاع الحرب، وإسرائيل لم تُحدد لنفسها بيشكل واضح ومتماسك دلالة حسم حزب الله، ولا مكونات الحسم التي تتطلع إليها لتحقيق وضع النهاية العسكري.

التفتيت المتواصل للتماسكات في المثلث الإسرائيلي حكومة - جيش - مدنيون، وأسلوب تفتيت قدرة الصمود الإسرائيلية بواسطة مقاومة دائمة، إلى جانب إخفاء مراكز الثقل البدنية لحزب الله وإخفاء الكتلة العسكرية.. كل ذلك يُعتبر قاعدة لظاهرة "الانتصار بواسطة عدم الخسارة". فمن أجل تحقيق الحسم على حزب الله مباشرة يتطلب الأمر سلبه حتى من قدرة المقاومة الدائمة، وهذا يُعتبر هرزة كسيرة جداً يصعب تحملها. والمؤكد أن خيارات الانتصار بواسطة عدم الخسارة لن تكون مفتوحة أمام إسرائيل، فهذا الخيار يتناسب مع من يرغب في الامتناع عن اختبار محسوم للفعاليات العسكرية للأطراف، ومواصلة القتال حتى تحدد عناصر أخرى - مثل قدرة الصمود والمنظومة الدولية - مصير الحرب. ولاسرائيل قوة كامنة عليا في الفعاليات العسكرية وخفوت داخلي تقريباً في أي اختبار من اختبارات الحرب الأخرى، ولذا فهي غير مؤهلة للانتصار بواسطة عدم الخسارة.

عملياً دعا حزب الله إسرائيل إلى إجراء حرب الضربات المتبادلة التي تختبر قوة السحمود لدى الأطراف طيلة الوقت، وعلى حين غرة أجابت إسرائيل الدعوة ووضعت قدرة صمودها في اختبار لا تبدي اهتماماً به في الحقيقة. فالردع عن الاستنزاف في ميدان القتال التكتيكي لجنوب لبنان ولّد استنزافا في تبادل ضربات نيرانية، بينما كانت مراكز الثقل الإستراتيجية لإسرائيل مكشوفة ويمكن الاقتراب منها، أما مراكز الثقل الإستراتيجية لحزب الله فكانت صعبة الرصد

والاقتراب منها. ولأن إسرائيل مقيدة فقد مارست مزيدا من الضغط في طول النفس السياسي والدبلوماسي والاقتصادي.

وهذا الواقع الذي يهاجم فيه كل جانب بالنيران مراكز الثقل المختارة للغريم، حسرت معسركتان متوازيستان: معسركة حزب الله ضد إسرائيل ومعركة الجيش الإسسرائيلي ضد الحزب. فحزب الله هاجم المؤخرة المدنية لإسرائيل، بينما حاولت الأخيرة مهاجمة نقاط الضعف لدى الحزب ورصد ومهاجمة مراكز ثقل إستراتيجية تؤسّر فسيه. هاتان المعركتان لم تلتقيا في نفس ميدان المعركة (باستثناء التدريبات المحسدة والمتأخرة لإسرائيل). علاوة على ذلك وعلى المسار التكتيكي والفعاليات، لم تسشوش أي مسن المعركتين تقريباً على الأخرى، كما لم تؤثر أي منهما بشكل جوهري على الأخرى.

منذ اللحظة التي تندلع فيها حرب متوازية كهذه، يستوجب على الجيش الإسرائيلي إدارة معارك متوازية وفقا لمنطقيات حربية وأتماط عملية مختلفة. من ناحية، الجيش الإسرائيلي مُطالب بتحقيق إنجاز مُطلق في معركته ضد حزب الله، من أجل تجسيد أهداف الحرب التي وضعتها حكومة إسرائيل. ومن ناحية ثانية، هو مُطالب بتحقيق إنجاز نسبي لإرباك المعركة المضادة للحزب ضد إسرائيل. وهذا القدر فإن إنجازات حزب الله لن تؤخر نضوج إنجازاته في المعركة الإسرائيلية ضد حزب الله. فالجيش الإسرائيلي مُني بفشل مضاعف: أولاً، لم ينجح في المعركة الإسرائيلية من الإسرائيلية ضد حزب الله، أي أنه لم ينجح في تشغيل قوة عسكرية بالشكل الذي يقدود إلى تحقيق الأهداف السياسية للحرب. ثانياً، لم ينجح في منع حزب الله من العمل بشكل بناء في معركته ضد إسرائيل بالقدر الجدير بالذكر.

الكثير من منتقدي الإجراءات الإسرائيلية خلال حرب لبنان الثانية - وبينهم الموقعون أدنو النساء - يزعمون أن جزءاً من جذور الفشل منغرس في تدهور قدرة المناورة لدى الجيش الإسرائيلي لصالح مفهوم يرى أن الحرب ليست أكثر من عملية خلق أهداف ومهاجمتها بنيران مضادة. ولكن حتى لو كان الجيش الإسرائيلي قد خرج لمناورة محدودة في جنوب لبنان (في الظروف التي سادت آنذاك عملياً)، فإن

<sup>(1)</sup> جيورا روم، إيجاز مولد حرب لبنان الثانية، في مجموعة مقالات عدد 32، معهد فيشر، 2006.

أكـــبر إنجـــاز متوقع منه كان الإرباك والتشويش على معركة نيران حزب الله ضد إسرائيل وتحريلها إلى معركة عصابات مستنزفة. كما أن مناورة محدودة في حــنوب لبنان - مهما كانت ناجحة - لم تكن كافية لتحقيق انتصار في المعركة المستوازية لإسسرائيل ضد حزب الله، أعنى تحقيق الأهداف التي وضعتها حكومة إسرائيل وهي المحو الكامل لتهديد حزب الله ضد إسرائيل وتفكيكه كلاعب مسلح في المنظومة الداخلية اللبنانية. يضاف إلى ذلك أن حزب الله لم يكن لديه مركز ثقل تــؤدي هــذه المناورة بضربه إلى تقويض مزيد من أجنحة الحزب، وبالتأكيد ليس تقويضاً دائماً لا يمكن ترميمه. وخلافاً لمنظمة التحرير الفلسطينية في عام 1982 (والتي - كما هو معروف - أبعدت شمالاً وطردت بشكل دائم وهائي من لبنان)، لم يعمل حرزب الله بنمط يمكن أن يقوده إلى إبعاده كمنظمة من جنوب لبنان، ولكن للاختفاء والاختلاط في وسط السكان الشيعة المحليين، وبعيدا عن حرب العصابات ضد خطوط الإمداد وقوة الاحتلال التابعة للجيش الإسرائيلي. وبينما كانت منظمة التحرير عام 1982 غرسا غريبا في لبنان فأمكن استئصالها كلياً، يعتبر حزب الله متجذرا وسط الشيعة اللبنانيين ولهذا لا يُمكن استئصاله. ومن هنا كان مـن شأن احتلال جنوب لبنان أن يتحول إلى واقع ليس له إستراتيجية مخرج، لأن الوضع سيعود إلى ما كان عليه في الجنوب بعد الانسحاب.

وعليه فإن إسرائيل لم تكن مؤهلة منذ البداية للانتصار في حرب لبنان الثانية داخيل إطيار طابع ومنطقية الحرب التي أملاها حزب الله. وهجوم إستراتيجي بالتأكيد لييس بدنيا – على مخططات حزب الله وخطوطه العريضة، أو مهاجمة مراكيز ثقل تجريدية أو خارجية عن حدود المعركة التي جرت وفرض حرب ذات طابع ومنطقية أخرى، ربما كان ذلك سيسفر عن حسم وانتصار.

#### هل كان يمكن العمل بشكل آخر؟

إزاء صعوبات التنافس مع تشابكات وتعقيدات حرب لبنان الثانية بواسطة وسائل تحليل طفرة الشؤون وسائل تحليل عقيدة كلاوزفيتس، وكذلك بواسطة وسائل تحليل طفرة الشؤون العسسكرية (RMA) والمفاهيم التي ترسخت في الجيش الإسرائيلي خلال السنوات الأخسيرة، طُرح التساؤل التالي: أي وسائل تحليل وأي عملية تفكير كانت مطلوبة

من أجل تخطيط وإدارة الحرب مع حزب الله؟ أي: في ضوء ما قيل في هذا الفصل فإن نقطة البدء كان يجب أن تكون رصد أي مراكز ثقل إستراتيجية تجريدية لحزب الله، وكيفية السياسي إستراتيجي مرغوب الله، وكيفية السياسي إستراتيجي مرغوب فيله، وليفيد. انتصار. وهناك خطوة ممكنة أخرى تتمثل في رفض قبول قالب تمركزت فيه إسرائيل أمام غريم غير نظامي (عصابات) ومراكز ثقله البدنية قليلة، بدلا من توسيع نطاق الحرب حتى تتضمن لاعبين سياسيين: سوريا أو إيران أو لبنان.

وفيما يتعلق بسوريا أو إيران، فقد اختارت إسرائيل باحة الحرب وليس إدراج دولين داخل حدودها. وكان يمكن انتقاد هذا القرار إذا كان حزب الله هو فقط اللاعبب الثانوي في المعركة التي يشكل فيها إيران وسوريا لاعبين مهيمنين ولهما ثقل كبير حداً. فالحرب التي تتضمن سوريا أو إيران يجب النظر إليها أولاً وقبل أي شيء والاستناد إلى إستراتيجية متماسكة للاهتمام بهما، وليس كطريق ملتو لمعالجة حزب الله. كما أن إدراج إيران أو سوريا "بشكل غير مُتعمد" في المعركة التي يقع حزب الله في بؤرها، يُعتبر اختيار الذيل المُهتز للكلب. ويُحتمل أنه يوجد مكان حزب الله في بؤرها، يُعتبر اختيار الذيل المُهتز للكلب. ويُحتمل أنه يوجد مكان للتنافس عسكرياً ضد هاتين الدولتين، ولكن ليس بالعلاقة أو بالتوقيت اللذين يمليهما حزب الله.

ورغه ذلك يُمكن إدراج لاعب نظامي متمثل في دولة إضافية، وهو لبنان، حيث توجد مراكز ثقل إستراتيجية تجريدية تابعة للمنظومة اللبنانية تحل محل حزب الله في ههذه المعركة. وبعد انسحاب القوات الأجنبية - سوريا وإسرائيل - من لبنان، أصبح موضوع شرعية حزب الله كلاعب مسلح في المنظومة اللبنانية موضوع الاختبار الذي ألهك المنظمة، فبالنسبة لإسرائيل حزب الله المسلح كان قداراً على تبرير وجوده كإرث قيم لدولة لبنان، ولكن بعد انسحاب القوات الأجنبية قد يُنظر إلى حزب الله أنه أنه أنه أنه أنه أنه أنه أنه أنه المسلحة لبنان القومية، وخاصة عندما تدفع دولة لبنان ثمناً فادحاً بسبب بقاء نفس المصلحة الأجنبية. والتساؤل الأساسي المحتمل طرحه هو: هل يرتبط حزب نفس المصلحة الأجنبية. والتساؤل الأساسي المحتمل طرحه هو: هل يرتبط حزب نفس المصلحة الأجنبية. والتساؤل الأساسي المحتمل طرحه هو: هل يرتبط حزب الله كلاعب مسلح ارتباطا حيويا بنظام الدولة اللبنانية، أم أنه يُمثل قديداً لنفس المنظام الواهن برمته؟ وهناك مركز ثقل داخلي لبناني آخر يتغذى منه حزب الله،

وهو الوضع المعقد والمتناقض للطائفة الشيعية في لبنان. والتساؤل المطروح للاختبار هنا هو: هل يعتبر حزب الله جناح الفرس الأبيض للشيعة المحليين أو أن أنشطته قد تكلف ثمناً لا يُحتمل؟

أنــشطة إســرائيل في حــرب لبنان الثانية عوّمت بقدر ما التوترات الظاهرة والخفــية بين حزب الله وباقي الأطياف في لبنان، وكذلك التوترات المتعلقة بكونه أيــضاً "مــبعوثا" إيرانيا تدفع الدولة اللبنانية ثمن أنشطته. تلك الأنشطة قادت إلى كــشف النقاب عن خطوط منكسرة ومتعرجة أيضاً بين حزب الله والدول العربية السنية المعتدلة. بيد أن تعويم تلك التساؤلات لم يتم تنفيذه من خلال محاولة لتحقيق فكرة حربية متماسكة أو ربطها بوضع نهاية ما، فهل كان يُمكن عمل ذلك بشكل مختلف على الأقل في واقع 2006؟

السنقطة الأولى السبق تستوجب إزالة الغموض هي: هل وكيف كان يُمكن تمنيل قوة عسكرية إلى جانب وسائل غير عسكرية إزاء منطق ترابطي وعملي يهدف إلى الإقناع بأن حزب الله عبء على لبنان ويهدد نظامها كدولة، وربما -أيضا - عبء على الشيعة المحليين؟ والتحدي هنا هو في قدرة - أو في عدم قدرة -ترجمة تلك الأفكار الغامضة إلى مخطط تنفيذي حاسم وقابل للتحقيق. والنقطة الثانية: هل كان ممكناً ربط تشغيل قوة كهذه بشكل مباشر بوضع هاية سياسي إستراتيجي؟ وإذا افترضنا أن حكومة لبنان وجيشه على السواء يتميزان بضعفهما، فإنه لم يتضح ما إذا كان يمكن دفعهما لصدام مع حزب الله. وإذا كان هذا حقاً، فماذا ستكون النتيجة؟ (الأقوال تتطرق إلى واقع 2006، ولكن في واقع 2008 الاعتقادات أن الحكومة اللبنانية أو الجيش سيخرجان ضد حزب الله كانت ضئيلة جدا، والحزب بحد ذاته أصبح عنصراً مهيمناً وله حق الفيتو داخل الحكومة، ويزيح أرجـــل الجــيش خارج مجالاته). ومن المهم كذلك أن ندرك أن حكومة إسرائيل كانـــت تعـــتقد أنه إن آجلاً أم عاجلاً ستندلع حرب بسبب حزب الله، وفي هذه الحالـة يُنظر إلى المصلحة القومية الإسرائيلية كمصلحة شرعية تغطي على مصلحة الحكـومة اللبنانـية والولايات المتحدة وفرنسا وأيضا مصالح الدول العربية السنية المعـــتدلة (التوافق العالمي ملحوظ مثلا في بيانات G-8 يوم 16 يوليو 2006). ولذا كـــان ممكـــناً وصحيحاً البدء في بلورة وضع لهاية سياسي حتى قبل اندلاع حرب لبنان الثانية، حتى إسرائيل كان يجب عليها المساهمة في وضع النهاية هذا عن طريق السرد الإيجابي على قسم من مطالب الحكومة اللبنانية. ولكن وفي وقت متأخر جداً، ومع اندلاع الحرب، كان تشغيل القوة العسكرية ضروريا لتوفير العامل المحفّز ولخلق السصلة التي من خلالها يتم فرض وضع نهاية إستراتيجي سياسي. بيد أنه وحلافاً لعام 1973 فإن الصلة في الحالة التي أمامنا بين تشغيل القوة العسكرية وبين وضع النهاية يجبب أن تكون وطيدة جداً. ويُحتمل فعلا أنه كان ممكناً إنجاز مكسونات مختلفة في وضع النهاية السياسي بدون صلة سببية مباشرة بوضع مكسونات مختلفة في وضع النهاية السياسي بدون صلة سببية مباشرة بوضع السنهاية العسكري (كسل ما يتعلق بأسلوب تصرفات ودوافع الحكومة اللبنانية بتسشكيلتها عام 2006)، ولكن ليس كذلك فيما يتعلق بتفكيك القدرة العسكرية لخرب الله.

ولــذلك فإن النقطة الثالثة هي أنه يجب عدم التوقع أن يكون لعنصر ما - لبناني أو أجنبـــي - الاسـتعداد أو القدرة على تفكيك المنظومة العسكرية لحزب الله في حنوب لبنان، ولكن فقط احتلال المجال من الحدود وحتى أمر الليطاني - وربما شماله بواسسطة الجيش الإسرائيلي وتطهيره الأساسي كان يسمح بوضع النهاية السياسي (بما في ذلـك نقل المجالات التي تم تطهيرها إلى الجيش اللبناني). ومن هنا، يتضع أن تشغيل القـوة العـسكرية كان يجب أن يخدم محورين: محور إستراتيحي يُجسد أن حزب الله كمـنظمة مسلحة يمثل عبئاً على لبنان وهذا تم إيجاد الصلة التي ستمكن حكومة لبنان مـن تنفيذ قسمها (كما ذُكر في واقع 2006 وليس 2008)، ومحور فعّال يهدف إلى المساس بقدرة حزب الله على العمل ضد إسرائيل، وكذلك الإعداد بشكل بدني لوضع النهاية السياسي (والذي قد يكون متفقا عليه من البداية). والمحور الإستراتيجي يهدف اللي تحقيق أهداف إسرائيل من الحرب (انتصار، تنفيذ المسؤوليات السياسية للحكومة اللبنانية على كل أراضيها وعلى حزب الله). والمحور الفعال يهدف إلى إحباط المعركة المسادة فحرب الله (الحسم) وأيضا إعداد وضع النهاية باعتباره بدنيا. وعلى صعيد المسادة على كهذا يُحتمل أن يكون للمناورة الإسرائيلية قيمة إيجابية، وهي كذلك كانت مؤهلة لطرح إستراتيحي بمخرج موضوعي.

الـــنقطة الـــرابعة هي أن الفكرة الحربية لاحتلال جنوب لبنان وتطهيره كان يجــب أن تــضع لحزب الله تحديات بعيدة عن نطاق نجاعته. وها هو نموذج واحد

لتجسسيد هسذا الأمر، فحزب الله كمنظمة صغيرة مع مئات من المقاتلين النوعيين كسان سيسصعب علسيه الصمود أمام جهد ضخم متعدد البؤر على جبهة واسعة وعميقة يُبذل لأيام عديدة متتالية.

#### العبر الحقيقية من حرب لبنان

هـذا الكُتيب لا يحتوي على آراء قطعية وحاسمة فيما يتعلق بالجانب العملي والتنفيذي لتلك النقاط الأربع لواقع عام 2006 أو 2008، وليس بديهيّا بأنه كان يُمكن تحويل مثل تلك الأفكار إلى مخططات تنفيذية لوضع لهاية مستقرة ودائمة. ولكن بدون شك كان يجب على حكومة إسرائيل قبل أن تصدر تعليما لها بالخروج إلى الحسرب، الاقتناع بوجود ردود إيجابية كافية لتلك التساؤلات أو لتساؤلات أنحرى من نوعها. ولذا يجب عدم الخروج إلى الحرب دون توضيح المشهد برمته من البداية إلى النهاية. وإحدى العبر الأساسية التي توجز فشل حرب لبنان الثانية والتي ستوضح في هـذا الفصل هو التأكيد أن أي خروج إلى الحرب يستوجب إحراء تنظيميا يُعرف فيه منذ البداية وضع النهاية السياسي الإستراتيجي المرغوب فيه، ويُعسرف قربه من وضع النهاية العسكري. كما أن عملية تمييز الحرب تستوجب تعسريف الموضوعات السي نرغب في وضعها للاختبار في الحرب، مثل اختبار الفعالسيات العسكرية للأطراف أو غيره (موارد، قدرة الصمود، تسريج المنظومة تعسريط المعالمة دائما، ويتعلق بتقديرات الربح والخسارة أمام العدو المعين وفي متسرابط الصلة دائما، ويتعلق بتقديرات الربح والخسارة أمام العدو المعين وفي معينة.

وبعد ذلك عليا تمييز المحور الأساسي لتشغيل القوة، ليوجه الحرب نحو الموضوعات المحتارة. ففي الحروب التي ترغب في اختبار النجاعات العسكرية للأطراف، من شأن هذا المحور أن يكون - مثلاً - مهاجمة مباشرة أو ملتوية لتشكيلات العدو الميدانية (إسرائيل في حرب الأيام الستة عام 1967)، أو سلب العدو حرية العمل على مواصلة القتال (مثل التهديد الذي مثله سيبيو على العدو حرية العمل على مواصلة القتال (مثل التهديد الذي مثله سيبيو على قدرطاجة)، أو مهاجمة مخططات الحرب لجيش العدو (ألمانيا ضد فرنسا في الحرب العالمية الثانية). أما في الحرب التي تختبر قدرة الصمود للأطراف فإن القوة من شأنها العالمية الثانية).

أن تكون مُشغلة ضد إرث قومي قيّم في محاولة للتأثير على رغبة المستوى السياسي للعدو في مواصلة الحرب (الولايات المتحدة ضد صربيا)، أو في محاولة لتكبيد جيش العدو أضرارا وتقويض التأييد الشعبي للعدو على مواصلة الحرب (الفيتكونغ ضد السولايات المستحدة). أما في الحرب التي ترغب في احتبار موارد الأطراف يمكن مهاجمة مسوارد الحرب للعدو (الحرب الجوية ضد الصناعات الألمانية في الحرب العالمية الثانية)، أو مهاجمة خطوط إمداده (حرب الغواصات الألمانية في الأطلسي في الحسريين العالميستين) وما شابه ذلك، وهذا الاختيار أيضاً مترابط الصلة ويتعلق بالظروف.

النجاح في توجيه الحرب نحو الطابع الملائم لنا ليس بديهياً، ويجب العمل على ذلك بشكل حاد ومكثف. وحقاً، ففي الحرب العالمية الثانية أرادت ألمانيا اختبار الفعاليات العسكرية للأطراف. ولكن في نهاية المطاف دارت الحرب حول حجم الميوارد القومية ووتيرة حشدها وقدرة الصمود للأطراف. وفي حرب فيتنام أرادت اليولايات المستحدة اختبار عمق الموارد القومية والفعاليات العسكرية للأطراف، ولكن الحرب ولكن الحرب دارت حول قدرة الصمود المدنية السياسية. وفي حرب يوم الغفران (1973) رغبت إسرائيل في اختبار الفعاليات العسكرية للأطراف، ولكن الحرب دارت حول قدرة الصمود وقدرة حشد المنظومة الدولية لقولبة وضع نهاية سياسي. ولذلك فإن النقطة الأولى هي الفهم والانتصار في الحرب على طابع الحرب وعلى الموضوعات التي ستطرح فيها للاختبار.

وكنتيجة من تمييز وضع النهاية ومن تمييز الموضوعات التي ستدور حولها الحسرب ومحسور الحسرب الأساسي، يُمكن تحديد مكونات الحسم التي نطمح في تحقيقها. وحينذاك يمكن تمييز الفكرة الحربية التي ستسفر عن تحقيق الحسم، ومن هينا فقط يُمكن البدء وتخصيص مخططات تنفيذية معينة، وكما هو معروف يجب الحتبار ما إذا كانت القدرات التنفيذية واللوجستية تسمح بتنفيذ مخططات الحرب.

وفي مقابل تمييز الجهد العسكري هناك ضرورة أيضاً لتمييز تشغيل أذرع الحكومات الأخرى من أجل خلق إستراتيجية شاملة متماسكة طويلة المدى وبناءة. فعلى الأقل هناك ضرورة لتشغيل مشترك للجهد العسكري والجهد الدبلوماسي (سسواء على المحور الحكومي أو على المحور الحكومي الشعبي) في مسعى لقولبة

هدف الحرب ومفهومها الشرعي، وأحيانا في جهد اقتصادي صناعي. أما إسرائيل فلا يوجد فيها وكالة مؤهلة لخلق تماسك فلا يوجد فيها وكالة مؤهلة لخلق تماسك بين أذرع الحكومة والقائمين على المناصب بأنواعها. علاوة على ذلك، في حالات مسئل حسزب الله، عندما كانت الحرب متوقعة منذ البداية وموقف المحتمع الدولي معروف ومتعاطف، كان يُمكن مناقشة جميع التساؤلات قبل اندلاع الحرب بفترة زمنسية ملحوظة، حتى عندما تندلع تكون الإستراتيجية الشاملة مُبلورة، والقاعدة الدولية تتعجب من العملية، ووضع النهاية سيكون متفقا عليه.. وحتى هذا لم يُفعل في إسرائيل.

وعلى عكس تام لهذا النهج المنظم، بدأت إسرائيل حرب لبنان الثانية بخطة هجوم جوية موضوعية ليومين أو ثلاثة ليس أكثر، دون أن تحدد لنفسها منذ البداية طابع الحسرب ومحور تشغيل القوة المطلوب، ومواضع النهاية ومكونات الحسم المطلوبة، ومراكز الثقل التي ستتم مهاجمتها. كما أن قائمة الأهداف لم تشكل من خلال محاولة لخلق منطق حربي متماسك، أو لفهم المنطق الواضح من تشكيل قائمة أهداف مُقترحة. كما أن الإنجاز المتوقع (المُحدد) من مهاجمة تلك الأهداف لم يُوضح من قبل القادة. والأدهى من ذلك، أنه رغم أن المستوى السياسي صدّق فقط على عملية محدودة جداً تتلاءم مع الفكرة الأساسية التي عرضها الجيش الإسرائيلي والي وضعت حكومة لبنان في مركز الحرب ومهاجمة البني القومية اللبنانية.. رغم ذلك لم يجد المستوى السياسي أو العسكري ضرورة لتعطيل الحرب اللبنانية.. رغم ذلك لم يجد المستوى السياسي أو العسكري ضرورة الأساسية المنتظرة أيضاً عندما يتم تنفيذها بمفردها تخدم نموذج منطق استنسزاف الصمود وليس أعندما يتم تنفيذها بمفردها تخدم نموذج منطق استنسزاف الصمود وليس الحسم). كما أن إسرائيل لم ترسم خطا منتظما يربط النقاط الحيوية: فهي حددت بغموض أهداف طموحة مغايرة للواقع وربما للحرب، ولكن تبنت نمط عملية بنفيذية محددة، وأطلقت النيران بعد استعداد وبحداول زمنية تتناسب والرد الهديق.

إسرائيل لم تسأل و لم تجب على التساؤل الأساسي للغاية والذي يجب مناقشته قبل الخروج إلى حرب إضافية في لبنان، وهو: كيف هزم قالب الحرب لدى حزب الله؟ (مــ ثلما هــزمت مصر القالب الإسرائيلي عام 1973، وهزمت ألمانيا القالب الفرنسي عام 1940، وهزم سيبيو قالب هنيبعل في الحرب البونية الثانية).

لـذا يجب - كما هو معروف - استخلاص عبر الفشل الفني التكتيكي للمعركة بالبنيران المصادة، وإلى جانبها أيضاً فشل تشغيل مستويات الميدان التكتيكية كتدهور قدرة المسناورة، ونقص تدريب المقاتلين والقادة، والخلل اللوجسين، والخلل في تكافؤ المستويات الهجومية كالالتصاق بالمهمة، والعدوانية والنهائية. ولكن كل ذلك لا يكفي، فإذا تطلعنا في المرة القادمة فقط إلى مهاجمة نفس قائمة الأهداف بنيران أرضية سطحية المسار في ظل هجوم تكتيكي ناجح لقوة مُدربة تعتمد على إمداد كبير، فهذا يعني أننا لم نتعلم ما يكفي من فشل الحرب.

عليى هيوامش الأمور يشار إلى نقطة يحتاج الاستقصاء الإسرائيلي فيها إلى تفكسير إضافي وهي إضافة ضلع دفاعي لمفهوم الأمن، فإسرائيل استخلصت من الحرب أنه يجب عليها إنفاق موارد وبذل جهود في الدفاع المضاد لتشكيل القذائف (خاصة الاعتراض. إلخ). ولكن الأضرار المباشرة التي حدثت من جراء القذائف لم تكن جوهرية، خاصة أضرارها على التأثير الإستراتيجي الذي أوجدته وأربك نمط الحياة المدنية في شمال إسرائيل. ونظراً لأنه لا يوجد أي نظام أو تشكيل يمكنه توفير اعتراض كامل للقذائف بنسبة 100% - بل حتى في حالة التفاؤل بإمكانية اعتراض هذه النسبة من القذائف - ستبقى هناك ضرورة لإنـزال المدنيين إلى الملاجئ وربما إخلاء السكان من مناطق الحرب، ولهذا لم تتضح ما هي فعليا القيمة الإستراتيجية للنظام الدفاعي. إسرائيل ستنفق موارد وجهودا في نظام الدفاع الذي تقاس نتائجه .عصطلحات فنية تكتيكية/متشائمة (اعتراض نسبة كهذه أو غيرها من القذائف) رغم وجود تشكيل قذائف لدى العدو وتنفيذه لأهدافه الإستراتيجية، أعنى: إرباك أنماط الحياة لدى المدنيين في إسرائيل، وزعزعة الثقة والترابط والتماسك بين الحكومة والجيش والمدنيين. وذلك عندما تكون الموارد والجهود الضخمة التي سيتم إنفاقها على إقامة النظام الدفاعي وتشغيله غير كافية لإسرائيل خلال جهد الحسم الأساسي.

إضافة إلى ذلك، فضد منظومة الاعتراض يُمكن للعدو الرد ببضعة وسائل، مسنها تكثيف النيران وزيادة حجم إطلاق المدافع، وكذلك بوسائل مضادة تقنيا. وهذا يُلزم حكومة إسرائيل بزيادة تكثيف منظومة الدفاع، وهلم جرّا، لأن تكاليف

زيادة تهديد القذائف جزء يسير جدا من تكاليف وتعقيدات زيادة توفير الرد، أي أنان أنسنا قد بحد أنفسنا في سباق مُسلح لد "قذيفة - ضد - وسائل اعتراض"، كل خطوة لنا فيه تزيد أضعافاً مضاعفة ومعقدة تقنيا أكثر من الخطوة المضادة للعدو.

نظراً لأنه كما ذكر آنفاً لا يوجد المحتلاف جوهري على مداميك الحرب العالية بين سيقوط 100 يومياً، أو - لضرورة العالية بين سقوط 2000 يومياً، فها هو الإنفاق التأكيد - بين سقوط 2000 قذيفة يومياً وبين سقوط 6000 يومياً، فها هو الإنفاق على التنافس المباشر ضد القذائف غير واضح. فالجهد السائد وموارد الاعتراض الضخمة التي سيتم إنفاقها لتقليل عدد سقوط القذائف بنحو 70 أو 80%، ستكون تقسريباً ليس لها دلالة من ناحية التأثير الإستراتيجي الذي سيتم تحقيقه. ولذا من المفضل لإسرائيل أن تُنفق مواردها على تحقيق حسم سريح على العدو تُقصر به أمد كسشف المؤخرة، بدلا من تخصيص موارد كبيرة لجهد دفاع علم الحدوى إستراتيجيا، عندما تكون تلك الموارد ضعيفة في جهد تحقيق حسم أساسي.

# الحرب المستقبلية: حرب متوازية ضد عدو نظامي ومتكيف للتنافس مع طفرة الشؤون العسكرية وتبني قالب حرب عصابات

في هـذا الفـصل سـنعرض نموذجا محتملا لحروب الجيل القادم التي ستدور رحاهـا أمـام عدو نظامي ومُتكيف للتنافس مع قدرات طفرة الشؤون العسكرية (RMA) بواسطة تبني قالب العصابات (المماثل لقالب حزب الله). ومن أجل تحليل الحرب المستقبلية وفهمها، سنستخدم الوسائل التحليلية والمفاهيم التي تراكمت في الفصول السابقة، كما سيتم طرح الادعاءات التالية:

- 1. تبيني عبر حربي الخليج كنموذج لحرب مستقبلية ضد جيش نظامي، قد يكون فرضية مُضللة. بسبب أن الجيش العراقي لم يتكيف للتنافس مع القدرات الأميركية، ولم يعرض قالب حرب بديلا لمهاجمة قالب الحرب الأميركي.
- قـدرة الـتدمير بالكفـاءات العالية لمفهوم طفرة الشؤون العسكرية والمحاولة الـناجحة لحزب الله أمام الجيش الإسرائيلي عام 2006 من شأهما دفع حيوش نظامية إلى تبني قالب حرب العصابات.
- 3. الجيش النظامي الذي يتبنى حرب العصابات سيحاول من ناحية مهاجمة قدرة الصمود المدنية السياسية الإسرائيلية لخلق وضع لا يُمكن تحمله لفترات زمنية طرويلة بواسطة النيران أو الاستنزاف في ميدان المعركة. ومن ناحية ثانية، سيخفي مراكز ثقل بدنية، ويُقلل المشاركة بالجنود في ميدان القتال، وينشر كتلته العسكرية، ولا يتمركز للقتال الأساسي الكبير.

- 4. في تلك الظروف يوجد تراجع سواء في الإنجاز المتوقع أو في الجدوى المتوقعة جراء الضربات الموجهة ضد تشكيل الميدان الأمامي للعدو، وحينذاك لن يتبقى خيار سوى مهاجمة مراكز ثقل إستراتيجية للعدو، ولكن كتلك التي تخدم طابع الحسم وليس كتلك التي تدور حول موضوعات قدرة الصمود والاستنسزاف.
- أد. المناورة وسيلة أساسية داخل قولبة طابع حرب الحسم. وستقود مناورة التلاقي بسين الجسيوش إلى تعجيل وتعظيم اختبار الفعاليات العسكرية للأطراف، أما المناورة السريعة تجاه مركز ثقل إستراتيجي فتسلب من العدو حرية العمل على مواصلة حسرب الاستنزاف لمدة طويلة، ولكن المناورة الصحيحة هي التي تفرض على العدو ردا من شأنه زعزعة قالب حرب العصابات لديه.
- 6. المسناورة مؤهلة لجعل العدو يُعد مراكز ثقل فعاليات، وتسمح لنا بفرض قتال أساسي كسبير وفقا لشروطنا. والمناورة التي ستخلق تركيز كتلة العدو توفر ظروفا وشروطا أمثل لتشغيل النيران بشكل بناء.
- 7. مناورة تكتيكية قد تنتهي باستنزاف حربي وإستراتيجي، حيث إن مناورة جبهوية إلى داخل منظومة الدفاع الزائدة أو في غضون توتر لوجسي زائد، قدرة صمودنا، وهكذا سيتم اختبار الفعاليات العسكرية للأطراف على جميع مداميك الحرب. ولن يتم عن طريق الخطأ اختبار قدرة الصمود.
- 8. حسم العدو النظامي الذي يتبنى قالب حرب العصابات ليس ممكناً عبر عملية كابحة نسبياً، خلافاً لحسم كابح لكتلة جيش عدو كلاسيكي متمركز بمشاركة عالية لخوض القتال الأساسي الكبير.

#### الدلالة الحربية والإستراتيجية لدولة تتبنى قالب حرب عصابات

بعد اختبار سلسلة من الحالات والظروف وأنواع مختلفة لحرب تَزَعْزَعَ فيها سريان عقيدة كلاوزفيت الكلاسيكية، وبعد أن أكدنا ألها لا توفر رداً على تستابك ظروف كالتي سادت إبان حرب لبنان الثانية، نصل إلى المحطة الأخيرة في هدا الكتيب وهي الجيل القادم من الحروب، وهي الحرب المستقبلية ضد عدو

نظامي يتبنى قالب حرب العصابات. وهذا النوع من الحرب أكثر تشابكاً وتعقيداً ويستوجب تطوير وسائل تحليلية ملائمة كالظواهر والتحديات التي حللناها في الفصول السابقة، مثلاً، الحرب حول طابع الحرب، أي: هل ستكون حرب حسم أم حرب استنزاف، حربا غير متوازية أم متوازية يدير فيها كل طرف معركة منفصلة ضد غريمه، حربا ضعيفة الصلة بين نتائج الحرب على المداميك المختلفة تتسبنى قالب حرب العصابات، أم نهج المقاومة والانتصار عن طريق عدم الخسارة الذي تبناه حزب الله؟

فمن خلال سباق التحسينات الفنية التكتيكية بين الدول الغربية التي تبنت طفرة السشؤون العسكرية أو مكونات منها وبين بضع دول تُعتبر أعداء محتملين للغرب في ذروته، يُمكن أن يتبين وبوضوح أن الأعداء المُحتملين تزودوا بوسائل للغرب في إلى إرباك القدرات الاستخباراتية وتشغيل السلاح الدقيق والسيطرة والمراقبة اللاسلكية الغربية. بيد أنه ربما لم يتم تكريس أهمية كافية لإدراك وفهم الدلالة الحربية والإستراتيجية لمواجهة غير متوازية ضد جيش نظامي متمثل في دولة ومتكيف ووجود رد صادم وصاعق على قدرات وتجهيزات الهجوم الإسرائيلي وجيوش الغرب.

والأدهى من ذلك، أن رؤية حربسي الخليج كنموذج للحرب المستقبلية تُعتبر رؤية مضللة، لأن الجيش العراقي لم يتكيف للتنافس مع القدرات الأميركية وعمل بنمط – فقط – تنفيذ القالب ومخططات الحرب الأميركية. في الحالتين العراقيتين تم وضع أطر عسكرية كبرى قديمة وبمشاركة كبيرة بالجنود في بحال صحراوي مكسشوف من أجل محاولة التنافس بشكل متواز مع الجيش المتقدم المسلح والأكثر تنظيماً وتنسسيقاً عالمياً. ولكن علاوة على ذلك فمن حين لآخر نفذ العراقيون تحركات لأطر عسكرية كبرى لمسافات ملحوظة في منطقة مفتوحة وفي وضح السنهار وتحست سماء صافية سيطر عليها سلاح الجو الأميركي دون أي اعتراض. وتحسد العراقيون وأدخلوا أنفسهم إلى لب غطاء النجاعات الأميركية ولعبوا بدقة السدور الدي رسمه الأميركيون لهم. ولذا يُستفاد من حربسي الخليج أساساً عدم الفهسم والإدراك العراقي لنقاط القوة والضعف للأطراف، وعدم قدرة التكيف مع الوقع بالمستغير، وضعف الفكر العراقي في قولبة قالب يتحدى المفهوم الأميركي.

وهكذا، اليوم - وأكثر من هذا مستقبلاً - فإن تكيف جيوش نظامية مختلفة متمثلة في دول للتنافس ضد القدرات الاستخباراتية والنيران الدقيقة للغرب، من شأنه أن يدفع جزءا منها للعمل وفقاً لمنطق وطابع ونمط مشابه لتلك التي كانت المنظمات تستخدمها في الماضي أكثر من الجيش النظامي. فالعدو النسبسي المستقبلي الذي نحسن بسصدده في هذا الفصل هو إذاً جيش دولة يعمل بقدر كبير وفقاً لقالب العصابات.

للطفرة الأميركية في الشؤون العسكرية وفي التقنيات التي تم تطويرها في بيئتها بسضع أفسضليات ساطعة مثل قدرة التدمير بتجهيزات عالية لأطر عسكرية كبرى ذات مسشاركة عالية في مجال مكشوف، والعدو في هذه المرحلة على الأقل ما زال يسواجه صعوبات محتملة لتوفير رد فني تكتيكي مباشر لها. لذا فالقدرة على تدمير قسوة عسدو مدرعة أو متأهبة تُنفذ مناورة كلاسيكية أمر ممتاز، وتمخضت طفرة السقون العسسكرية عن بحث الولايات المتحدة وحلف شمال الأطلسي عن سبل لكسر هجوم سوفياتي ضخم على أوروبا.

ولذلك على الإستراتيجية الهجومية للعدو النظامي المتكيف لحرب ضد ثورة السؤون العسسكرية وقدرة النيران الدقيقة أن تكون غير متوازية وتشُد عن نمط الحرب الكلاسيكية، لأن الإستراتيجية لن تتأسس على محاولة تنفيذ أهداف الحرب بنهج مباشر ولكن بنهج ملتو عن طريق حلق وضع يُعتبر – من ناحية – استنزافا لا يمكن للديمقراطية الغربية تحمله طيلة الوقت، ومن ناحية ثانية، يوازن أفضليات القدرات الاستخباراتية والسنيران الغربية، ويحاول عملياً سلب فرصة الحسم العسسكرية والمخرج العسكري من الحرب من إسرائيل. وهذا الأمر يُذكر قليلاً بالمحاولة المصرية عام 1973 لإبطال مفعول وتحييد قدرة الجيش الإسرائيلي على بالمحاولة المسري، وتمديد الحرب كما تشاء مصر بالشكل الذي يُبقي فقط مخرجا دبلوماسيا من الحرب، والذي من أجل تحقيقه تستوجب الموافقة المصرية. وهذا المخرج المتفق عليه رغبت مصر في تحريك عملية تحقيق أهداف الحرب.

إستراتيجية كهذه تُهاجم أساساً قدرة صمود المنظومة المدنية السياسية لإسرائيل أو للديمقراطية الغربية. وكما في حالة حزب الله فإن هجوماً كهذا ممكن بطريقتين: غير مباشرة، عبر المساس بالجنود في ميدان القتال، وبطريقة مباشرة ضد

المؤخرة المدنية عبر سلاح القذائف والصواريخ (أ). ولذا فإن إصابة العدو النسبسي بت شكيلنا المسيداني لا تهدف إلى تحقيق حسم أو هدف فعّال كلاسيكي كاحتلال مسنطقة، ولكن تهدف إلى الإضرار بالرغبة الإسرائيلية في مواصلة القتال، وكذلك رغبة الديمقراطية الغربية إثر زعزعة الثقة والترابط بين الحكومة والمدنيين والجيش. ولكن الإضرار بالرغبة في القتال يستوجب بضعة شروط، منها إطالة توقع مواصلة القتال، وعدم رؤية المنظومة المدنية لتحقيق حسم يعادل ويبرر ثمن الحرب، ويُنظر إلى الحرب بعد مرور كل يوم تنافسي إضافي لا يثمر نتائج، على ألها عديمة الجدوى ولهذا يجبب إلهاء الحرب عاجلاً. وهكذا وبالتدريج قد يتبلور الاعتراف بأنه من الأفصل الإنقاد من الحرب عاجلاً حتى لو كان بثمن إبرام اتفاق ثنائي يتضمن إعطاء إنجاز سياسي للعدو أو انسحاب أحادي الجانب من التحدي.

الهجوم المباشر على المؤخرة المدنية بالقذائف والصواريخ يُلزم العدو بأن يُطور تستكيلا نيرانيا تتلاشى معه القدرة الاستخباراتية والهجوم الدقيق لمفهوم طفرة السشؤون العسسكرية، بدءاً بعملية خارج غطاء العمليات الاستخباراتية، ولهاية بأفضليات وطول نفس كبيرة تمنح التشكيل النيراني قدرة امتصاص ضربات بناءة واسعة ويواصل نجاحه في خلق مقاومة كافية طيلة الوقت.

كما ذكر، هناك مكون أساسي آخر في إستراتيجية الحرب المستقبلية للعدو النسسبي، وهو محاولة سلب فرصة تحقيق حسم ومخرج عسكري من إسرائيل أو مسن دول غربية. وهذا الأمر يتحقق بطرق متنوعة، فنظراً لأن إستراتيجية العدو قائمة على همج غير مباشر واستنزاف فإن جيشه مؤهل للتنازل عن الأطر الثقيلة التكتيكية وإشباع ميدان القتال بوحدات خفيفة تعمل بمشاركة ضئيلة وتحاول إنجاز أقصى قتال ممكن. وفي إسرائيل تم الحديث كثيراً مؤخراً عن "ميدان قتال خال بدنياً". وبهذا فميدان القتال لن يكون خالياً بل على العكس سيكون مشبعاً ولكن بعدو وفير النيران قليل المشاركة البدنية. ولإبطال وتحييد مفهوم طفرة الشؤون بعدو وفير النيران قليل المشاركة البدنية. ولإبطال وتحييد مفهوم طفرة الشؤون

<sup>(1)</sup> معضلة الهجوم الضخم المباشر للمؤخرة المدنية في هذه المرحلة لإسرائيل، ولكن للأعداء الفعالين للغرب توجد قدرة هجومية رمزية ضد أوروبا والولايات المتحدة وروسيا، وقدرة هجوم ضخمة ضد كوريا الجنوبية واليابان وممتلكات أميركية في الخليج العربي وضد دول الخليج المعتدلة. مع الارتفاع في مدى الأسلحة البالستية ودقتها، من شأن هذه المعضلة أن تشكل تهديدا أكبر على الغرب.

العسسكرية ومحاولتها للمساس بأداء مهمة العدو كمنظومة (EBO) ينبغي بناء قوة وتسبني نمط "منظمة بدون أداء مهمة كمنظومة"، وهو ما فعله حزب الله في حرب 2006. كما أن الجيش النظامي مؤهل للعمل كشبكة سطحية منتشرة الخلايا المحالية المستقلة، وفي كل حلية ميدانية مقاتلون وقطع سلاح ومنظومة إمداد منذ البداية، إضافة إلى تحديد الأوامر والتعليمات التي تلقتها منذ البداية أيضا، ولم تعد بحاجة كبيرة لتحريك قوات وإمداد أو الاعتماد على منظومات سيطرة ومراقبة متشابكة. فالمنظمة في حد ذاها بُنيت بالشكل الذي لا يُتوقع أن يقوم بوظيفته كمنظومة ذات علاقات متبادلة نشطة وضخمة وكثيفة.

الانتقال من تشكيل عسكري كلاسيكي إلى شبكة خلايا استقلالية ومنتشرة سيوفر دلالات إضافية. ونقصه البارز يتمثل في أن شبكة خلايا كهذه يصعب عليها الرد بنجاعات حربية على مناورة في طريقها، إذ ستفقد منطقيتها وأفضليتها إذا حاولت تركيز كتلة عسكرية لجهد دفاعي، ونحن لا نتحدث عن تنفيذ هجوم مضاد بتنظيم كبير يزيد عن مقيدات الاستقلالية التكتيكية. كما ستواجه صعوبات تستغيل بسشكل بسناء للموارد التي تنتمي لمستويات القيادة العليا، مثل القدرات الاستخباراتية أو الاحتياطي المتحرك. عملياً تعمل كل خلية تقريباً بمفردها على تحقيق أقصى إصابات في القوة التي تُناور عبر جبهتها حتى تتقوض هذه القوة وتنهار. ومع ذلك من المعروف أن شبكة كهذه ستخسر من منطقيتها وأفضليتها إذا حاولت المناورة في مجال قستال غير مُتوقع (مناورة تستوجب تجميع كتلة عسكرية، ومشاركة عالية وتشغيل منظومة الإمداد)، ولذا سيخلق دورانها وطريقها غير المباشر أزمة كبيرة للعدو.

ولكن منظومة كهذه لها أفضليات كثيرة، فشبكة الخلايا الاستقلالية ليس لها مركز ثقل فعّال بارز يقود المساس به إلى تقويض أغلب أجنحة المنظومة أو نصف هيكلها الأساسي. وهيكل شبكة الخلايا يستلزم خوض حرب خاصة ضد كل خلية مستواجدة في مجال المناورة على حدة، ويصعب وجود عقد حرجة ونقاط ضعف وتمركز قوات أو أطر تضر مهاجمتها بقدرة العدو على الاستمرار والعمل بسشكل بسناء. فكل خلية منظمة في أساسها على حدة مع علاقات متبادلة وأداء مهمة محددة لكل الخلايا، ولذلك هناك صعوبات في توجيه صعقة مباشرة لمنظومة

العدو بالشكل الذي يربك نظامها الحربي حتى لا يمكنها تنفيذ هدفها الأساسي. وللهذا فإن ضرب شبكة خلايا استقلالية يماثل في أفضل حالة الضربة الجوية، وفي أسوأ حالة ضرب سنند (ما يتدرب عليه الملاكم) مليء بالمسامير، وهذا بالتأكيد سيؤلمنا ولكنه لن يُحطم السنند. من تلك الأسباب أيضاً توجد صعوبات في إدارة القيال الأساسي الحاسم، كما أن تقليل وتعتيم مراكز الثقل البدنية للعدو إلى حد إخفائها يقلل من الإنجاز المتوقع ومن الجدوى المتوقعة (على المداميك العالية) نتيجة الضربة الموجهة ضد تشكيل الميدان الأمامي للعدو.

ميزة هامة إضافية في الجيل القادم للحروب، وهي أنه من أجل مهاجمة قدرة صمودنا طيلة الوقت، فإن الأمر لا يتطلب من العدو إيجاد فعاليات عسكرية كلاسميكية كاملة، ويكفى أن تبقى لديه قدرة دائمة تكفى للاستمرار والمقاومة. ويُمكن اعتبار حزب الله محافظا على قدرة نيران مقاومة ضد إسرائيل سواء أطلق 300 قذيفة أو 200 يومياً أو أطلق فقط 100، أما الفيتكونغ فقد حافظت على قدرة عصابات مقاومة ضد الولايات المتحدة سواء قتلت في قتال معين 100 جندي أميركـــي أو عشرة فقط. وحتى تحقيق إنحاز تكتيكي ممتاز مثل تقليل إطلاق حزب الله للقذائف من 250 قذيفة يوميا إلى 100 قذيفة (إذا حدث)، لن يكون كافياً السلب القدرة من الحزب على إحداث تأثير إستراتيجي أراد إنحازه. لذا فإن الحسم - أعني سلب القدرة من جيش العدو على العمل بنجاعة لتنفيذ أهدافه - لا يمكن قياسه في تلك الظروف بمصطلحات تكتيكية أو بدنية، ولكن بمصطلحات سلب الإنجاز الحربي أو الإستراتيجي الذي رغب العدو في تنفيذه. ولهذا فالرغبة في سلب مباشر لقدرة المقاومة الدائمة من العدو (مثل: خفض عدد عمليات الإطلاق إلى مستوى الهجر الذي يصعب تعريفه من البداية) تضع رفًّا عاليا جداً، وفي حالات كيثيرة لا يمكنها الوقوف عليه، ومن هذا السبب توجد صعوبات حقيقية لتحقيق حسم عسكري فعًال كلاسيكي.

صحوبة أخرى نابعة من السابقة، وتثار في مسألة توجيه الحرب نحو وضع السنهاية. تاريخية تحقيق حسم عسكري فعّال قادت بشكل عام إلى إنهاء الحرب، وانتهت الحرب في مواعيد متقاربة بعد تحقيق حسم عسكري. وربما الصعوبة التي أشيرت خلل محاولة سلب العدو قدرة مقاومته الدائمة تلقي بظلال الشك على

قدرت على إله الحرب حتى في حالة الوقوف على أهداف خطتنا التنفيذية. والمسناورة إلى الحد المخطط أو تدمير كتلة العدو بأحجام دلالية تُمس كثيراً بقدرة العملية التكتيكية للعدو، قد لا تسلب العدو قدرته على الاستمرار والمقاومة لفترة زمنية على المداميك الحربية والإستراتيجية.

في حالمة كهذه تتحول الحرب المستقبلية لحرب متوازية، أي بدون تلاق بين كتلمين في نفس ميدان القتال في محاولة متوازية لتدمير بعضهما البعض، ولكن يقوم كل طرف بتنفيذ عملية بمعايير أخرى في حين يحاول العدو التملص من القتال الأساسي لتحقيق الحسم والعمل بصورة مباشرة أو ملتوية على استنيزاف منظوماتنا المدنية. ففي وضع كهذا يُحتمل بالتأكيد أن يُنفذ كلا الجانبين مخططات الفعّالية لديه دون أن تُفسسد أو تُسربك مخططات أحدهما مخططات الآخر، الأمر الذي يطرح تساؤلاً: ما هو الحسم؟ وبتنفيذ هذه المخططات يتمتع العدو بتفوق غير متواز إضافي حسى إذا كان يحستاج لفترة زمنية لتفتيت الرغبة في القتال لدى منظومتنا المدنية السياسية. ولنفترض أنه بمفاهيم معينة بدأ العدو حينها قد مُنح عدم الحسارة (وها هو مطمحه فقط "انتصار عبر عدم الحسارة") ويمتلك قدرة مقاومة، أي يوجد عدم تواز في هي هذا الأمر، وأنه في نقطة اندلاع الحرب نبدأ فقط حملة التحدي لتنفيذ أوضاع النهاية لدينا، بينما يسيطر العدو على شطرها، ويُطلب منا آنذاك العمل على سلبه منه.

العدو النظامي الذي يتبنى قالب حزب الله يتحدى إذاً عقيدة كلاوزفيتس الكلاسيكية:

- 1. العسدو من المنتظر أن ينتصر في الحرب بواسطة عدم الخسارة فقط: خلق وضع استنسزاف ولكنه بلا مخرج عسكري، يؤدي إلى فقدان رغبتنا المدنية السياسية في القتال، وكذلك دون تحقيق حسم عسكري لصالح العدو.
- 2. العدو مؤهل لامتصاص ضربات تكتيكية قاسمة، ولكنه يواصل التمسك بقدرة مقاومـــة دائمة تُمكنه من تنفيذ مخططه على المدماك الحربـــي والإستراتيجي، ولذلك نواجه صعوبة تحقيق الحسم بالمفهوم الكلاسيكي.
- 3. العمدو النمسيسي يُخفي ويقلل مراكز الثقل العسكرية لديه، ويُحتمل أن لا يكون له مركز ثقل عسكري فعّال بارز متواجد في مجال الفعّالية للحرب.

 لعدم و جدود مركز ثقل عسكري فعال بارز، وبسبب اختفاء نشر كتلة عسكرية، سُلبت منا فرصة إدارة قتال أساسي كبير.

## الرد على دولة تتبنى قالب العصابات: تقويض الخطوط العريضة للقالب

إذا كان كالك كيف نتنافس مع عدو نظامي متمثل في دولة يتبنى قالب العصابات؟ في حين أن إخفاء مراكز ثقل الفعّالية البدنية يخلق واقعا - لا خيار فيه وليس بواسطة تفضيل عقائدي - تظل فيه إمكانية تمثيل تمديد على مراكز الثقل الإستراتيجية والتجريدية، والتنافس مع قسط منها معقد ومتشابك.

أولا، مراكر ثقل كتلك تعتبر دائماً مترابطة الصلة، وليس قائمة لمجرد وسم مراكر ثقل. ثانياً، هناك صعوبة في تمييز مراكز الثقل التجريدية إذ إن قسطاً منها مخططات وقدوالب وخطوط عريضة للعدو تمييزها ورصدها عبر مهاجمتها غير بسيط. ثالثاً، من الضروري اختيار مراكز الثقل الإستراتيجية التي ترسم مهاجمتها الحسرب السي تختبر الفعاليات العسكرية للأطراف والتي من شألها جلب الحسم في غضون فترة زمنية وجيزة، وعدم الانجرار عن طريق الخطأ إلى حرب هجمات إستراتيجية متبادلة ومتواصلة، تختبر قدرة الصمود وطول النفس أو قدرة حشد المنظومة الدولية. ويسوجد إغواء ملحوظ للعمل ضد أهداف قومية ثمينة القيمة وسهلة المهاجمة وفقاً للنموذج الأميركي في كوسوفو، ولكن مثلما رأينا في الفصل الأول فإن التمركز لمهاجمتها قد يوجه الحرب نحو اختبارات ملاثمة للولايات المتحدة وليس لدولة صغيرة كإسرائيل.

يُمكن تقسيم مراكز الثقل الإستراتيجية الموضوعية وفقاً لبضعة محاور أساسية من شأن ضربها أن يحقق جدوى ونجاعة:

أولاً، مراكز ثقل بدنية تضر مهاجمتها بقدرة العمل الإستراتيجية لجيش العدو فمراكز ثقل كتلك قد تحتوي على تشكيلات القتال الإستراتيجية للعدو والاحتياطيات الإستراتيجية وقوات دفاعية وشرطية وتشكيلات القيادة والسيطرة وأي تشكيل آخر حيوي لقدرة العمل الإستراتيجي وللاستقرار الإستراتيجي للعدو. ومن نماذج مهاجمة مثل هذه التشكيلات، تدمير سلاح الجو المصري في

مستهل حرب الأيام السنة (1967)، والمساس بتشكيلات القيادة والسيطرة العراقية في بداية حرب الخليج، وتدمير الأسطول الفرنسي بواسطة الأدميرال نلسون بعد محاصرة الجيش الفرنسي في مصر وعزله عن الساحة الأوروبية.

ثانية، مراكز تقل بدنية تضر مهاجمتها أو تمديدها بحرية العمل الإستراتيجي للعدو على مواصلة القتال. نموذج ذلك هو تمديد سيبيو للعاصمة قرطاجة والذي أجبر هنيبعل على ترك المعركة في إيطاليا. وفي حالة كهذه يدور الحديث عملياً عن نوع مسن تحقيق حسم غير مباشر لأن العدو لم يفقد قدرة عمله بصورة مباشرة، ولكنه فقد فقط الفرصة اللازمة من أجل القتال في الحرب التي أرادها. ومن المهم أن نسبين أن التهديد الذي مثله سيبيو على قرطاجة كان احتلالها الفوري والبدني، وبالنسبة لهنيبعل لم يبق أمامه أي بديل سوى ترك المعركة في إيطاليا. وعلى خلاف تام فإن هجمات سلاح الجو الأميركي على "هانو" خلال حرب فيتنام رفعت ثمن الحرب، ولكنها لم تخلق تمديداً فورياً وبدنياً يجبر شمال فيتنام على وقف القتال، فقد أبقىت في أيدي قيادة الشمال خيار قرار دفع الثمن المنتظر ومع كل ذلك مواصلة القتال.

ثالباً، مراكز ثقل تجريدية تزعزع مهاجمتها قالب الحرب للعدو. ومن بين غاذجها نموذج سلب فرصة خوض حرب مخططة وفرض حرب أحرى هي الهجمة المصرية على مخططات الحرب الإسرائيلية عام 1973، والهجوم الألماني على مخططات الحرب الفرنسية عام 1940.

من طرق زعنزعة قالب جيش نظامي يتبنى أنماط العصابات هو المناورة الإستراتيجية. ولذا فإن مفهوم الشبكة ذات خلايا القتال الاستقلالية المنتشرة وقليلة المستراكة يقسوم على عدد من الفرضيات "البديهية" للعدو، من بينها فرضية أن حدود حسبهة المعركة تعتبر متوقعة وأن العدو مستعد على جبهة القتال حتى قبل بدئه، وأنه في أي تلاق بين الجيوش يكون العدو في دفاع دائم. فشبكة خلايا القتال الاستقلالية يصعب عليها الانتشار في بحال جديد وغير متوقع، وإذا حاولت تحريك قوات كبرى إلى مجال جديد ستفقد تفوقها وأفضليتها، إذ يستحيل تحريك قسوات كبرى للمافات بمشاركة ضئيلة وأثناء عملية تكتيكية استقلالية. وتقليل المستركة المفضلة يتحقق أثناء الانتشار الدفاعي الدائم في مقصورة منطقة معلومة،

بينما المهاجمة والتحرك يستوجبان تركيز قوات وتشغيل منظومة لوجستية متشابكة. مسن هنا، فالمناورة الإستراتيجية التي تفتح جبهة إضافية العدو فيها غير مستعد أو على الأقل تُوسّع الجبهة القائمة بشكل غير متوقع، من المنتظر أن تحل محل المعضلة السي يضعها العدو لنا على معضلة أخرى فرضناها نحن على العدو، أو أنه سيسمح للنا بحرية تحقيق عملية برية للمناورة تجاه مركز الثقل الإستراتيجي عبر مجال العدو فيه غير مهيأ أو يحاول بنفسه المناورة بأطر كبرى ولمسافات، كل ذلك سيفقده تفوق المشاركة الضئيلة والعملية الاستقلالية، ويدخله إلى قلب غطاء نجاعاتنا. وفي وضع كهذا سيكون أي حيار للعدو جيدا لنا.

وفعلاً فإن المناورة أحياناً تعد وسيلة بناءة لخلق مراكز كتلة للعدو، فمثلاً: المسناورة الألمانسية في الحرب العالمية الثانية إلى داخل هولندا وبلحيكا أوجدت مركز كستلة للقوات الفرنسية والبريطانية في شمال فرنسا وبلحيكا، والمناورة الألمانسية بحساه مراكز الثقل الإستراتيجية للاتحاد السوفياتي (النفط في القوقاز، وسستالينغرد وموسكو) فرضت على الروس الانتقال من معارك الانسحاب والبقاء لدفاع صارم وإدارة معارك كبرى بمشاركة عالية للدفاع عن مركز الثقل الإسستراتيجي هدذا، وهذا يوجد مركز ثقل فعالا ويخلق فرصة لإدارة المعركة الأساسية الكبرى، وهي الفرصة التي نوى العدو سلبها منا. وهكذا تم إبعاد العسابات الحقيقية عن حيش نظامي يحاول العمل كعصابات: الفيتكونغ لم العستعد للدفاع عن مقاطعة معينة، وبصورة عامة لم تحاول منع الأميركيين من حسرية تنفيذ عملية برية متزامنة في أي مكان أرادوه. أما الجيش النظامي فلا يتمتع بهذه الإمكانيات الثرية.

هذا الأسلوب تحسن المناورة أيضاً من نجاعة النيران، ففي الحرب الدائمة عديمة المسناورة يُمكن للعدو تقليل المشاركة والاختفاء، كما يمكنه التمركز في مواقع محمينة مصادة للسنيران، وفي مشل هذه الظروف تفقد النيران الدقيقة تفوقها وأفضليتها. ولكن المناورة من شألها أن تفرض على العدو الظهور وزيادة المشاركة والعمل كمنظومة لوجستية ذات فعالية ضخمة، وهي التي تجعل النيران أكثر نجاعة وتسمح بحرب موجهة التأثير (EBO)، وهذا يتم إيجاد دفاع حيوي بين النيران والمناورة.

وإحدى العبر الكبيرة التي تم استخلاصها من المعركة الجوية التي أدارةا الولايات المتحدة وحلف شمال الأطلسي في كوسوفو، أنه في غياب مناورة برية من حانسب الحلف لم يُجبر الصرب على تركيز كتلة قوات في الجهد الدفاعي أو في تسشكيل مُركز آخر، وبدلاً من هذا تناثرت القوات الصربية واختفت، ولذلك تسضررت نجاعة القوة الجوية الأميركية ضد القوات الصربية، حتى ألها فقدت تماماً. يستنتج من ذلك أن المناورة تعتبر مصدراً حيوياً تؤدي إلى بلورة تمركزات لقوات العدو تجعل النيران الجوية بناءة (1). وهذا الاستنتاج ملائم مع العبر الأميركية من المسلوب الخلسيج الثانية، حيث إن المناورة الأميركية جعلت العراقيين يغيرون إعادة التسشار كبير في وضح النهار وفي منطقة مكشوفة. وهذا الوضع منح سلاح الجو الأميركي فرصة للوصول إلى تعبير أمثل في ميدان القتال، ومكنته من إنجاز تدمير في التحهيزات العالية، ومن تحقيق حسم في نفس قسط المعركة (2).

من هنا فإن المناورة ليست مجرد لهج فني تكتيكي قديم ومهجور لجلب عناصر نيرانية أرضية قصيرة المدى إلى داخل غطائها النيراني، ولكنها أساس حاسم لا يمكن تبديله في قولبة الحسرب على كل مداميكها، بما في ذلك المدماك الإستراتيجي.

وعليه فمن الضروري الإدراك بأن نية مهاجمة مراكز الثقل الإستراتيحية للعدو لا تُعسر عن نمط العملية الحربي أو الفني التكتيكي المرغوب فيه، كما ألها لا تُعبر عن تفضيل هجمات جوية طويلة المدى. فنمط العملية العسكرية يجب دائماً أن يتم اختياره كملتصق بمجموعة كاملة من الظروف، ونظراً لأن مركز الثقل المهاجم للعدو هو دائماً مترابط الصلة، فالمناورة الأرضية ستُمكن من مهاجمته بشكل بناء للغاية. وبالفعل فإن تمديد مراكز ثقل إستراتيحية بالمناورة يُعتبر ظاهرة معروفة بداية للغاية. وبالفعل فإن تمديد مراكز ثقل إستراتيحية بالمناورة "سيبيو" على قلب الفيلق الثالث، بعضاورة "سيبيو" على قلب الفيلق الثالث، واحتلال برلين في الحرب المدنية الأميركية، وهجوم الحلفاء على قلب الفيلق الثالث، واحتلال برلين في الحرب العالمية الثانية، والتقدمات الإسرائيلية تجاه دمشق عام واحتلال برلين في الحرب العالمية الثانية، والتقدمات الإسرائيلية تجاه دمشق عام

Benjamin S. Lambeth, NATO's Air War for Kosovo: A Strategic and (1) Operational Assessment, Rand Corporation, California, 2001.

Johnson, Learning Large Lessons: the Evolving Roles of Ground Power and Air (2)

Power in the Post-Cold War Era, p. 114-115.

1973، وأخــيراً تــدمير الحــرس الجمهــوري العراقي واحتلال بغداد على أيدي الأميركيين عام 2003.

والأهم مسن ذلك، تُعتبر المناورة أيضاً أساساً حيوياً في قولبة طابع الحرب والموضوعات المختارة فيها. ومناورة التلاقي بين الجيوش بصورة مباشرة أو ملتوية، تحسد وتقوي اختبار الفعاليات العسكرية للجيوش وتوجه الحرب نحو صدامات قصيرة قد تنتهي بتحقيق الحسم. أما الحرب بالنيران فقط فتطيل أمد القتال، وفي حالة مثل حالة إسرائيل عندما تكون النيران متبادلة، توجد نافذة فرص تدخل فيها عناصر تأثيرية أخرى مثل طول النفس وقدرة الصمود والموارد وحشد المنظومة الدولية. أما المناورة الصحيحة فتساعد بالذات في قولبة حرب تحقيق الحسم.

المسناورة الأرضية تجاه مراكز ثقل إستراتيجية للعدو تخلق نوعاً من التهديد ذا نوعية مباشرة وشديدة، فلا توجد أي ضربات نيرانية مضادة وضخمة ودقيقة مهما كانت غير مؤهلة مقارنة بها<sup>(1)</sup>. ومناورة كهذه تشكل ضغطا على العدو وتدفع إلى التسسرع، كما تثمر تحقيق إنجاز بارز. إلى جانب ذلك تمثل المناورة الإستراتيجية السسريعة – عملياً – هجوماً على مخططات العدو لإدارة حرب ذات طابع استنزاف متسمر وتحدي قدرة الصمود لإسرائيل أو للدولة الغربية. ومثلما رأينا سالفاً، فمن أجل تفتيت قدرة صمود المنظومة السياسية المدنية الديمقراطية يحتاج العدو بصورة عامة إلى إرساء أسس موحدة، ومنها أمد حرب طويل وكاف تتبلور فيه تدريجياً زيادة التفتيت للتأييد الشعبي للحرب، وكذلك غياب قدرتنا على التصويت على إنجازات حرب واضحة. ولهذا ينتظر من مناورة سريعة تجاه مراكز ثقل إستراتيجية للعدو أن تسلبه هذين الأساسين.

علاوة على ذلك وعلى أصعدة معينة، يمثل المنطق ذاته مركز ثقل إستراتيجيا، لأن المسساس بالسسلامة الإقليمية لدولة العدو يُمثل هجوماً على الشرعية الداخلية والوضع الداخلي وحق الوجود لنظام العدو، الأمر الذي يوجد تهديدا إستراتيجيا عليه.

ومع ذلك، فمن أجل تحقيق طابع الحرب المطلوب يجب قولبة المناورة بالشكل الصحيح، والمناورة التكتيكية التي لم يتم قولبتها بالشكل الصحيح على مِدْمَاك

<sup>(1)</sup> مذكرة 89، عمود 27-29.

الحرب العالية قد تُسفر عن حرب استنسزاف. وعليه فإن المناورة الشرقية للبرماخت (الجسيش الألماني) ودفع الجيش الأحمر إلى داخل الاتحاد السوفياتي (1941–1943) أو جسدا في نماية المطاف وضع تدهور حربسي وإستراتيجي عانى فيه البرماخت من زيسادة الستمدد (overstretching) على الجبهة التي يبلغ مجالها 3000 كلم، ومن خطوط إمسداد طويلة متضررة وعاجزة. أما المناورة التي حدثت في بداية الحرب العالمية الأولى في ميدان قتال مُشبع بالجنود والعوائق داخل كتلة العدو، فأسفرت عن حسرب الأنفاق. ولهذا فقولة المناورة من الضروري أن تكون مشابحة لما يضمن اختبار الفعالسيات العسكرية للأطراف على جميع المداميك الموضوعية للحرب، ولن تُسفر عن طريق الخطأ عن اختبار موضوعات أخرى (مثل قدرة الصمود وطول النفس).

عــدا المناورة، توجد أيضاً نقاط إضافية تلعب لصالحنا في التنافس مع العدو النسبي الذي تم وصفه في هذا الفصل. فالواقع أكثر تشابكا وتعقيدا من التقاليد العقائدية، ولذا يستحيل تنفيذ العقيدة بشكل كامل في الواقع. كما أن العدو الذي يعمل على تقليل المشاركة ما زال يخلق مشاركة متوسطة كهذه أو كتلك. والعدو الذي يعمل على تقليل وتعتيم مراكز ثقله ما زال لديه نقاط ضعف حيوية أيا كان نوعها. والعدو المذي يطمح للعمل ليس كمنظومة لا يمكنه التواجد في فضاء حـاو. وفي نهاية الأمر، فإن الجيش النظامي - على عكس منظمات العصابات -لديه قيادة وسيطرة بارزة إضافة إلى جهاز إمداد. وبشكل عام، يهتم القائد العممكري بإمداد منظم وطبيعي لوحدته حتى تكون مؤهلة للتدخل والتأثير على الحسرب، كما يوجد آلية يحصل عن طريقها على معلومات متدفقة عما يحدث في القتال ويتطلع لأن يكون مزودا بقدرة لتمثيل قراراته عبر سلسلة القيادة واتصالات ووحدات تابعة له بشكل مباشر. كل ذلك يستوجب مشاركة أياً كانت، والعمل كمنظومة مع كل ذلك بهذا القدر أو بذاك. ولذا فإلى جانب الحاجة إلى مهاجمة مراكسز ثقــل إستراتيجية للعدو، يجب وإلى أقصى حد استنفاد الإنجاز الممكن عن طريق المساس المباشر بقدرة العدو على العمل العسكري وبتدمير جيشه وتشكيل الميدان له.

الطريق إلى تحقيق الحسم في الجيل القادم من الحروب ضد دول تعمل بقوالب عسمابات خفية، يستم - على ما يبدو - بدمج واضح بين تهديد مراكز الثقل

وفي نهاية المطاف، وكما رأينا نمط تحقيق الحسم الإسرائيلي عام 1973 لتجسيد التفوق العسكري التكتيكي بمصطلحات قوة - ضد - قوة والاستحواذ والهيمنة على ميدان القتال التي تتحقق عبر تدمير كتلة قوات العدو، يوجد تأثير ملحوظ على تحقيق الحسم وعلى مفهومه على مداميك الحرب العالية. وعلى الجانب البائي لنفس العملية، أوجد الارتداع الإسرائيلي عن التنافس التكتيكي المباشر للقوة - ضد - القوة في ميادين القتال جنوب لبنان عام 2006، معضلة دلالية بمفهوم القوة الإسرائيلية على مداميك الحرب (والسلام) العليا للغاية. وإذا كان كذلك، يوجد للتدمير التكتيكي المباشر والبسيط للعدو قوة كامنة تخلق قيمة إستراتيجية، ولنفترض أنها "مبدأ التدمير" الذي كتب عنه كلاوزفيتس.

في أساس الحرب يُدار نضال غير متوازٍ حول سحيّتها، فالعدو يحاول أن يختبر فيها قدرة الصمود للأطراف عبر هجوم مباشر على مؤخراتنا المدنية، وعدم التمركز لخوض معارك كبرى. ورغم ذلك فنحن نحاول أن نفرض حرب حسم سريعة بتهديد مراكز ثقل إستراتيجية وزعزعة الخطوط العريضة التي عليها يعتمد العدو لدى إقدامه على قولبة مخططاته الحربية. ولمثل هذا السيناريو دلالات بعيدة المدى، أهمها أن يُدرك ويُفهم أنه من أجل تحقيق الحسم والانتصار قد يكون من الضروري القيام مناورة خلف مجال الفعاليات وداخل العمق الإستراتيجي، أي يستحيل تحقيق الحسم في حرب مُحددة بمهاجمة مستويات الميدان الأمامية للعدو. وكما وصف أعلاه، فحديق في حرب يوم الغفران التي تُعتبر - ربما - الأعنف في الحروب الإسرائيلية العرب بصدامات بين كتل عسكرية في ميدان المعركة، وحرص الجانبان طيلة الوقت على تشغيل القوة فقط ضد أهداف عسكرية. فوضع قتالي تقليدي كهذا قد يحل محله هجوم متبادل وغير مقيد بمراكز ثقل إستراتيجية.

### الحرب أصبحت أكثر تعقيدا

تــوجد نقطتان للإيجاز جعلتا المشهد أكثر تعقيداً وتشابكاً: الأولى، أن تقنية التــسليح الدقــيق مكنت الجيش الإسرائيلي والجيوش الغربية من تحقيق ضرر دقيق

وناجع في أهداف أعدائنا، بينما هم يضطرون في هذه المرحلة إلى الاكتفاء بنيران غير دقيقة ضد أهداف ميدانية كبرى. نيران كهذه تذعر وتربك نمط الحياة المدنية، ولكسنها غيير بناءة خاصة لأن أضرارها البدنية المباشرة ضئيلة. ومع ذلك فتوجيه دقيق لمنظومات الأسلحة يبدو بسيطاً وسهل المنال، وعاجلاً أو آجلا سيصل إلى أيدي كل من يدفع الثمن المريح نسبياً. وفي حالة التوازي تخلق النيران الإستراتيجية بالتحديد عدم توازن في العمليات والأضرار بين دول صناعية وبين دولة من العالم السئالث. ففي الديمقراطية الصناعية يوجد إرث من بين تحتية واقتصادية عديدة أكثر مما يسوجد في دولة عالمثالثية، فهي تشعر كثيراً جداً بالثمن الاقتصادي للحرب، ومواطنوها يشعرون كثيراً جداً بالإضرار بنمط حياهم ورفاهيتهم، وعلى الحكومة والجيش أن يكونا أكثر إنصاتاً للحالة المزاجية للمواطنين ورفاهيتهم، كما أن تزود والجيش أن يكونا أكثر إنصاتاً للحالة المزاجية للمواطنين ورفاهيتهم، كما أن تزود العسدو بأسلحة دقيقة تمكنه من المساس بنجاعة بالبني التحتية للدولة، يُمثل انعطافا تحسر في قالب الحرب ويجبرنا على تحقيق حسم إستراتيجي سريع وعنيف جداً ومحدود. علاوة على ذلك، إذا حقق العدو إصابة مباشرة عميقة بالإرث العسكري ومحدود. علاوة على ذلك، إذا حقق العدو إصابة مباشرة عميقة بالإرث العسكري فإنسه يضع تحدياً حقيقاً أمام فعالياتنا العسكرية، وهذا التحدي يستوجب إدخال تغيير إضافي في قالب الحرب.

الثانية، أن البروفيسور ميخائيل هندل زعم أن التفوق الفني التكتيكي لمفهوم طفرة الشؤون العسكرية قد يدفع دول العالم الثالث عديمة القدرة على التجهيزات والتسليح المتوازية نحو التسلح بأسلحة دمار شامل. فعزم تلك الدول على استخدام أسلحة دمار شامل بسيطة من شأنه أن يقلل وبسرعة شهية الجيوش التي تعتمد على الصناعات عالية التقنية لإدارة حرب، وهذا بالتأكيد مثال واحد للظروف التي فيها تكون فيها اللاتقنية مؤهلة للانتصار على التقنية الدقيقة (1). من هنا استنتجنا أنه في حرب أمام عدو نظامي يتبنى قالب العصابات، يصعب علينا إنجاز حسم عسكري فعال ورادع لمهاجمة تشكيله الميداني. ولهذا ليس لنا خيار سوى أن نحقق حسماً فعال ورادع لمهاجمة تشكيله الميداني. ولهذا ليس لنا خيار سوى أن نحقق حسماً فعال ورادع لمهاجمة تشكيله الميداني. ولهذا ليس لنا خيار سوى أن نحقق حسماً فعالى طريق قديد مراكز الثقل الإستراتيجية للعدو، يمعنى أنه من شأننا أن نصاحه خيارين سيئين: إدارة حرب مدمرة وغير محددة نهاجم فيها مراكز الثقل نصواحه خيارين سيئين: إدارة حرب مدمرة وغير محددة نهاجم فيها مراكز الثقل

Michael I. Handel, Masters of War-Classical Strategic Thought, 3rd Edition, (1)
Frank Cass, London-Portland OR, p. xxii.

الإستراتيجية للعدو المسلح بأسلحة دمار شامل، أو الانسحاب من التحدي جراء عدم القدرة على تحقيق حسم وإعطاء إنجاز للعدو (أقصد: الخسارة في الحرب).

رغم أن الأعمداء النسبيين لإسرائيل والولايات المتحدة والدول الغربية من شماهم الانمدفاع نحو تبني قالب العصابات بسبب تدنيهم في اختبار الصدامات المعتوازية بين أطر عسكرية كبيرة، وظاهريا، تبني قالب عصابات بمثل تحديداً أقل بكثير من تحديد الغزو البري الكلاسيكي، فإن تبني قالب العصابات يجعل الحرب معقدة جداً، حيث يُصعب كثيراً رصد مراكز ثقل فعالة وإدارة القتال الأساسي الكبير، كما يصعب كثيراً إنجاز الحسم ورصد وتحديد المخرج العسكري من الحسب، ولمذلك من شأن الجيل القادم للحرب أن يتمركز على هجوم متبادل المراكز تقل إستراتيجي عندما يتم تنفيذه أمام أعداء محتملين مستقبلاً ومسلحين بأسلحة دقيقة وأسلحة غير تقليدية، فإنه يجعل الحرب المستقبلية أكثر تعقيدا وعنفاً.

لا يكمن مفتاح الحسم والانتصار في تدمير كتلة مقاتلين للعدو وحدها، ولا في صحوبات رصد وتحديد هذه الكتلة، وإنما يكمن في هزيمة قالب ومخططات العدو، أي: في تخطيط صحيح للحرب. ولهذا فإن الأيام الحرجة لتحقيق حسم وانتصار ليست بالضرورة أثناء إدارة المعارك، وإنما أثناء التخطيط.

# هذا لن ينتهي أبدا

### حجرة، ورقة، مقص

الحرب تماثل في حالات كثيرة لعبة الأطفال التي يُطلق عليها "حجرة، ورقة، مقص"(1)، فعندما نستخدم خاصية الحجر، يستخدم العدو خاصية الورق، وعندئذ نضطر لاستخدام خاصية المقص، فيرد العدو باستخدام خاصية الحجر، وهلم جراً. وفعله، فبنفس طريقة هذه اللعبة، لا يوجد إجراء استحواذي ومهيمن يخلق تفوقا تاما و لهائليا على العدو. ففي الحرب توجد تغيرات دائمة من الوزن الثقيل بين المناورة والنيران والإخفاء والدفاع بين التحركات، وبين إشباع ميدان القتال بقوات وعوائلة، وبسين أفضليات الدفاع والهجوم، وبين قوة الصمود وقوة الانقضاض وقالب جديد يحل محل قالب قديم، وهلم جراً. ومفهوم طفرة الشؤون العسكرية أوجد تفوقا واضحا في مجال تدمير أهداف بمشاركة ميدانية بدنية عالية في مجالات مفتوحة، ومع ذلك لم تجلب لهاية لتاريخ الحروب.

ببعد مُعين أدى مفهوم طفرة الشؤون العسكرية إلى إفساد الحمض النووي (DNA) لحرب الغرب، إذ لا يوجد درب حربي شامل صحيح، وتاريخياً يُمكن ملاحظة تلاقيات مختلفة للحرب حتى داخل الغرب. مثلاً، حتى منتصف القرن الأخير فطنت بروسيا/ألمانيا إلى نفسها كدولة صغيرة بالنسبة لأعدائها، وألها مهددة من بضع حبهات مترامنة، وألها عديمة الموارد وليس لها طول النفس المطلوب لإدارة حرب متواصلة. هذا المفهوم الشامل ألزم بروسيا/ألمانيا بإدارة حروب قصيرة وشجاعة وديناميكية وإبداعية، كانت دعائمها قيادة عسكرية ممتازة وإستراتيجية مصقولة وتحمّل المخاطر. وفي مقابل ذلك، أدركت الولايات المتحدة ذاتما كقوة سائدة في العالم حتى وإن كانت مصالحها العالمية مهددة فإلها آمنة على نفسها إلى الأبد/على المدى البعيد

<sup>(1)</sup> شكر للعميد احتياط عوديد تيرا على التصور والفكر.

(إلا إزاء حسرب نووية)، ولذلك فهي تُدير حروبا وفق شروطها وليس وفق إملاءات العدو. فالأميركيون يمتلكون كل الوقت الذي يحتاجون إليه، مع أنه منذ الهجمة اليابانية علسى بسيرل هاربر وحتى إخضاع اليابان، مر ثلاث سنوات ونصف. كما أن القوة العظمي للسولايات المتحدة تُمكنها من إدارة حروب تستنزف اللب الإستراتيجي للعدو وتعتمد على قوة زائدة ذات بأس، كما أن بعدها الجغرافي عن ساحة الحرب يمكنها من عدم كشف مؤخرتها بشكل متبادل. وحقاً، فعلى مدار الأيام الـ 78 التي يمكنها من عدم كشف مؤخرتها بشكل متبادل. وحقاً، فعلى مدار الأيام الـ 78 التي نفسذت فيها الولايات المتحدة 38 ألف غارة جوية ضد نظام ميلوسوفيتش، لم يُخدش مسواطن أميركسي واحد، ولذلك تُعتبر الولايات المتحدة معفية من ضرورة الإسراع، مسواطن أميركسي واحد، ولذلك تُعتبر الولايات المتحدة معفية من ضرورة الإسراع، وتحمل المخاطر الزائدة والقيادات العسكرية الجسورة.

بمسبالغة مُعيسنة يُمكن القول إن طريق الحرب الذي يمتد على أساس التوسط اللوجـسي الإداري التنظيمـي يضع منتجات الصناعة العسكرية القوية للولايات المستحدة على رؤوس زعماء العدو وجنوده. والتعريف الأميركي لمصطلح "إستراتيجية" هو تخصيص الموارد من أجل تنفيذ هدف قومي (هذا التعريف لا يناسب الفيتكونغ ومصر ولاحتى ألمانيا). وليس من العجيب أن أبرز القادة العسكريين الألمـــان – مثل "هينتس جودريان" و"أرفين رومال" – كانوا قادة ميدانيين شجعانا وجــسورين (أحــياناً إلى حد التهور). أما قائدا الحرب الناجحة المهيبة في تاريخ السولايات المتحدة "دويت أيزينهاور" و"جورج مارشال" فقضيا جزء ملحوظا من محرى حياهما في مناصب القيادة والأركان دون حصولهما على خبرات قتالية ذات دلالــة كـــبرى. وهناك أيضاً قادة ميدانيون أميركيون بواسل مثل "جورج بتون"، اعــــتمدوا على قوة زيادة تكتيكية ولوجستية وبوسائل قتال دون الحاجة إلى تألق "تكتيك جيد يمكنه إنقاذ حتى الإستراتيجية الأسوأ، وتكتيك سيئ يدمر حتى الإستراتيجية الأمثل" (من الجليّ أن "هو تشي مين" كان لا يتوافق مع هذه المقولة). حتى بريطانيا القريبة نسبياً في طابعها وظروفها إلى الولايات المتحدة، انفصلت عنها بشكل سحيق في طريق الحرب القومية. فبريطانيا كانت قوة بحرية ذات بأس، ولكنها تمتلك جيشا بريا محدودا ولديها حساسية عالية من الاستنزاف. لذا اعتمد السنهج السبريطاني التقليدي للتنافس مع أعداء قاريين على ثلاثة محاور: استخدام الأسسطول السبريطاني لفرض حصار بحري، وتأييد بناء القوة لدى القوى القارية الأعضاء في نفس التحالف المقاتل بالأموال والموارد، والمشاركة في منظومات قارية خارجية آمال نجاحها كبيرة. وبالفعل، ووفقا لهذا النهج أغوت بريطانيا الولايات المتحدة في الحرب العالمية الثانية لتسليح الاتحاد السوفيتي وللخروج إلى الحروب في شمال أفريقيا وفي البلقان وفي جزر البحر المتوسط وفي إيطاليا. ورويداً رويدا ظلت تتواجد شكوك فيما يتعلق ب "التعهدات القارية" في غرب أوروبا. وحاول منظرون بريطانيون - على رأسهم "ليدل هارت" - تحويل طريقة الحرب البريطانية وسياغتها صياغة شاملة من أجل تفضيل النهج غير المباشر واستخدام المعايير التي تنتقي بحرص التحديات التي يجب التمركز صوبها. وفي رده تعجب "بول كندي"(1) كيف يُمكن بالتحديد لدول مثل بولندا تنفيذ طريقة الحرب البريطانية؟! فالأميركيون - برأيهم - رأوا أن النهج البريطاني خلال الحرب العالمية الثانية غير مرغوب فيه بسبب التبعثر، وفتشوا عن الجبهة الأرضية والكتلة الأساسية التي يأتي عبرهما مكبس ومعصرة الموارد والتنظيم الأميركي. فلم ير الأميركيون أي ضرورة لبعشرة الموارد على بضعة جهود مختلفة، لأنه عندما يضع كل جانب جميع أوراقه لبعشرة الموارد على بضعة جهود مختلفة، لأنه عندما يضع كل جانب جميع أوراقه على المنضدة، فالتفوق النسب الأميركي يصل إلى أقصاه.

## طريقة الحرب الأميركية تناسب الولايات المتحدة فقط

طريقة الحرب الأميركية تناسب القوى الكبرى فقط، ولا يمكن تصدير السولايات المستحدة لحلفائها الصغار جداً الحمض النووي لمفهوم طفرة الشؤون العسكرية. هذا المفهوم الذي يعتبر من العقائد الأولية التي لم تطلبها الولايات المستحدة من الآخرين وإنما طورها بنفسها. وهذا المفهوم يفترض أن لنا فائضا قويا يوفر لنا القدرة على إدارة حروب وفقاً لشروطنا وبدون أن يكون العدو مؤهلاً للعمل في نفس التوقيت بشكل بناء ومتبادل ضد مؤخرتنا الإستراتيجية.

على عكس التركيز الغربي على الجانب الفني التكتيكي، يوجد في آسيا والمشرق الأوسط تقليد عتيق يعزز الانتصار في الحرب بفضل إستراتيجية متلائمة

Paul Kennedy, Grand Strategies in War and Peace, Yale University Press, New (1)

Haven, 1991, p. 3.

الصلة والمهمسة للوضع برمته (بلسان ماو). فقد حقق "سون تتسو" و "ماو تسي تونسغ" و "هو تشي مين" و "أنور السادات" و "حسن نصر الله" الانتصار في الحرب بدون تحقيق حسم عسكري أمام غرمائهم، وبدون تقويض الهيكل الأساسي لجيش العسدو، وبدون التنافس بشكل كلاسيكي في القتال الأساسي الكبير. وفي حالات معينة تحقق الانتصار من جوهر عدم الخسارة ولو على أحد مداميك الحرب.

وليس من المدهش أن تستعرض الولايات المتحدة وإسرائيل ودول غربية أخرى في أغلب الحالات تفوقات عسكرية على مستوى الفعاليات ولكنهم لا يحققون أهدافهم السياسية، وهمذا المفهوم يخسرون الحرب (الجزائر، وفيتنام، وحرب يوم الغفران عام 1973، وحرب الخليج الثانية، وحرب لبنان الثانية. مع أننا أحصينا فقط بضعة نماذج).

ومسن داخل نفس "نقطة العمى" لفهم الوضع برمته، لم تستخلص إسرائيل العبر مسن فسشلها في حسرب لبنان الثانية بالشكل الصحيح، فقد فشلت أصلا حين رأت الحرب مجرد قائمة أهداف لمهاجمتها بنيران مضادة، ومن هنا كانت العبرة الأساسية لها أن تعسيد المسناورة إلى بؤرة الإنجاز والتنفيذ العسكري. فالمناورة والقدرات التكتيكية المباشرة للقسوة – ضد – القوة تظل حيوية مثلما كانت منذ الأزل، ولكن إذا تطلعنا فقسط إلى مهاجمة نفس قائمة الأهداف بدبابات ونيران سطحية المسار بدلاً من النيران المسخادة، فلسن نكون تعلمنا كثيراً من الحرب. ولذلك إعادة المناورة أمر حيوي لألها وسسيلة لسيس لها بديل في خزانة الوسائل العسكرية وقولبة طابع الحرب، وهي عكس مفهوم الحرب كقائمة أهداف لمهاجمتها بنيران مضادة، تنظر إلى الحرب برؤية واسعة وأكتسر عمقاً. ولكن المعضلة في قائمة الأهداف التي هاجمها بنيران مضادة هي أساساً وصر الرؤية للأمور، وليس فقط نقص نجاعة النيران في ظروف الحرب المنتظرة.

كسيف تؤشر الظروف والأسباب الخاصة لإسرائيل على طريقة الحرب التي تخوضها؟ المفهوم التقليدي يدور حول تبني إستراتيجية دفاعية تتطلع إلى منع وليس إحداث تغييرات في وسائل الحرب مع الاقتران بنمط عملية هجومية تقدف إلى نقل الحرب إلى أرض العدو وتقصير أمد الحروب واختبار الفعاليات العسكرية للأطراف (قسوة الانقضاض) وليس قدرة صمودهم. هذا المفهوم الصحيح يُعبر عنه في ثلاثة جسوانب: السردع، والردع، والحسم؟؟، ومؤخراً يدور الحديث عن إضافة جانب آخر رابع هو الدفاع.

مــثلما زعمنا في هذا الكتاب، فإن للردع جانبا إشكاليًا بسبب صعوبة إدارته وقــيامه علــي نقل القدرة على الردع لجعل العدو يدفع ثمناً باهظاً للحرب. ولكن هــذا - عملياً - يحدث في بندقية العدو وعقله. وإذا افترضنا أن العدو سيقرر أنه مستعد لدفع ثمن الحرب المتوقع، فإن الردع سيفقد وزنه وثقله، وهذا ما فعله أنور السادات عشية حرب يوم الغفران (1973).

كما أن الردع يعاني من صعوبتين إضافيتين: الأولى أن ردع دكتاتورية من دكتاتوريات العالم الثالث المستعدة لدفع ثمن باهظ بمصطلحات اقتصادية وحياة بشرية أمر مُعقد، والأكثر تعقيداً ردع منظمات غير نظامية (عصابات). الثانية أن سريان مفعول الردع مرتبط بقالب الحرب الذي يعتمده العدو وبقوالب حرب متناسبة مع قوتنا المقررة، أو مساوية لقوة العدو. فمثلاً كانت معظم القدرات الأميركية غير متناسبة مع ظروف وأسباب حرب فيتنام، ولهذا لم تنجع القوة الكبرى النووية الأقوى في العالم في ردع الفيتكونغ أو شمال فيتنام. ومن أجل إيجاد ردع فعال علينا تمييز قواتنا والعمل بمفهوم تشغيل القوة بالشكل الذي يُبيّن كيف نعصر ف الحصول على ثمن لا يُحتمل من العدو ونعلم أننا وجدنا رداً على قالب الحرب للعدو.

هذا الكتاب لا ينصب على الموضوعات المتعلقة بعمق الردع، ولكنه يشير إلى أن قسوة الردع ترتبط أيضاً بفهم وإدراك قالب الحرب المعتمد من قبل العدو. ومثلما رأينا في تحليل الحرب ضد مصر عام 1973 فقد فشلت الاستخبارات العسكرية الإسرائيلية (أمان) في ممارسة الردع نظراً لأنها لم تفهم قالب الحرب المصرية والتصور الذي اعتمد على بحث أوضاع معينة لتنفيذ قالب لم يُخطط له بشكل عام على أيدي مصر.

موضوع الحسم يعتبر أكثر تعقيداً، ويُمثل حجر الأساس في هذا الكتاب. وعليه من المهم أن نشير إلى أن تحقيق الحسم الموضوعي هو أساساً للحروب القصيرة التي تختبر الفعاليات العسكرية للأطراف. لذا فالحسم لا يتناسب كثيرا مع الحروب المتواصلة التي تُهيمن وتستحوذ فيها عناصر أخرى، مثل الموارد وقدرة السمود واستخدام المنظومة الدولية. ومن الوهلة الأولى نجد أن إسرائيل تتفوق نسبياً في الفعاليات العسكرية، وتنقص نسبياً في بقية أنواع الاختبارات. وبناءً عليه فالحرب الخاطفة التي يتم فيها تشغيل فالحرب المناسبة والصحيحة لإسرائيل هي الحرب الخاطفة التي يتم فيها تشغيل

أقسصى قسوة لتحقيق وضع النهاية المأمول في أقصر فترة زمنية بمدف سلب قدرة العسدو العسكرية أو حرية عمليته الإستراتيجية قبل توقع موضوعات قدرة الصمود والموارد وقبل احتشاد المنظومة الدولية.

لــذا، من أجل تحقيق حسم يجب على مفهوم الأمن الإسرائيلي التركيز على قولبة وخلق الظروف والأوضاع التي ستؤدي إلى إحداث حرب قصيرة تدور حول فعالــيات عسكرية وعدم الانجرار إلى حروب أخرى (مثلما حدث خطأ عام 2006). وهذا الإجراء يعتبر ديناميكيا ومعقداً لأن أعداء إسرائيل يدركون حيداً هذه النقطة ويعملون على قولبة حروب تسلب تحقيق فرصة الحسم من إسرائيل، بينما تتحول عناصر أحرى - خاصة قدرة الصمود - إلى مهيمنة ومستحوذة. وتحقيق تفوق في النضال بين رغبتنا في قولبة حروب حسم قصيرة وبين رغبة الغريم في قولبة حروب متواصلة، تؤكد ضرورة الوقوف على قاعدة مفهوم الأمن الإسرائيلي.

لقولبة طابع الحرب اعتبارات كثيرة - جزء منها تم استعراضه أعلاه - أحد أركانها المناورة البرية، وهي ليست محرد طريق فني تكتيكي قديم لإدخال منظومات أسلحة أرضية داخل غطاء نيراها المحددة، ولكنها حجر أساس في قولبة طابع الحرب. فالمناورة من شأها أن تقود إلى تحفيز الحرب لتجسيد الصدامات بين الجيوش التي تقود إلى ذروة اختـبار الفعاليات العسكرية لها وسلب سريع لحرية العملية الإستراتيجية من العدو. فمناورة باتجاه مركز ثقل إستراتيجي قد تحفز جيش العدو على التخلي عن قالب الاستنزاف والعصابات والتمركز لقتال دفاع كبير كلاسيكي، وهو ما يرغب مسبادلة، وعملياً حسرب الاستنزاف تختبر قدرة الصمود للأطراف أو تدعو إلى تمدخلات دولية. ومع ذلك، فمن الضروري أن تكون المناورة مقولبة بشكل صحيح، لأن المـناورة غير الصحيحة - مثل هجمة جبهوية لتشكيل دفاعي مُشبع - من شألها أن تقود إلى التفتيت والجمود، وعمليا العودة إلى اختبار قدرة الصمود للأطراف (مثلما حدث في أنفاق الحرب العالمية الأولى). كما أن المناورة التكتيكية قد تنتهي باستنزاف حربي وإستراتيجي، ولذلك هناك حاجة إلى فهم تأثير كل مداميك الحــرب ومحاورها على قولبة المناورة. ويجب أن تخلق المناورة التفوق المأمول وتزعزع قالب الحرب التكتيكي والحربي والإستراتيجي للعدو. وإضافة جانب الدفاع إلى مفهوم الأمن الإسرائيلي غير بديهي. ومثلما زُعم في همذا الكتيب، فإن تفوّق نيران القذائف والصواريخ ليس بنجاعتها المباشرة وإنما بالتأثير الإسستراتيجي السذي يُخلق من إرباك نمط الحياة المدنية لفترة زمنية ومن زعزعة الثقة والتسرابط والتماسك بين الحكومة والمدنيين والجيش. ونتيجة كهذه لا ترتبط بشكل مباشر بعدد القذائف التي تسقط، ولكنها ترتبط بامتلاك العدو قدرة مقاومة دائمة تحقق جدوى. ومنظومة الاعتراض المعروفة حالياً غير مؤهلة لتوفير الدفاع من القذائف، ويكفي أن يختسرقها عسد محدد نسبياً من القذائف حتى يواصل العلو امتلاك قدرة معارضية دائمة وثابتة. ومع ذلك كان الإنفاق على منظومة الاعتراض باهظاً، في حين سينحتاج إلى تلك المسوارد في جهد الحسم الأساسي. كما أن هناك عدم تواز بين الإنفاق المتواضع نسبياً اللازم من أجل زيادة تمديد القذائف وقدرة الاختراق ويين الإنفاق المسلوب لتحسين رد الاعتراض. يبدو أن سباق التسلح بين القذيفة والمعتسرض يميل دائماً تقريباً لصالح القذيفة. وعلى الأقل في العالم الفي التكتيكي اليوم، والمعتسرض يميل دائماً تقريباً لصالح القذيفة. وعلى الأقل في العالم الفي التكتيكي اليوم، للنبران بتحقيق حسم سريع على العدو. وكلما تحسنت دقة القذيفة والصاروخ وتفاقم طابع التهديد الذي يوجدانه، تأكدت ضرورة تحقيق حسم سريع وأكثر عنفاً.

هـناك عـدة نقاط إضافية من الضروري توضيحها من أجل التنافس الملائم مع ظـروف الأمـن الخاصـة لإسرائيل، حيث يجب عليها أن ترفض - كلما كان ذلك عملـياً - إدارة حروب التصعيد التدريجية، وألا تعطي العدو فرصة تحديد بداية الحرب وأمدها ومكالها وبأسها. كما يجب عليها أن لا ترد بشكل متغيّر نسبـي على عمليات العدو، لألها بذلك تسمح له بإملاء طابع الحرب، وهي بذلك ستنجر إلى تبادل ضربات متواصلة، أقصد: الاستنـزاف وتبادل الضربات النيرانية والانتشار وسلسلة طويلة مسن العملـيات المحـدة تدير المواجهة نحو اختبارات غير مرغوب فيها بالنسبة لإسرائيل. ولأن خلق استنـزاف يستلزم وقتاً فإن تقصير أمد الحرب من الضروري أن يكون عنصراً أساسياً في مفهوم الأمن الإسرائيلي. لذا فإنه منذ اللحظة التي تبدأ فيها المواجهة المسلحة، يجب على إسرائيل أن تمسك بعنان السيطرة على مرسوم ومخطط المواجهة على جبهة العدو التدريجية، وتشغيل أقصى قوة في أقل فترة بهدف عقيق الحسم أو على الأقل سلب العدو حرية العمل الإستراتيحي لمواصلة القتال.

#### يجب استخلاص العبر الصحيحة من حرب لبنان عام 2006

التوتر بين تنفيذ جهد الحسم الإسرائيلي وإرباك جهد استنسزاف العدو يؤثر أيسضاً على تخصيص الموارد، حيث يجب تفضيل بناء قوة الانقضاض والعملية المباشرة لتنفيذ منطق الحسم الإسرائيلي على بناء قدرة دفاعية أو تخصيص قوات لإرباك المعركة المضادة للعدو والتشويش عليها. أما إحباط إستراتيجية العدو فيتم عسبر تحقيق حسم إستراتيجي سريع، وليس عبر محاولة لعملية بدنية مباشرة ضد مسنظومات مثل صواريخ أرض - أرض أو عصابات. والحسم السريع يستوجب شحاعة وبسالة وتحمل الأعباء والمكيدة والمفاجأة والخداع. ومع ذلك، من المهم أيضاً الحفاظ على سلة قدرات عسكرية متعددة الاستخدامات والجوانب ومتنوعة، فعندما يكون نمط تشغيل قوتنا أحادي الأبعاد - سفينة طوربيدو، ودبابات فقط عسية يوم الغفران عام 1973، أو نيران مضادة فقط عشية حرب لبنان الثانية - سيكون من السهل للغاية على العدو أن يتكيّف ويُطور قالب حرب يقود إلى تحييد فعاليات العسكرية ومكونات الحسم هي دائماً مترابطة الصلة ويجب مواءمتها مع قالب الحرب المعينة.

حسنكة تجسارب صيف 2006 قد تقود حيوشاً نظامية إلى تبني قالب حرب حزب الله. وتطور كهذا يضع أمام تطورنا تحديات جديدة، وخاصة صعوبة تعريف الحسم ومركسز الثقل الذي سيهاجم وكيف نفرض بكل ذلك القتال الأساسي الحبير بدلاً من الانجرار إلى حرب استنسزاف ليس لها خط نهاية. فصعوبة المساس بقسدرة العدو للعمل ضدنا بشكل بناء تتمثل في اعتماد العدو على منظومات خفية ضعيفة المشاركة ولكنها ثرية التفوقات، تحقق جدواها طالما بقيت لها قدرة مقاومة دائمة. وكلما بدت الحرب غير متوازية قد تختفي تجمعات الكتلة العسكرية للعدو أو على الأقل تتقلص مشاركتها. ومن يُشغّل قوة عسكرية بقالب لا يعكس هذا الواقع ففي أفضل الحالات يكون كالضارب في سند (ما يتدرب عليه الملاكم) الواقع ففي أفضل الحالات يكون كالضارب في سند محشو بالمسامير، وفي كل الحالات سند الملاكمة لا ينكسر. ولهذا يجب في هذه الحالة رصد مراكز ثقل بديلة أكثر تعقيداً لأنها قد تكون الخطوط العريضة لإستراتيجيات وفعاليات العدو التي تقوض زعزعتها قالبه الحربي، أو قد تكون مراكز ثقل سياسية يزعزع المساس بها الاستقرار

الــسلطويّ للعدو أو شرعيته. وتُلزمنا التعقيدات الآخذة في التزايد للحرب بالعمل على هــزيمة مخططــات الحرب لدى العدو، ليس أقل - بل ربما أكثر - من مهاجمة الكتلة والإرث القــيّم للعدو، لأنه لا يوجد إنجاز للقائد العسكري أكبر من أن يكتشف العدو على حين غرة أن الحرب التي تُدار عملياً تختلف مطلقاً عن التي خطط لها.

وصمعوبات تعريف الحسم ومراكز الثقل لا تقول إن تلك المصطلحات يجب تركها وإهمالها، ولكن تقول إنه يصعب كثيراً فهمها والتنافس معها، وهي ما زالت تمثل وسائل تحليلية حيوية في العملية الفكرية التي ترافق الحرب.

كما ذكر سلفا، فإن لإسرائيل نقصا نسبيا في القدرة على تحفيز المنظومة الدولية لستحديد نتائج الحرب، ولكن هذا النقص ليس مطلقاً. ففي السنوات الأخــيرة خاصة وأمام أعداء مثل حزب الله وحماس وسوريا أو إيران، من شأن إسرائيل بالذات أن تتمتع بتفوق دبلوماسي. ففي السابق بدأ الحوار السياسي مع انستهاء الحسرب، وبقدر كبير عكس وضع النهاية السياسي الواقع العسكري في هايـة المعـارك. وهكذا كانت النـزعة بين قوة النتيجة العسكرية وبين الإنجاز الـسياسي الـذي يلـيها وطيدة. ومثل أي مدْمَاك آخر للحرب فإن للمدْمَاك السياسي أيضاً منطقاً مستقلاً. هذا الواقع يُمثل معضلة، ولكنه يمثل فرصة أيضا. فجـزء مـن الصدامات العسكرية متوقع منذ البداية في بعض الأحيان، ويُمكن محاولـة تكهـن الإنجاز السياسي حتى قبل اندلاع الحرب والوصول إلى تفاهمات 1701 على سبيل المثال (وصعوبات تنفيذه)، لم ينبع من داخل نتيجة المعارك، ولكنه عَكَنِسَ أساسناً توازن القوى السياسية المُعقد بين إسرائيل والولايات المستحدة وفرنسا والدول العربية السنية والكتل السنية والشيعية في لبنان وسوريا وإيران. ولكن إسرائيل بدأت المعركة السياسية فقط مع بداية المعارك، وعلى مدار سنوات امتنعت عن المبادرة بحوار - كذلك مع صديقتها الولايات المتحدة ودول أوروبية - هدفه أن يتم منذ البداية تنسيق طابع النظام الصحيح الذي يجــب التوصل إليه بعد مواجهة متوقعة وممكنة مع حزب الله. فإذا كُنا قد فتحنا معــركة سياسـية قبيل اندلاع المعركة العسكرية، فربما يمكن الوصول إلى نتيجة سياسية جيدة دون صلة بالنتيجة العسكرية. واقع مماثل يتواجد حالياً في قطاع غزة، فالظروف التي تتطور من المنتظر أن ثليرم إسرائيل بالخروج بعملية عسكرية كبيرة في القطاع، وهذا السيناريو يجب الاستعداد له بجدية. ولكن، حتى لو كان الإنجاز العسكري للعملية ناجحاً فلن يقود إلى "خضوع دون شرط" وتفكيك حماس، وسيعكس وضع النهاية السياسي توازناً بسين كل اللاعبين الموضوعيين. وليس صحيحاً أن ننتظر بدء العملية حتى نفتح حوارا سياسيا حول قولبة وضع النهاية للعملية. ويجب على إسرائيل أن تُدير حاليا حواراً حنراً مع الولايات المتحدة ومصر ودول أخرى حول هذا الأمر. وإلى جانب المسامات العسكرية القصيرة هناك ضرورة لإدارة معارك سياسية هجومية متواصلة (حماس، حزب الله، إيران... إلخ)، خاصة في الحالات التي تتمتع فيها إسرائيل نسبيا بتأييد وشرعية دولية. معارك كهذه يجب أن تستكمل الإجراءات العسكرية وتوزعها مع إستراتيجية شاملة متماسكة مترابطة (على عكس الميل الإسرائيلي في بعض الأحيان لخلق نقص في التماسك والترابط بين الجهد العسكري والجهد السياسي).

إذا كانت تعقيدات وتشابكات الحرب تلزمنا بالتنافس مع مشهدها الواسع - "الوضع برمته" في لغة ماو - فعلينا أن ندرك الحرب بكل مداميكها والإستراتيجية القومية والسياسية طويلة المدى والإستراتيجية الشاملة والإستراتيجية العسكرية والتخطيط الحربيي والقتال التكتيكي والفني التكتيكي واللوجسي والمعلوماتي وبناء القوة ومفهوم تشغيلها.

ومن أجل الانتصار في الحروب القادمة التي تتسم بالتعقيد وبغياب القيود، علينا السبتعراض تفوقاتنا على كل صعيد. علينا أن ندرك الحرب بجميع مكائدها، ونعرف الأهنداف التي يسعى العدو إلى تحقيقها، ونفهم مقومات صموده، والخطوط العريضة "البديهنة" الني قامت عليها أهداف العدو ومخططاته، وكيف نستطيع زعزعة تلك الخطوط وفرض أهداف أخرى مناسبة لنا.. وفي هذا نحن ما زلنا في قماطنا.

"إن من يجلب المخاطرة على العدو يُبدي روحاً أكثر تأهباً ممن يصدها، ناهيك عن أن الرعب غير المتوقع يزداد في غضون ذلك. فعندما تتغلغل إلى أرض العدو أنت ترى بوضوح عقده القوية والحرجة".

#### سيبيو الأفريكانوس

## المترجم

- ثروت محمد حسن حسنين، من مواليد القاهرة 1972.
- محرر وراصد بالهيئة العامة للاستعلامات في وزارة الإعلام، ومترجم ومحرر لغة عبرية بالمركز الإعلامي العسكري لوزارة الدفاع المصرية.
  - حائز على ديبلوم في الإعلام العسكري من أكاديمية ناصر العسكرية العليا.
- ترجم عدة أعمال من بينها كتاب "إيران النووية: الانعكاسات وطرائق العمل"
   لفائدة مركز الإمارات للدراسات والبحوث الإستراتيجية.
- شـارك في إنجـاز العديد من الدراسات والبحوث حول إسرائيل ومشروعها
   الاستيطاني.